



VEJLES RESILIENSSTRATEGI

“Vi gør udfordringer
til muligheder”



VEJLE

Vejle
...med Vilje



VISION

Vejle søger at gøre udfordringer til muligheder. Vores ambition er at blive en innovativ foregangskommune, der demonstrerer, hvordan små byer kan løse store problemer og vise stor ansvarlighed. Med vores resiliensstrategi inviterer vi alle partnere til handling og samarbejde i udviklingen af morgendagens resiliente Vejle – et sammenhængende, robust og bæredygtigt velfærdssamfund.

Introduktion

Vejle Kommune er en del af det globale netværk 100 Resilient Cities. Her har byer over hele verden forpligtet sig til i fællesskab at udvikle og dele nye løsninger på det 21. århundredes store samfundsudfordringer.

www.100resilientcities.org

Dette samarbejde har været en stor drivkraft for udviklingen af Vejles resiliensstrategi. Den første af sin slags i både Danmark og Europa.

Denne udgivelse introducerer Vejle Kommunes resiliensindsats og -strategi for perioden 2016-2020. Den indeholder hovedpunkterne i Vejles indsats bestående af fire strategiske indsatsområder og samlet 100 forslag til innovative løsninger på eksisterende og kommende markante samfundsudfordringer.

De beskrevne indsatser, som er ejet af Vejle Kommune, hører under Byrådet, de respektive fagudvalg og forvaltninger, hvor også de konkrete politiske og økonomiske forhold skal afklares og besluttes.

Udgivelsen vil løbende blive revideret i takt med, at de strategiske indsatser og de konkrete innovationsprojekter udvikler sig. Resiliensindsatsen kan løbende følges på

www.vejle.dk/resiliens

Indholdsfortegnelse

Del 1

Introduktion

Forord fra Vejles borgmester

Brev fra 100 Resilient Cities

Resiliente Vejle - partnerskabet

Formålet med Vejles resiliensstrategi

Introduktion til Vejle – Danmarks resiliente hovedstad

Del 2

Vejles strategiske indsatser

Den Samskabende By

Klima Resiliens

Social Resiliens

Smart City

Del 3

Strategiprocessen

Vejles tilgang til resiliens

Udviklingen af Vejles resiliensstrategi

Vejles resiliensprofil

Vejle og 100 RC

Del 4

Fra strategi til implementering

Ambitioner og implementering (2016-2020)

Del 5

Samlet projektkatalog

Del 6

Referencer

Forord fra Vejles borgmester

Arne Sigtenbjerggaard



Vejles resiliensstrategi – en invitation til samarbejde

Det er med stolthed, at Vejle Kommune hermed lancerer sin resiliensstrategi – den første i Europa.

Vejle er som den første by i Norden optaget i Rockefeller Foundations internationale bynetværk 100 Resilient Cities, hvor vi samarbejder med byer som Rio de Janeiro, Rotterdam, Rom, New Orleans og New York om at udvikle byers tilpasningsevne over for fremtidens udfordringer.

Det handler både om følgerne af klimaforandringer og indsatser rettet mod potentielle sociale og økonomiske kriser. Målet med det internationale samarbejde er at skabe mere livskraftige, robuste og fremsynede byer.

Medlemskabet af 100 Resilient Cities betyder, at vi har fået en fantastisk mulighed for at samarbejde med en lang række internationale aktører om at ruste Vejle til fremtiden. Gennem det seneste halvandet år har vi haft fokus på at identificere udfordringer og muligheder for at udvikle et samfund, der er endnu bedre at leve i for alle borgere. Samtidig vil samarbejdet føre til spændende eksportmuligheder for virksomheder i både Vejle og Danmark.

Med vores resiliensstrategi sætter vi fokus på fire centrale udviklingsområder for vores moderne velfærdssamfund, nemlig Den Samskabende By, Klima Resiliens, Social Resiliens og Smart City. Indenfor hvert område har vi identificeret en række konkrete indsatser, som vi i de kommende år vil arbejde på at realisere – og meget gerne i samarbejde med vores nye internationale samarbejdspartnere.

Vi er privilegerede i Vejle og har et godt udgangspunkt. Men det er vigtigt, at vi fortsætter udviklingen og deler vores erfaringer med andre, der også arbejder på at udvikle fremtidens velfærdssamfund. Med resiliensstrategien bygger vi videre på Byrådets vision om "Vejle med Vilje." Vi er ambitiøse på Vejles vegne og har en stærk vilje til at styrke vores vækst, skabe stærke fællesskaber og sikre en positiv udvikling for vores samfund.

Vejle søger at gøre udfordringer til muligheder. Vores ambition er at blive en innovativ foregangskommune, der demonstrerer, hvordan små byer kan løse store problemer og vise stor ansvarlighed. Med vores resiliensstrategi inviterer vi alle partnere til handling og samarbejde i udviklingen af morgendagens resiliente Vejle – *et sammenhængende, robust og bæredygtigt velfærdssamfund.*

Letter from the President of 100 Resilient Cities

Michael Berkowitz



100 Resilient Cities – Pioneered by the Rockefeller Foundation, is pleased to partner with the Municipality of Vejle to release the first resilience strategy in the Scandinavian region, and in Europe. This marks a turning point in an extraordinary journey for this incredible Danish city, which continues to build its reputation as a global thought-leader and innovator in urban resilience ideas and practices.

First and foremost, I'd like to thank the City Council of Vejle and Mayor Arne Sigtenbjerggaard for his vision, passion, and dynamic partnership with us over the past three years. Jonas Kroustrup, the city's Chief Resilience Officer, and the senior city officials who provided him with extraordinary support, have gone above and beyond to produce this visionary document.

Building city resilience requires recognizing the interplay of a city's strengths, weaknesses, shocks, and stresses. It is also about bolstering the foundation of a city so that it can respond to new, unforeseen events, and plan for the unknown. While Vejle is relatively small in terms of its size and population, it has proven to be capable of addressing these big challenges, and is an inspiration to other cities in its region.

Vejle has put in tremendous efforts to integrate resilience as an organizing principle. At the core of this journey is the city's proud identity and history stretching back to King Bluetooth himself. Vejle has gone to great lengths to demonstrate that it is a place of cutting-edge thinking and innovative partnerships, including those with 100RC Platform Partners such as Arcadis, a global firm specializing in design, infrastructure and water management. Vejle is also at the forefront of demonstrating how the lauded Scandinavian model can evolve given the imminent challenges and opportunities at its doorstep – whether it be increased immigration, climate change or adapting to new technologies.

This strategy, which is the result of many months of research, stakeholder engagement, self-assessment, and analysis, looks to identify a tactical road-map for the future. It identifies a range of goals and concrete initiatives which will address the interplay of the city's challenges and opportunities.

100 Resilient Cities is committed to working with the municipality of Vejle to implement the vision laid out in this strategy. With the support of 100RC's Platform of Partners—a powerful cadre of public, private, non-profit, and academic organizations—we will bring important resources to this partnership. In turn, Vejle will play a critical role in informing the market, spurring on development of new tools and services that cities around the world can use to build their own resilience.

Once again, congratulations to Vejle!

A large, bold, handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a long horizontal stroke.

Resiliente Vejle – partnerskabet

I Vejle tror vi på samskabelse og stærke partnerskaber. Vores fremadrettede arbejde med resiliens vil derfor hvile på de eksisterende partnerskaber indenfor erhverv, uddannelse og bolig. Med det afsæt vil vi kunne samle kræfterne til en fælles langsigtet indsats for øget resiliens i Vejle.

Innovationsudvalget

”INNOVATIONSUDVALGET UDVIKLER OG AFPRØVER IDÉER, DER KAN FORME FREMTIDENS VEJLE. VI SER DET SOM VORES OPGAVE AT UDFORDRE OG HJÆLPE KOMMUNEN MED AT UDVIKLE ET FREMSYNET, INNOVATIVT OG RESILIENT SAMFUND, SOM BÅDE ERHVERVSLIV OG BORGERE FINDER ATTRAKTIVT. RESILIENSSTRATEGIEN PEGER PÅ EN RÆKKE SPÆNDENDE MULIGHEDSFELTER, HVOR INNOVATIONSUDVALGET VIL KUNNE BIDRAGE MED AT UDVIKLE LØSNINGER.”

Torben Christensen, adm. direktør i Good Food Group A/S, næstformand for Innovationsudvalget

Innovationsudvalget blev i 2014 nedsat som et erhvervspolitisk midlertidigt udvalg bestående af syv erhvervsledere, tre repræsentanter fra Vejles uddannelsesinstitutioner og syv politikere fra Byrådet. Udvalgets arbejde tager udgangspunkt i Byrådets vision om ”Vejle med Vilje” og udfordrer og afprøver scenarier for fremtidens Vejle.

Innovationsudvalget.
Foto: Nils Rosenvold.



Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse

”UDVALGET ER I DIALOG MED DET LOKALE ERHVERVSLIV OG DE KOMPETENCEGIVENDE UDDANNELSER OM RESILIENTE LØSNINGER PÅ DE SAMFUNDSUDFORDRINGER, VI STÅR OVERFOR. DET GÆLDER IKKE MINDST PÅ KLIMA- OG SMART CITY-OMRÅDET. UDVALGET ARBEJDER OGSÅ MED DET VÆKSTPOTENTIALE, DER LIGGER I ADGANGEN TIL SPÆNDENDE INTERNATIONALE MARKEDER Gennem VEJLES MEDLEMSKAB AF 100 RC.”

Jacob Madsen, Vice President i Danfoss, formand for Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse

Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse blev i 2014 nedsat som et erhvervspolitisk midlertidigt udvalg bestående af ni erhvervsledere, to repræsentanter fra Vejles uddannelsesinstitutioner samt syv politikere fra Byrådet.

Udvalget arbejder bl.a. for at fastholde og tiltrække flere arbejdspladser til kommunen gennem bred kontakt til erhvervslivet, organisationer og uddannelsesinstitutioner.

Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse.
Foto: Nils Rosenvold.



Boligpolitisk Styregruppe

”DE ALMENE BOLIGORGANISATIONER ER AKTIVE PARTNERE I BYENS UDVIKLING OG I AT FINDE FÆLLES LØSNINGER PÅ DE UDFORDRINGER, SOM URBANISERING, KLIMAÆNDRINGER OG OVERSVØMMELSER SKABER. RESILIENS ER EN NY MÅDE AT SKABE VÆRDI FOR HELE BYEN PÅ OG STYRKE DENS SAMMENHÆNGSKRAFT PÅ TVÆRS AF BOLIGOMRÅDER Gennem EN BRED FÆLLES INDSATS.”

De almene boligorganisationer i Vejle Kommune (AAB, ØsterBo, Lejerbo og Domea)

Formålet med den Boligpolitiske Styregruppe er at udvikle det politisk strategiske samarbejde mellem boligorganisationerne og kommunen og forholde sig til emner af både boligpolitisk, boligsocial og boligteknisk karakter. Styregruppen udstikker de politiske linjer og sikrer politisk dialog.

Uddannelsesrådet

”VEJLES UDDANNELSESINSTITUTIONER ARBEJDER MED RESILIENS SOM ET SPÆNDENDE NYT LÆRINGSPERSPEKTIV. VI SAMARBEJDER TÆT MED VEJLE KOMMUNE OG OMRÅDETS ERHVERVSLIV OM AT UDVIKLE FREMTIDENS UDDANNELSER OG OM AT KLÆDE VORES STUDERENDE PÅ TIL AT HÅNDBERE ET TEKNOLOGISK OG SOCIALT FORANDERLIGT SAMFUND.”


Erik Knudsen, rektor, University College Lillebælt, medlem af Uddannelsesrådet

Vejle Kommune og uddannelsesinstitutionerne i Vejle har i mange år haft et tæt og visionært samarbejde i Uddannelsesrådet. Sammen ønsker vi at udvikle Vejle som en attraktiv uddannelsesby, samt at sikre alle unge de bedste muligheder for at gennemføre en uddannelse af høj kvalitet.

I Vejle Uddannelsesråd mødes medlemmer af Vejle Kommunes direktion med direktører og rektorer for følgende uddannelsesinstitutioner: Rødkilde Gymnasium, Rosborg Gymnasium & HF, Syddansk Erhvervsskole, Campus Vejle, Social- og Sundhedsskolen, Erhvervsakademiet Lillebælt og University College Lillebælt.

Gennem partnerskabet vil Vejle Kommunes Byråd invitere til samarbejde om resiliens.
Foto: Vejle Kommune.



A photograph showing three young people (two girls and one boy) leaning over a table. They are looking at a large, illuminated digital map projection on the table. The map shows a city layout with green spaces and buildings. The boy on the left is pointing at the map. The girl in the middle is looking down at the map. The girl on the right is also looking at the map. The background is dark and out of focus, suggesting an indoor setting like a museum or exhibition space.

**”MED RESILIENSSTRATEGIEN
LÆGGER VI ET FUNDAMENT
FOR DE KOMMENDE
GENERATIONER OG SIKRER
EN BY OG ET SAMFUND,
SOM ER FORBEREDT PÅ
MORGENDAGEN.”**

Jonas Kroustrup, chief resilience officer

FORMÅLET MED VEJLES RESILIENSSTRATEGI

1

Formålet med Vejles resiliensstrategi

Vejles resiliensindsats skal styrke forudsætningerne for den fortsatte positive og bæredygtige udvikling i kommunen. En bedre og mere velfungerende by, i både gode og dårlige tider. Strategien understøtter dermed Byrådets vision "Vejle med Vilje" og værdierne for bæredygtig vækst, hverdagsinnovation og samskabelse. Gennem arbejdet med resiliens vil vi på tværs af kommune, civilsamfund og erhvervsliv opbygge evnen til at vende nye udfordringer til muligheder gennem fornyelse, nytænkning og værdiskabende forebyggelse.

Den samlede resiliensindsats består af en række hovedindsatser og samlet set 100 ambitiøse initiativer, som Vejle i 2016-2020 vil arbejde på at videreudvikle, igangsætte eller facilitere. Initiativerne har fokus på resiliens gennem samskabelse, og de bidrager til udviklingen af det Resiliente Vejle.

Hvad er resiliens?

"RESILIENS ER KAPACITETEN AF ENKELTPERSONER, SAMFUND, INSTITUTIONER, VIRKSOMHEDER OG SYSTEMER TIL AT OVERLEVE, TILPASSE OG VOKSE UANSET, HVILKE FORMER FOR KRONISKE STRESSFAKTORER OG AKUTTE CHOK, DE OPLEVER."

100 Resilient Cities

Resiliens er en evne, som kan læres i praksis, og en kapacitet, som kan opbygges. Det handler om konstant at blive ved med at finde nye veje til at gøre udfordringer til nye muligheder, så vi øger vores livskvalitet og velstand i takt med, at vi løser problemerne. Ved at handle på aktuelle og potentielle chok og stressfaktorer bliver Vejle bedre rustet til både gode og dårlige tider til gavn for alle befolkningsgrupper.

Vi handler på nye udfordringer og muligheder

Det går fremad i Vejle, og kommunen har positiv fremgang med tilflytning og økonomisk vækst. Men i de senere år er vi for alvor begyndt at mærke de potentielle konsekvenser af klimaforandringer, globalisering, immigration og befolkningstilvækst i byerne – udfordringer, som i højere grad vil komme til at sætte deres præg på vores velfærdssamfund – vores liv og muligheder.

Resiliensstrategien sætter ekstra fokus på de udfordringer af klimamæssig, økonomisk og social karakter, som i særlig grad sætter os under et krydspres. Det er udfordringer, som kræver, at vi samarbejder og samskaber på tværs af organisationer for at finde de nødvendige løsninger – både nu og i fremtiden.

Vejle har, som en del af strategiprocesen, gennemført en kortlægning af større chok og stressfaktorer, som byen står overfor.

Kerneudfordringer

- **Klima og oversvømmelse – og de fysiske, sociale og økonomiske følger**
- **Urbanisering – som forandrer den måde vi bosætter os på og lægger pres på infrastruktur og byområder både i Vejle og regionalt**
- **Infrastruktur – der er behov for ny, smart, sikker og inkluderende infrastruktur, fysisk såvel som digitalt**
- **Tilpasning til skiftende industrier, global økonomi og ny teknologi – skaber et turbulent arbejdsmarked og nye usikre beskæftigelsesforhold**
- **Social sammenhængskraft – behov for innovative initiativer, der adresserer sammenhængskraft på trods af øget forskellighed i samfundet**

Vi har identificeret udfordringerne, men vi kender ikke omfanget af dem. Derfor bliver vores evne til at handle på disse udfordringer gennem nye partnerskaber og innovative tilgange afgørende. Det kræver, at vi arbejder tættere sammen på tværs, så Vejle bliver bedre rustet til både gode og dårlige tider til gavn for alle organisationer og befolkningsgrupper. Det kalder vi resiliens gennem samskabelse.

Vi ønsker at finde svarene på:

- **Hvordan sikrer vi, at morgendagens børn og unge har de bedste forudsætninger til at gå denne nye virkelighed i møde?**
- **Hvordan kan Vejle styrke sit fundament for bæredygtig vækst og udvikling og gøre nye kommende udfordringer til en dynamisk drivkraft for at skabe nye muligheder?**
- **Hvordan kan Vejle på trods af sociale og demografiske forandringer fortsat være et rummeligt, trygt og sikkert samfund?**
- **Hvordan kan vi skabe attraktive bymiljøer og samtidig klimasikre Vejle?**
- **Hvordan kan Vejle holde trit med den regionale urbanisering, skiftende industrier, ny teknologi og globale økonomier?**
- **Hvordan samarbejder vi om at gøre Vejle til morgendagens resiliente by, så vi kommer godt ind i fremtiden?**

Resiliens er værdiskabelse

Vores langsigtede indsats om et resilient Vejle vil ikke blot bidrage til at minimere risiko og omkostninger, men også at skabe en stabilitet, tryghed og et overskud, der fremmer vores velfærd, iværksætterånd, investeringer og erhvervsudvikling, som er af afgørende betydning for vores velstand og vækst.

Vejles deltagelse i 100 Resilient Cities er en unik mulighed for samarbejde i internationale netværk og at få adgang til ny viden. Samtidig vil 100 Resilient Cities på sigt udvikle sig til en markedsplads for løsninger på byernes udfordringer, som åbner et stort potentiale for virksomheder både i Vejle og resten af Danmark.



Vejle er et godt eksempel på en mellemstor skandinavisk by og kommune.

Med sine 111.000 borgere er Vejle den 6. største kommune i Danmark.

Selve byen er den 9. største med sine 54.000 borgere.

Kommunen har en stabil økonomi og der er positiv vækst og udvikling.



I Vejle vil vi udvikle resiliens dér, hvor livet udspiller sig. Vi vil derfor fokusere på udvikling af samarbejdet i det lokale demokrati, både på kommunalt plan og lokalt plan.

Vi vil tage afsæt i den hverdag, som udspiller sig omkring de identificerede udfordringer, og de borgere og virksomheder, som de berører.

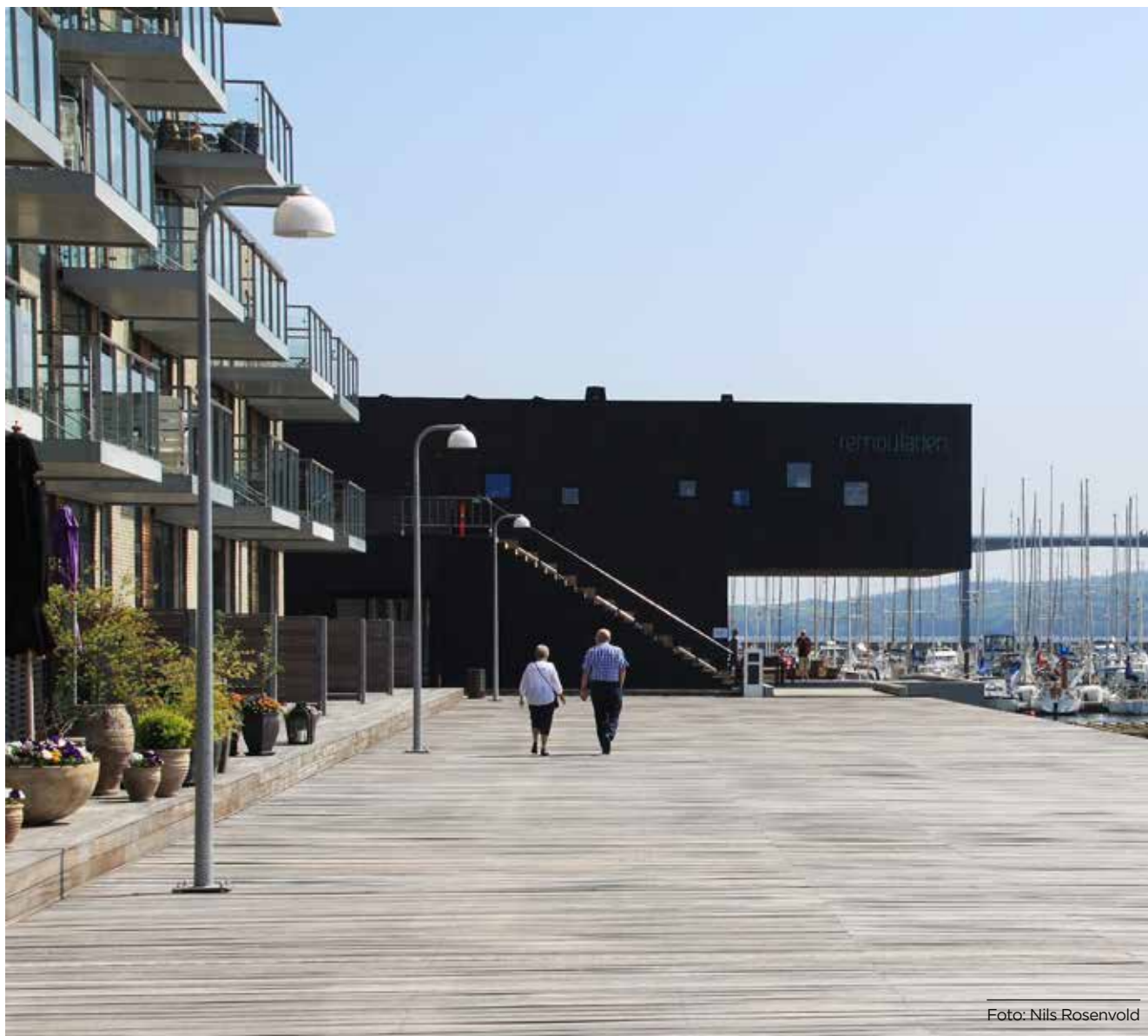


Foto: Nils Rosenvold



Foto: TREFOR

Introduktion til Vejle

DANMARKS RESILIENTE HOVEDSTAD

Vejle - en moderne by

Vi står i dag over for et stort spring og et afgørende skridt i byens historie, da vi er godt på vej til at blive en større og mere moderne by.

Vandet har altid været et aktiv

Navnet "Vejle" kommer af det olddanske ord wæthel, som betyder vadested. Vejles forbindelse til vandet som et aktiv er en del af historien og identiteten. De første bebyggelser blev placeret midt i Vejle Ådal, hvor Grejs Å flyder sammen med Vejle Å, umiddelbart før den løber ud i fjorden. Vandet har været kendetegnende for livet i Vejle siden de første bosættninger i området tilbage i år 1100.

Vandet og byen

Vejles smukke beliggenhed mellem Vejle Fjord og Vejle Ådal giver mange muligheder for at bruge naturen til at skabe en attraktiv by. I Vejle midtby mødes to dale: Vejle Ådal fra vest er Danmarks længste tunneldal, mens Grejsdalen fra nord er den største slugt i Danmark. Åerne i de to dale mødes i Vejle, hvor de løber ud i Vejle Fjord.

Økonomi og erhverv

Industri og fremstilling kendetegner i dag stadig Vejle, men i de seneste årtier har også kreative erhverv og it-virksomheder trængt sig på, hvoraf mange har til huse i Spinderihallerne, som er ét af Danmarks største udviklings- og innovationsmiljøer. I dag er Vejle et af de logistiske knudepunkter i Danmark og en del af det større regionale samarbejde "Trekantområdet".

Integration

I 2012 blev Vejle kåret til årets Integrationskommune i Danmark og er aktuelt modelkommune for den gode modtagelse af nyankomne flygtninge.

Innovation i Vejle

Vejle er blandt de første byer i Danmark, som indførte "innovation" som en strategi i alle aspekter af forvaltningen.

Bæredygtighed

Vejle har en lang og stolt tradition for at tænke bæredygtighed. Derfor er bæredygtig vækst også et centralt begreb i Byrådets vision "Vejle med Vilje."

Vejle - den digitale provinsby

Vejle Kommune er i front med udviklingen af Smart City-løsninger i Danmark. Afsættet for Vejles udvikling på dette felt har været, at vi tager afsæt i borgernes, virksomhedernes og forningernes behov, krav og ønsker.

Byudvikling i Vejle

Vejle var den første kommune i Danmark til at indføre en "arkitekturpolitik". I de senere år har byen gennemført omfattende strategisk byudvikling.

"VEJLE ER ET LILLE STED, HVOR DER SKER STORE TING."

Vikram Singh, 100 Resilient Cities





Den Samskabende By

Vi vil skabe morgendagens resiliente by gennem produktive offentlige-private partnerskaber

Klima Resiliens

Vi vil bruge klimaforandringer som drivkraft for udvikling af byen

Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer

Smart City

Vi vil udnytte de digitale teknologier og skabe en ressourceeffektiv, lærende og oplevelsesrig by

VEJLES STRATEGISKE INDSATSER



2

Vejles strategiske indsats

Resiliensstrategien er baseret på 100 initiativer og projekter, som Vejle i perioden 2016-2020 vil videreudvikle og igangsætte. Disse initiativer og projekter har udgangspunkt i fire strategiske indsatsområder:

1 Den Samskabende By

Vi vil skabe morgendagens resiliente by gennem produktive offentlige-private partnerskaber

- 1.1 Vi vil udvikle langsigtede visioner og integrere resiliens i kommunens strategier**
- 1.2 Vi vil udvikle resiliens gennem samskabelse for alle i Vejle**
- 1.3 Vi vil udvikle innovative løsninger i byen og udbrede ny praksis for resiliens**

At skabe en resilient by er et fælles projekt, som kræver, at vi samarbejder med det udgangspunkt, at vi alle deler udfordringerne, og at alle har noget at bidrage med. I Danmark og Vejle har vi en lang tradition for at gøre udfordringer til nye muligheder gennem offentlig-privat innovation, hvor der udtænkes løsninger på nye typer af kritiske samfundsudfordringer. Sammen bliver vi dygtigere til at vende udfordringer til nye muligheder. Vi vil samarbejde med dem, der vil – både lokalt, regionalt, nationalt og internationalt.

I den samskabende by vil vi først og fremmest arbejde på at integrere resiliens i kommunens strategier.

Dernæst vil vi udvikle og implementere en omfattende strategi for samskabelse på tværs af alle sektorer og afdelinger, der omhandler metoder, værdier og organiseringsprincipper.

Sidst, men ikke mindst vil vi fortsætte samarbejdet med erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner om at bringe Vejle godt igennem overgangen fra industrisamfund til et videnssamfund. Med uddannelsessektoren vil vi samarbejde om børn og unges kompetenceudvikling, inklusion og indsatsen for udsatte grupper i samfundet.

Med boligsektoren vil vi samskabe gennem ny dialog og projekter for at fremme resiliens gennem mangfoldighed og sammenhængskraft i Vejles boligområder.

2 Klima Resiliens

Vi vil bruge klimaforandringer som drivkraft for udvikling af byen

- 2.1 Vi vil beskytte byen og gøre vandet til et aktiv for den urbane og sociale kapital**
- 2.2 Vi vil udvikle offentlige-private partnerskaber om resiliente forsyninger**
- 2.3 Vi vil sikre væksten under hensyntagen til anvendelse af bæredygtige ressourcer, vedvarende energi og grøn mobilitet**

Vejle er udpeget som ét af de 10 mest sårbare områder i Danmark i forhold til oversvømmelser. Kombineret med en højere frekvens af store storme og kraftig regn er dette en alvorlig trussel mod byens langsigtede overlevelse. På den ene side er det en stor kvalitet, når vi kan bruge vandet i byen til at skabe liv, og på den anden side kan det give problemer, hvis vi ikke kan styre vandet. Vejles unikke geografi er både dets største aktiv og største udfordring. I dag er der et godt beredskab, samt klima- og risikostyringsplaner, der anviser handlinger. Næste skridt er den langsigtede implementering af nye, innovative løsninger, der både skaber attraktive bymiljøer og samtidig beskytter os mod vandet.

Strategiprocessen har også identificeret mulige overbelastninger på byens forsyninger som en konsekvens af urbanisering og potentielle oversvømmelser. For at imødekomme dette vil Vejle videreudvikle "Resilience Lab Denmark" – et stærkt offentligt-privat partnerskab med deltagelse af lokale teknologi- og forsyningsvirksomheder og forsknings- og uddannelsesinstitutioner.

Vi vil forebygge yderligere klimaforandringer ved fortsat at arbejde på en progressiv omstilling til vedvarende energi, cirkulær økonomi og bæredygtig mobilitet og transport. Fokusområdet bygger videre på de eksisterende initiativer og på at skabe grundlag for engagement og investering i at opbygge resiliens og langsigtet modstandsdygtighed mod påvirkningerne af klimaforandringerne som grundlag for den fremtidige byudvikling.

● 3 Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer

3.1 Vi vil styrke det fælles tankesæt og tilgangen til social resiliens - i hele kommunen, i samskabelse med borgere og virksomheder

3.2 Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber

3.3 Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden

Social Resiliens handler grundlæggende om at forstærke skiftet fra compensationstænkning til ressourceopbygning, som er i gang på mange områder. Den stærke danske velfærdsmodel er under et økonomisk og demografisk krydspres, og kommunernes rolle er under forandring. Fremtidens kommune vil ikke længere være en servicevirksomhed, men i højere grad et demokratisk ledet fællesskab af aktive, ansvarlige og ressourcestærke borgere, virksomheder og institutioner. Med visionen "Vejle med Vilje" sætter Vejle Kommune ekstra fokus på stærkere fællesskaber, bæredygtig vækst, flere muligheder og bedre resultater. Det handler bl.a. om at levere bedre service "smartere" – og fremme en kommune, der er robust og holdbar – ikke kun økonomisk, men også menneskeligt og socialt. Strategiprocesen har identificeret en række spirende sociale udfordringer, som kan få negativ indvirkning på livskvaliteten og velfærden i Vejle i dag og i fremtiden. Analysen peger på en øget risiko for polarisering. Der er flere udsatte grupper og øget indvandring. Processen har også vakt en bekymring for de unge i Vejle. Der er angivet en voksende kløft og tab af social samhørighed mellem grupper i samfundet på tværs af økonomisk status, kultur og lokal identitet. Vi har derfor brug for en helhedsorienteret tilgang til at støtte borgernes udvikling af resiliens. Fokusområdet vil udvikle en række initiativer og projekter til støtte for byens sammenhængskraft, samhørighed og øget beskæftigelse. Formålet er at finde innovative måder at stimulere social resiliens gennem øget samhørighed og sammenhængskraft.

● 4 Smart City

Vi vil udnytte de digitale teknologier og skabe en ressourceeffektiv, lærende og oplevelsesrig by

4.1 Vi vil bruge Smart City-teknologier til at skabe et mere effektivt og økonomisk robust samfund

4.2 Vi vil støtte Vejles børn og unge i at opbygge de nødvendige digitale kompetencer

4.3 Vi vil understøtte, at alle har adgang til at modtage offentlig information og mulighed for at deltage sikkert og tillidsfuldt i udviklingen af samfundet

Nye teknologier, bedre indsamling og brug af data og automatisering kan betyde effektive og innovative måder at løse en bred vifte af udfordringer indenfor klima, byudvikling og økonomisk vækst og samtidig stimulere den sociale resiliens. De digitale teknologier udgør et stort innovationspotentiale og er en mulighed for at gøre Vejle endnu mere attraktiv. Gennem strategiprocesen har vi identificeret, at byens nye "smarte" digitale infrastruktur er løsningen på mange udfordringer, men at den også rummer risici og stressfaktorer i sig selv. Dette skaber en paradoks situation, hvor byen på den ene side bliver mere digital, men også i stigende grad er mere sårbar over for nedbrud i den digitale infrastruktur, der styrer helt basale funktioner i samfundet. Men vi vil ikke lade teknologien styre os – vi vil sikre en resilient digital omstilling gennem samarbejde med borgerne og virksomheder, hvor vi sikrer cybersikkerhed, driftssikkerhed af intelligente løsninger og transparens gennem indsamling og brug af data. Ambitionen er at gøre Vejle til en Resilient Smart City – en by, der handler intelligent både i forhold til nye muligheder og løsninger, men også i forhold til de risici og stressfaktorer, det indebærer. En Resilient Smart City er en by, der er sikret mod cyberangreb, som inkluderer alle borgere i det digitale samfund, som skaber tillid gennem åbenhed om indsamling og brug af data og som har en stærk og velfungerende digital infrastruktur.

Kriterierne for Vejles strategiske indsatser

Sætter fokus på udfordringer og ubalancer – herunder i særlig grad ”onde” problemstillinger og udsatte borgere

Anvender bæredygtige ressourcestrategier – socialt, økonomisk og miljømæssigt

Integrerer på tværs af det offentlige og inddrager borgere og virksomheder

Adresserer en global udfordring, som er eksportbar til andre byer

Fører til lokal effekt – f.eks. flere arbejdspladser eller øget velfærd

Demonstrerer originalitet og innovationshøjde



Den Samskabende By



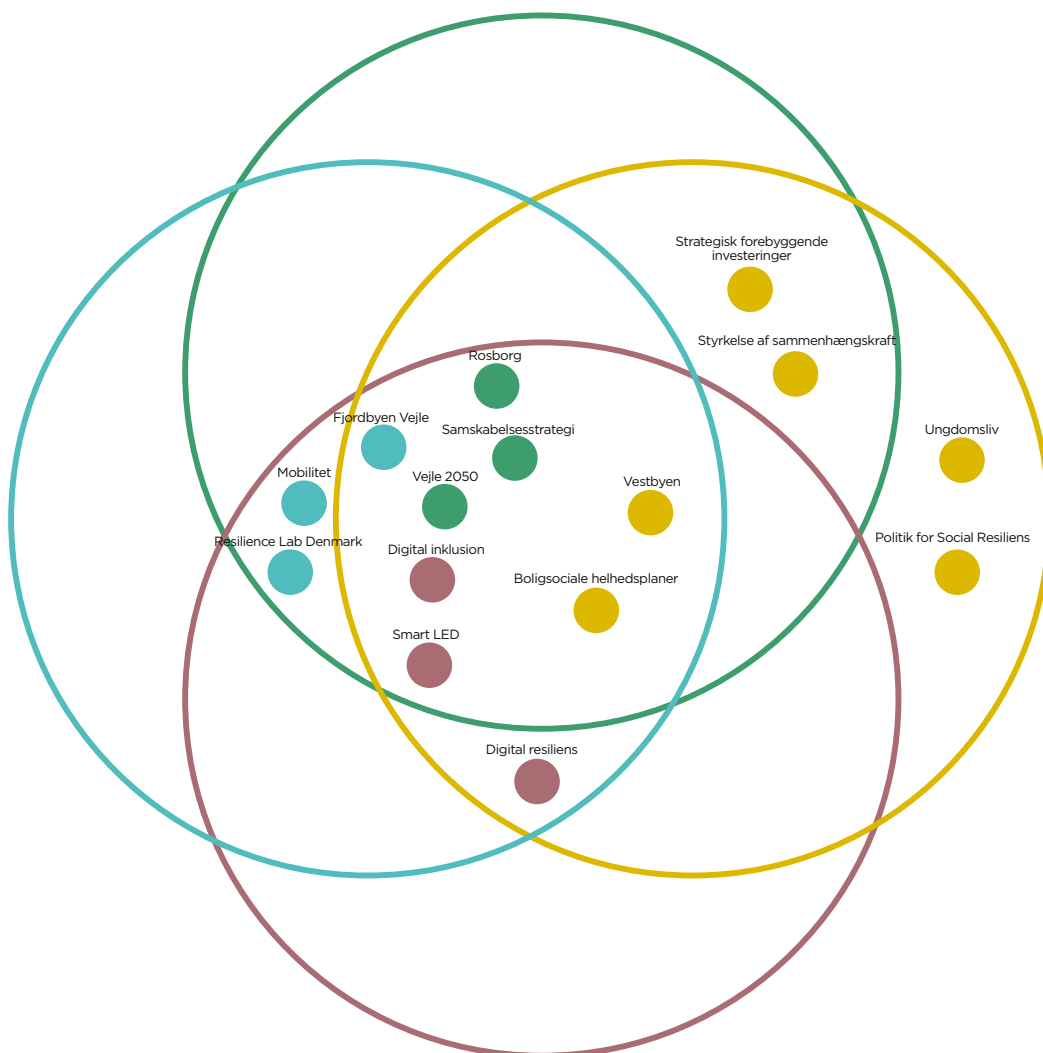
Klima Resiliens



Social Resiliens



Smart City



Vejles strategiske indsatser



Initiativerne indenfor de forskellige strategiske fokusområder har forskellig karakter og kan kategoriseres ved, at de bl.a.:

- Integrerer resiliens i nye visioner, politikker og strategier for byens udvikling
- Introducerer nye metoder
- Gentænker eksisterende indsatser og gør brug af resiliens som en helhedsorienteret og dynamisk tilgang
- Er nye initiativer afledt direkte af resiliensindsatsen – andre er initiativer, der allerede er under udvikling, men som er blevet revurderet og videreudviklet gennem strategiprocesen
- Tidsrammen er kort-, medium eller langsigtet

VEJLE 2050



“PROVINSBYEN VEJLE HAR BESLUTTET SIG FOR AT BLIVE EN GLOBAL FRONTLØBER. BYEN VIL VÆRE ET FYRTÅRN FOR UDVIKLINGEN AF RESILIENS - EVNEN TIL AT BEVARE SIG SELV MIDT I EN VERDEN AF FORANDRING.”

Tor Nørretranders
Fra nyhedsmagasinet Føljeton

Foto: Nils Rosenvold

VEJLE 2050 – HVORDAN LEDER VI UDVIKLINGEN I EN UFORUDSIGELIG VERDEN?

Beskrivelse: Gennem Byrådets vision "Vejle med Vilje" er der sat ambitiøse mål for Vejles udvikling. Visionen er, at Vejle skal være førende, når det gælder om at tiltrække både borgere og virksomheder, skabe arbejdspladser, de bedste læringsmiljøer og have en national førerposition indenfor velfærdsudvikling. Resiliensstrategien har identificeret, at klimaforandringer, urbanisering, immigration og skiftende industrier vil sætte et markant præg på vores fremtid. Vi har derfor brug for at stå fast i en foranderlig verden, men også for at gribe chancerne, når de opstår. Denne indsats skal derfor både understøtte langsigtet planlægning og evnen til at gribe chancerne, så vi kan udvikle en by, mens den former sig.

Formål: Vi vil i samarbejde med kommunens erhvervs-, bolig-, og uddannelsesorganisationer arbejde med en fælles helhedsorienteret udvikling med udgangspunkt i de identificerede udfordringer og muligheder i Vejle. Dette gælder både befolknings sammensætning, boligformer og de vilkår, teknologiske forandringer vil stille for fremtidens arbejdsmarked. Konkret vil resiliens blive indarbejdet i den kommende kommuneplan. Dette vil sikre fremtidens byplan og byplanlægning. I den fremtidige byplan vil især erhvervsudvikling, bæredygtighed og selvforsyning stå centralt. Herudover vil der blive udviklet en ny strategi for samarbejdet mellem kommunen og Vejles uddannelsesinstitutioner i 2016. Endelig vil der også blive udarbejdet en strategi for partnerskabet mellem erhvervslivet i Vejle og kommunen.

Ejer: Vejle Kommune - Kommunaldirektørens stabe, Velfærdsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø, Kultur & Fritid

Tidsramme: Medium

Resiliensværdi: Effekten vil være en visionær og progressiv udvikling af Vejle by, som tager højde for udfordringerne, før de sker. Projektet vil kunne danne grundlag for samarbejde med 100 RC platform partnere og vidensinstitutioner.

- Sikre langsigtet integreret planlægning
- Fremme økonomisk vækst og velstand
- Øge sammenhængskraften

Målsætning 1.1:

Vi vil udvikle langsigtede visioner og integrere resiliens i kommunens strategier

Understøttende initiativer:

• Resilient Vejle:

For at sikre den løbende opfølgning på strategien og udbyttet af fælles udfordringer og indsatser vil vi etablere partnerskabet "Resilient Vejle" med udvalgte medlemmer fra boligorganisationer, erhvervsorganisationer, interesseorganisationer og forsknings- og uddannelsesmiljøer. Formålet er fælles risikobevisthed, langsigtede partnerskaber og sammenhængskraft på tværs.

- **Ny strategi med Uddannelsesrådet:** Vejle Uddannelsesråd udvikler i 2016 en ny fælles strategi for udvikling af Vejle som uddannelsesby med resiliens som fælles kernebegreb. Kommunen og byens uddannelsesinstitutioner vil samarbejde om at sikre gode uddannelses tilbud til alle unge – fra de svageste grupper til de mest talentfulde. Vi vil udbygge det gode samarbejde med erhvervslivet, styrke Vejles position som teknologisk frontløber og dyrke det gode studieliv.

Udstilling i Bylaboratoriet - model af Vejle.



SAMSKABELSESSTRATEGI



SAMSKABELSESSTRATEGI

Beskrivelse: Vejle ønsker at være en resilient og samskabende kommune. En kommune, der sammen med sine borgere og samfundsaktører skaber fælles og bedre velfærdsløsninger for borgerne. Det samme gør sig gældende for vores samarbejde med aktører udenfor kommunegrænsen. Velfærdssamfundet udgøres ikke kun af det offentlige – velfærdssamfundet er os alle sammen. Men samskabelse kommer ikke af sig selv. Samskabelse kræver vilje til samarbejde – og at man opsøger det aktivt. Samskabelse skal plejes og dyrkes. Allerede i dag ser vi mange gode eksempler på samskabelse i Vejle Kommune. Men vi ønsker mere af det.

Samskabelsesstrategien udstikker derfor en retning og et ønske om samskabelse som den tilgang, Vejle Kommune fremadrettet vil have til opgaveløsningen i vores velfærdssamfund.

Formål: Vi ønsker at bevare og forbedre kvaliteten i den offentlige service uden, at udgifterne stiger – og vi ønsker at sikre, at vi fortsat kan vedblive at være et resilient og livskraftigt velfærdssamfund, hvor vi i fællesskab tager hånd om hinanden. Dette sker i en erkendelse af, at alle parter i samfundet er gensidigt forbundne og afhængige af hinanden. Målet med samskabelsesstrategien er at understøtte alle former for samskabelse i hele Vejle Kommune bl.a. ved at skabe klarhed om begrebsforståelse, principper og spilleregler for samskabelse.

Ejer: Vejle Kommune - Velfærdsforvaltningen, Kommunaldirektørens stabe, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø, Kultur & Fritid

Tidsramme: Medium

Resiliensværdi: Vejle ønsker at være en resilient, stærk og modstandsdygtig kommune, der er bedst muligt rustet til at imødegå fremtidens udfordringer. Samskabelse er vejen til opbygning af organisatorisk kapacitet.

- Bevare og forbedre kvaliteten af den offentlige service
- Styrke sociale relationer og samarbejde på tværs af byen
- Skabe øget velfærd gennem nye "bottom-up"-idéer

Målsætning 1.2:

Vi vil udvikle resiliens gennem samskabelse for alle i Vejle

Understøttende initiativer:

- **Velfærdslaboratoriet** Velfærdslaboratoriet har til formål at opfange og udvikle ideer til nye metoder, teknologier og organiseringer ved brug af innovative designmetoder, som kan implementeres i virkeligheden og som skaber et rationale på det specialiserede handicapområde.
- **Resilient Art Festival:** Vi vil udvikle en festival, som skal undersøge, hvordan kunst kan være drivkraft for samskabelse, resiliens og aktivt medborgerskab. Vi sætter fokus på interaktion mellem kunstner og borger - og mellem kunstner og publikum. Der er tale om udviklingen af en metode, hvor kunstens mangfoldighed og tilgang bruges til at undersøge og udforske samfundsudfordringer på nye måder.



ROSBORG



ROSBORG – DEN NYE BYDEL

Beskrivelse: Vejle står over for at skulle løse en række samfundsmæssige udfordringer. Som by skal vi ruste os til klimaforandringer, vækst og trængselsproblemer, digital udvikling og demografiske ændringer med flere ældre og flere udsatte borgere. Udvikling og forandring kræver både ansvarfølelse og lyst til at gå forrest. Vi vil være katalysator for den udvikling og skabe byudvikling med merværdi. I udviklingen af den nye bydel Rosborg vil vi håndtere udfordringerne på en effektiv måde og samtidig fremme en lang række andre hensyn til f.eks. byliv, rekreation, sundhed og natur i byen. Rosborg ligger i den vestlige del af Vejle, tæt på midtbyen og lige ud til Vejle Ådals imponerende landskab. I området ligger vådområder og restarealer fra et deponi. Området er på 80 hektar og ejes af Vejle Kommune. Frem mod 2050 udvikler vi området og skaber rammerne for "Det gode liv".

Formål: Vi vil bruge den nye bydel Rosborg til at finde løsninger, der kan ruste os mod de globale udfordringer. I vores udvikling af området vil vi fokusere på at afprøve nye løsninger og indsamle viden og erfaringer, så vi kan blive endnu bedre til det, vi gør. Vi deler vores viden, og det er vores mål, at vores erfaringer vil sprede sig som ringe i vandet og bliver gjort let tilgængelige for alle interesserede – i både ind- og udland. Rosborg vil som "test-bydel" være med til at vise nye veje for resilient byudvikling og blive et fantastisk vindue for resiliensindsatsen i Vejle. Med en nysgerrig tilgang undersøger vi, hvad der skaber "Det gode liv".

Ejer: Vejle Kommune - Teknik & Miljø, Kommunaldirektørens stabe

Tidsramme: Langsigtet

Resiliensværdi: Projektet har potentiale til at bidrage med indsigter og metoder til, hvordan vi kan inspirere byer verden over til udvikling af lignende overskudslandskaber. Resiliente Rosborg kan være med til at løse den globale udfordring omkring urbanisering.

- Reagere på ændringer gennem langsigtet integreret planlægning
- Øge vores evne til at samskabe med byens interessenter
- Udvikle og dele ny praksis indenfor byudvikling med andre byer

Målsætning 1.3:

Vi vil udvikle innovative løsninger i byen og udbrede ny praksis for resiliens

Understøttende initiativer:

- **Resiliensudstilling i Bylaboratoriet og Økolariet:** Udstilling i Bylaboratoriet om resiliens med fokus på strategiens fokusområder og projekter. Udstillingen er for skoler, borgere, investorer m.fl. og viser arbejdet i 100 Resilient Cities samt den globale kontekst for byudvikling. Bylaboratoriet er et sted for dialog og nytænkning, og vil understøtte udviklingen af Rosborg.

Byrådsmedlem Peder Hummelose, formand for Teknisk Udvalg i Vejle Kommune, drøfter udviklingen af Rosborg med studerende fra Aarhus School of Architecture.



FJORDBYEN VEJLE



FJORDBYEN VEJLE – DET GODE LIV OG MØDE MED VANDET

Beskrivelse: Vejle er truet af oversvømmelser. Vi er derfor fokuseret på at beskytte byen, dens aktiver og dets folk gennem innovative løsninger på klimaudfordringerne. Mødet med fjorden skal være trygt og godt, også når vandstanden stiger, og stormfloden raser.

Indsatsen indeholder flere delprojekter, som samlet set skal bidrage til at mindske risikoen for oversvømmelse og skabe tryghed og merværdi.

- Stormflodssikringen skal skabe merværdi og bidrage til udviklingen af Vejle by, herunder sikre investeringslysten og ejendomsværdierne.
- Østbykvarteret skal være et demonstrationsområde for den resiliente by, hvor vandet styres, skaber rekreativ værdi, fællesskab og tryghed.
- Skybrud og ekstrem regn skal styres intelligent med områder i oplandet til Grejs Å, hvor vandet forsinkes, og med skybrudsveje, som tænkes sammen med Vejle bys udvikling.

Formål: Vi vil bruge "Fjordbyen" som et laboratorium til at forbedre livet med og ved vandet ved at udforske innovative og integrerede løsninger. Vores mål er at fremme den økonomiske vækst og samtidig mindske risikoen for oversvømmelse.

Ejer: Vejle Kommune - Teknik & Miljø, Kommunaldirektørens stabe

Tidsramme: Langsigtet - projektet bliver udført over en årrække og indgår i byudviklingen

Resiliensværdi: Udfordringerne med vandet kan kun løses ved at inddrage mange interessenter, eksperter og borgere. I dialogen skal samtlige udfordringer adresseres, og løsningerne skal give merværdi og forankres i den langsigtede byplanlægning.

- Klimatilpasning
- Sikre langsigtet integreret planlægning
- Reducere risiko og fremme økonomisk velstand

Målsætning 2.1:

Vi vil beskytte byen og gøre vandet til et aktiv for den urbane og sociale kapital

Understøttende initiativer:

- **Smart Vand Vejle:** Projektet skal minimere risikoen for oversvømmelse i en del af Vejle midtby - ved ekstrem regn, stor vandføring i Grejs Å, ved høj vandstand i fjorden og stormflod. Dette sker via et sluse- og pumpeanlæg og et fordelingsværk. Ved slusen bliver området tilmed omdannet til et nyt rekreativt område omkring åen.
- **Vild med Vand vers. 2.0 - integration af ny bydel:** Et tværgående samarbejde mellem kommune, borgere, foreninger, kulturinstitutioner om et event, der skaber stolthed og en fælles fortælling om Vejle og understøtter integrationen af en helt ny bydel ved Vejle Fjord. Samspillet mellem oplevelser, kultur, kunst og arkitektur skaber en identitet og et sammenhold i bydelen.

Fakta:

År 2050

- Vandstand i fjorden: + 25 cm
- 100 års stormflodshændelse: + 200 cm

År 2100

- Vandstand i fjorden: + 69 cm
- 100 års stormflodshændelse: + 244 cm

Kilde: Statens kortlægning af fare og risiko for oversvømmelse.

RESILIENCE LAB DENMARK



**RESILIENCE
LAB DENMARK**

ENERGY WATER DATA

RESILIENCE LAB DENMARK

Beskrivelse: Resilience Lab Denmark er et innovations samarbejde for forsyningsresiliens og erhvervsudvikling, som med udgangspunkt i Vejle by, arbejder på at udvikle løsninger til byer inden for energi, vand og data. Der ligger en påtrængende opgave i at udvikle modeller for, hvordan byers forsyningsikkerhed kan optimeres, og hvordan miljø- og ressourcebelastningen kan nedbringes og gøre byer mindre sårbare over for påvirkninger udefra.

Formål: Formålet er at styrke koordinering og innovationsprojekter inden for energi, vand og data. Resilience Lab Denmark ønsker at samle viden fra hele Danmark og dele denne viden med de øvrige medlemmer af 100 Resilient Cities i hele verden.

Ejer: Resilience Lab Denmark er et quattro helix samarbejde mellem Green Tech Center, VIA University College, Vejle Kommune, Vejle Spildevand og TREFOR

Tidsramme: Medium

Resiliensværdi: Byernes vækst vil på mange måder være en udfordring, da byer er ressourcekrævende, ressourceforbrugende og miljøbelastende og kræver udbygning og vedligeholdelse af infrastruktur, boliger og faciliteter. Ligeledes er en stabil forsyning med energi og vand og tilsvarende stabil bortskaffelse af spildevand nødvendig.

- Udvikle nye metoder til at styrke forsyningsikkerheden
- Reducere sårbarheder
- Udvikle og eksportere løsninger og ny praksis med andre byer med lignende udfordringer

“VI ER NU GODT I GANG MED AT LØSE NOGLE AF DE UDFORDRINGER, SOM DET VILDERE VEJR OG VANDET GIVER. MEN DET ER ET LANGT TRÆK, HVOR SAMARBEJDE MELLEM FORSYNING OG KOMMUNE ER NØGLEORDET TIL AT SIKRE DE ROBUSTE OG RESILIENTE LØSNINGER - MEN ”VI ER NØDT TIL AT SPISE ELEFANTEN I MANGE BIDDER.”

Direktør Mikael Schultz, Vejle Spildevand A/S

Målsætning 2.2:

Vi vil udvikle offentlige-private partnerskaber om resiliente forsyninger

Understøttende initiativer:

- **Resilience House:** Private erhvervsinvestorer vil etablere et nyt hus for forsyning og resiliens i Vejle nord. Huset skal placeres i det innovative miljø omkring Green Tech Centeret og være både et enestående byggeri, men også et videnscenter og kontormiljø for iværksættere.
- **Strategisk spildevandsplan:** Ny samlet spildevandsplan skal give overblik og tage højde for fremtidens klimaudfordringer. Den integrerer klimatilpasning, risikostyringsplan, kommuneplan, vandplan og badevandskvalitet. Den bliver den første af sin slags i Danmark.



CEO Jørgen Andersen,
Green Tech Center

”RESILIENCE LAB DENMARK OG RESILIENCE HOUSE BLIVER MØDESTED FOR RESILIENTE LØSNINGER TIL BYER I HELE VERDEN. ET MØDESTED FOR VIDENSINSTITUTIONER, VIRKSOMHEDER OG MYNDIGHEDER, DER I TVÆRFAGLIGT SAMARBEJDE UDVIKLER INNOVATIVE LØSNINGER, DER KAN MODSTÅ KLIMAFORANDRINGER.”

MOBILITET



MOBILITET

Beskrivelse: Befolkningsvæksten i Vejle lægger mere pres på transportbehov og afhængighed af biler. Dette forårsager et fald i fysisk aktivitet med sundhedsmæssige konsekvenser. Vi ønsker at forbedre kvaliteten af miljøet i byen og samtidig skabe bedre muligheder for sundhed og velvære blandt borgerne.

Formål: For at aktivere en adfærdsændring i samfundet planlægger Vejle Kommune en "supercykelsti", der forbinder mennesker med vigtige destinationer. De resiliente bydele - Fjordbyen og Vestbyen og på sigt Rosborg - forbindes af denne supercykelsti, der også forbinder banegården og campus-området. Vi ønsker også at undersøge mulighederne for forbedrede cykelfaciliteter som f.eks. cykelstativer og bycykler.

Ejer: Vejle Kommune - Teknik & Miljø - og i samarbejde med bl.a. Dansk Cyklist Forbund, erhvervslivet og uddannelsesinstitutionerne

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Projektet øger indlæringen gennem en aktiv livsstil. Projektet reducerer trængselsproblemerne, spildtid og stress. Fysisk aktivitet øger folkesundheden.

- Fremme grønnere transportformer
- Sikre bedre sundhed og trivsel for borgere
- Være katalysator for adfærdsændringer



Målsætning 2.3:

Vi vil sikre væksten under hensyntagen til anvendelse af bæredygtige ressourcer, vedvarende energi og grøn mobilitet

Understøttende initiativer:

- **Selvkørende transport:** Vejle har stigende problemer med trængsel og trafik. Ny teknologi vil kunne revolutionere mobilitet og trafikforhold. Vi vil i samarbejde med andre byer og partnere i 100 RC undersøge mulighederne for selvkørende transport, og hvorledes nye muligheder kan være med til at skabe bedre forhold og oplevelser i Vejle.
- **Energi-neutrale renovationsbiler:** Nyt affaldssystem skal omdanne affald til biogas. Vejles renovationsbiler skal i fremtiden køre på biogas omdannet fra organisk affald. Det reducerer både CO² og energiforbruget i Vejle by. Projektet vil på sigt kunne tiltrække yderligere grønt affald, så det også bliver muligt at omlægge bybusser til biogas. Formålet er at fremme bæredygtige resourcestrategier og cirkulær økonomi.

Fakta:

Indsatsen skal sikre 2000 flere cykelture i byen årligt

Samfundsudgift: +(plus) 1,63 kr/km på cykel, og -(minus) 0,69 kr/km i bil

POLITIK FOR SOCIAL RESILIENS

POLITIK FOR SOCIAL RESILIENS

Integreret velfærdssystem og langsigtede visioner

Beskrivelse: Borgerne møder systemet på mange måder og adskillige gange gennem deres liv. Ofte når der er et problem, der skal løses. Det er ikke sjældent, at borgere står overfor komplekse problemstillinger, der kun kan løses gennem inddragelse af flere forvaltninger, der i dag opererer ud fra egne strategier, normer, regler og værdisæt. Det kan virke forvirrende for mange borgere, og i værste fald kommer de gode indsatser til at spænde ben for hinanden. Den strategiske tilgang til udvikling af social resiliens bygger på en erkendelse af, at der skal skabes grundlæggende forandringer, fælles tankesæt og tilgang til mødet mellem system og borgere, og det sker ikke af sig selv. Fælles bevægelser i store organisationer, såsom en kommunal organisation, sker på baggrund af fælles vedtagne strategier, ledelsesmæssige retningsanvisninger og fælles trækraft.

Formål: Målet med en politik for social resiliens er at udvikle et fælles værdisæt og integrerede velfærdsløsninger på tværs af forvaltninger som et nyt perspektiv i velfærdssamfundets opgaveløsning. Det styrende metodiske princip på tværs af alle forvaltninger skal være en ressourcebaseret tilgang frem for en kompensationsstilgang. På den måde hjælper vi borgeren til i videst muligt omfang selv at mestre, handle og styre.

Ejer: Vejle Kommune - Velfærdsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Mennesker, organisationer og foreninger skal sættes i stand til selv at kunne gøre. I stedet for at gøre for dem - gøres der med dem. Samskabelse er det bærende princip. Borgeren er aktivt medskabende i løsningen af de aktuelle udfordringer frem for blot passivt modtagende.

- Sikre et mere integreret velfærdssystem og langsigtede politiske visioner
- Forebygge social polarisering
- Styrke samskabelse

Målsætning 3.1:

Vi vil styrke det fælles tankesæt og tilgangen til social resiliens i hele kommunen - i samskabelse med borgere og virksomheder

Understøttende initiativer:

- **Hvem styrer orkestret:** Et tværfagligt pilot- og undervisningsprojekt under Vejle SSP i samarbejde med politiet. Formålet er at sikre en fælles metodisk tilgang til den tidlige kriminalpræventive indsats, og tanken er, at et fælles tankesæt og en ny forståelse og ramme for arbejdet på sigt kan være med til at "knække koden" til risikoadfærd.
- **Mester i eget liv:** Gennem en målrettet og struktureret designproces udvikler borgere og medarbejdere i fællesskab nye metoder og organiseringer, der sætter handicappede borgere i stand til bedre at kunne nå egne mål og mestre større dele af eget liv uden at skulle være afhængig af andre. Men også til at blive aktive borgere i samfundet, der bidrager til fællesskabet.

"VI SKAL IKKE KUN HAVE PRAGMATISKE LØSNINGSORIENTEREDE DIALOGER - MEN OGSÅ DIALOGER, DER HANDLER OM, HVAD VI HAR KÆRT OG SER SOM DET SKØNNE OG VISE I VORES LIV. DE STØRSTE TRUSLER MOD RESILIENS ER MANGLENDE DIALOG OM OG VISIONER FOR DET MENINGSFULDE LIV. MANGLENDE LEDERSKAB OG FOLK, DER TØR. MANGLENDE FÆLLESSKAB OM DET, VI BRÆNDER FOR OG LÆNGES EFTER."

Finn Thorbjørn Hansen, filosofiprofessor, Aalborg Universitet og leder af forskningsprojektet: "Undrings-dreven innovation i Vejle Kommune"

VESTBYEN



VESTBYEN - DEN AKTIVE OG SOCIALE BYDEL

Beskrivelse: Vestbyen vil som "bylaboratorium" for social resiliens blive et omdrejningspunkt for partnerskaber og fællesskaber omkring områdets udvikling. Især med fokus på social sammenhængskraft, men også i relation til grønne områder, byhaver, åen og oversvømmelse. Indsatsen omkring Vestbyen består af flere projekter og er en del af en samlet tilgang til at udvikle social resiliens i de områder, hvor Vejle har størst potentiale for opbygning af yderligere kapacitet. Området rummer almene boliger, Spinderihallerne, som er ét af Danmarks største udviklings- og innovationsmiljøer og FabLab, et åbent laboratorium for digital fabrikation, designtænkning og innovationsundervisning for bl.a. folkeskoleelever. Området huser også Vejles byhaver.

Formål: Det er målet, at Vestbyen skal udvikle sig til et "resilient fælleskab" i en bydel, hvor der fokuseres på aktivt medborgerskab, stærke lokale fællesskaber og miljøer for selvforsyning. Der vil via et EU-projekt blive nedsat en koordineringsgruppe for at sammentænke de mange indsatser omkring by- og områdeudvikling, resiliens og lokal sammenhængskraft.

Ejer: Vejle Kommune - Velfærdsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Alle initiativer relaterer sig til aktuelle eller begyndende udfordringer af stor lokal betydning samtidig med, at flere respondenter i analysearbejdet for social resiliens netop har efterspurgt initiativer, der kan fremme sammenhængskraften i byen.

- Udnytte eksisterende faciliteter bedre for at forbedre den sociale samhørighed og innovation
- Styrke fællesskaber i Vestbyen og bringe dem sammen om et fælles formål
- Udvikle og dele ny praksis for udviklingen af resiliente bydele

Målsætning 3.2:

Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber

Understøttende initiativer:

- **Dyrk Vejle:** Den borgerdrevne forening Dyrk Vejle har siden 2013 forskønnet Vejle by med mobile byhaver. Disse består af kasser med højbede og er tilbud til de borgere, som bor i lejlighed uden tid eller råd til egen have. Foreningen er på vej til at blive en socialøkonomisk virksomhed.
- **Resilient Europe:** Det 2-årige EU-projekt udspringer af samarbejdet i 100 RC og handler om urban og social resiliens inden for tre emner: Social inklusion og selvhjulpethed i et borgerperspektiv, infrastruktur og øko-systemer i et fysisk perspektiv og sammenhæng mellem bystyre, det offentlige, det private og samfundsgupper. Byerne i netværket tager udgangspunkt i en bydel - i Vejle er det Vestbyen. Formål: At øge det europæiske samarbejde og udvikle metoder til at styrke sammenhængskraft i lokalsamfund.

"DEN VIGTIGSTE AFGRØDE, VI HAR, ER FÆLLESSKABER - GODE FÆLLESSKABER AVLER STÆRKE BYDELE OG BYER MED BORGERE, DER INTERESSERER SIG FOR HINANDEN OG FOR AT FORME BYEN. AFSTANDEN MELLER MENSKER BLIVER MINDRE, NÅR DET IKKE KUN ER FREMMEDE, DER GÅR FORBI PÅ GADEN, OG HVIS MAN OVEN I KØBET KAN SUPPLERE DET MED ET ØNSKE OM AT GØRE NOGET GODT FOR VERDEN I FORM AF SELVFORSYNING, BÆREDYGTIGHED OG ØKOLOGI - SÅ ER MAN RIGTIG LANGT!"

Charlotte Virkelyst, formand for Dyrk Vejle

STYRKELSE AF SAMMENHÆNGSKRAFT



”DEN NÆSTE GENERATION ER VORES FREMTID - OG VI HAR BRUG FOR AT SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR DEN. ALLE DE INITIATIVER, VI SÆTTER I SØEN, OG DET SAMFUND, VI SKABER HER OG NU, FORMER FREMTIDEN, OG VI SPILLER ALLE SAMMEN EN STOR ROLLE I AT SKABE ET SAMFUND BASERET PÅ DIALOG OG SAMMENHÆNGSKRAFT - OG DEN ROLLE SKAL VI TAGE ALVORLIGT.”

Rafel Shamri, studerende, vinder af den Europæiske Borgerpris 2015

STYRKELSE AF SAMMENHÆNGSKRAFT

Beskrivelse: For at opnå størst mulig resiliens og bæredygtighed i et samfund er styrkelse af sammenhængskraften en vigtig faktor. Sammenhængskraft er "det store fællesskab" og giver mennesker social og kulturel sammenhængskraft. Sammenhængskraften i byen er i dag under pres, og der efterlyses generelt flere stærke fællesskaber og flere mødesteder i bred forstand. Herunder en fælles inkluderende Vejle-fortælling, der i højere grad kan forbinde byen. Dette forudsætter dog et fælles ejerskab, et lokalt udgangspunkt og peger på samskabelse som bærende metode, gerne med kommunen i rollen som den proaktive facilitator.

Formål: Vi vil udvikle en række initiativer, der skal sætte fokus på at skabe platforme og rum for fællesskaber og nye samarbejder. Her vil vi arbejde med lokal samfundsudvikling baseret på tanken om, at geografi har betydning for sociale fællesskaber, og at byrummet kan danne ramme om at fremme en dynamisk sammenhængskraft. Vi vil desuden arbejde på en højere grad af aktivering af civilsamfundet i integrationen, fordi en vellykket integration er af stor betydning for at sikre en bys sammenhængskraft. Et aktivt civilsamfund er i denne sammenhæng afgørende.

Ejer: Vejle Kommune - Velfærdsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø, Kultur & Fritid

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Alle initiativer relaterer sig til aktuelle eller begyndende udfordringer af stor lokal betydning samtidig med, at flere respondenter i analysearbejdet for social resiliens netop har efterspurgt initiativer, der kan fremme sammenhængskraften i byen.

- Styrke social mangfoldighed på tværs af kulturer
- Understøtte byudvikling gennem borgerinvolvering
- Styrke byens sammenhængskraft

Målsætning 3.2:

Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber

Understøttende initiativer:

- **Højbanen - Vestergade:** Det sociale frirum under Højbanen og Vestergade. Målgruppen er aktive misbrugere, som har fået et frirum i tæt tilknytning til KFUM's sociale værested Parasollen. Hovedformålet med projektet er at skabe et byrum med plads til alle og sikre et godt naboskab. At bo og leve side om side kan være svært - og eventuelle uenigheder bliver ikke alene løst med et frirum. Derimod er det vigtigt at sikre et godt naboskab og en god kommunikation borgere, brugere og forretningsdrivende imellem.
- **Café Ambassaden:** Café Ambassaden ligger i en af byens centrale og meget benyttede parker. Fremover drives caféen af udviklingshæmmede borgere, der både serverer "resilience food" for mave og hjerne - samt driver byens skøjtebane. Caféen er et levende bevis på, at alle borgergrupper har noget at bidrage med - og at udviklingshæmmede sagtens kan have ansvar og udfylde en vigtig rolle til gavn for hele byen.



BOLIGSOCIALE HELHEDSPLEANER



Foto: AAB



BOLIGSOCIALE HELHEDSPLANER

Beskrivelse: De boligsociale helhedsplaner er 4-årige planer, der skal forbedre det boligsociale miljø i områderne Løget og Nørremarken og har fokus på den fælles koordination omkring områderne. I helhedsplanerne arbejdes med tryghed og trivsel, beskæftigelse og uddannelse, forebyggelse og forældreansvar og kriminalpræventiv indsats og forebyggelse.

Formål: Visionen med den nye indsats er, at områderne Løget og Nørremarken bliver resiliente og attraktive bydele, der udnytter områdernes ressourcer til at skabe medborgerskab, tryghed, trivsel og plads til forskellighed. Visionen er en hel kommune i balance, hvor der samskabes om at gøre borgere og byområder resiliente. Målet er, at forskellen mellem områderne og kommunens øvrige områder gradvis bliver mindre, og at de mange ressourcer i områderne aktiveres. F.eks. dem, der står uden for arbejdsmarkedet. Alle har noget at bidrage med, og alle har glæde af at bidrage.

Ejer: De almene boligorganisationer ØsterBO, Lejerbo og AAB samt Vejle Kommune - Børne- og Ungeforvaltningen, Velfærdsforvaltningen, Kommunaldirektørens stabe, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø, Kommunaldirektørens stabe, Kultur & Fritid

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: De boligsociale helhedsplaner bidrager væsentligt til at styrke byens sammenhængskraft, styrke lokalidentiteten og aktivt engagere lokalsamfundene i målet om at skabe en resilient by.

- Styrke byens samhørighed
- Understøtte lokal identitet
- Mobilisere lokalsamfundene i målet om at skabe en mere resilient bydel

Målsætning 3.2:

Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber

Understøttende initiativer:

- **Opgangsambedører:** Beboere, der byder nye beboere velkommen til to af byens almene boligområder med henblik på at skabe netværk, ejerskab og styrke beboernes indbyrdes relationer. Indsatsen er en del af de boligsociale helhedsplaner.
- **Sundhedsagenter:** Formålet med sundhedsagentuddannelsen er at sætte gang i spændende aktiviteter, der fremmer sundheden i lokalområderne Løget, Nørremarken og andre boligområder. Som sundhedsagent vælger du at arbejde med en aktivitet, som du brænder for. Tidligere sundhedsagenter har for eksempel gennemført aktiviteter som Lysfest, Familiedag, Lektiecafé, boldspil for unge, etablering af gå-ruter og løbeklub for kvinder.

"PÅ NØRREMARKEN KUNNE MAN ALTID LIGE BANKE PÅ NABOENS DØR OG LÅNE DET, MAN LIGE STOD OG MANGLEDE, NÅR MAN MANGLEDE DET. DER VAR OG ER ET FÆLLESSKAB, SOM ANDRE OMRÅDER I BYEN NOK IKKE HELT KAN PRALE AF."

Mahmoud El-Hassan i bogen "Herfra min Verden går - fortællinger fra Nørremarken"

STRATEGISK FOREBYGGENDE INVESTERINGER



STRATEGISK FOREBYGGENDE INVESTERINGER

Beskrivelse: Forskning viser, at tidlig indsats gavner. Vi vil derfor fokusere på tidlig intervention og forebyggelse gennem "gode investeringer", der sættes ind på rette niveau og tidspunkt. Udgangspunktet kan være et geografisk område, der udgør et socialt laboratorium, hvor initiativer omkring strategisk forebyggelse og investeringsmodeller afprøves. Dette kunne være omkring øget fokus på forældreevne og familierelationer eller ved at undersøge effekten af et højere antal sundhedsplejebesøg. I det hele taget finde ud af, hvordan vi sikrer, at de borgere, der har det dårligst, ikke får det værre.

Formål: Vi vil udvikle en Vejle-model for strategisk forebyggende investeringer med fokus på at bryde den negative sociale arv, styrke livsforløb og fremme befolkningens helbredsmæssige robusthed. Dette er for at sikre "gode investeringer" på det rette tidspunkt.

Ejer: Vejle Kommune - Velfærdsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen

Tidsramme: Medium til lang

Resiliensværdi: Ved at investere strategisk forebyggende vil man i mange tilfælde kunne vende et negativt livsforløb. Gennem strategisk forebyggende investeringer sikres det, at flest mulige borgere som helhed lykkes socialt, gennemfører uddannelse, får job og har god fysisk og mental sundhedstilstand.

- Forebygge negativ social arv og øge den sociale mobilitet
- Sikre sunde borgere med mod og handlekraft i eget liv
- Reducere økonomisk pres på de offentlige udgifter

Målsætning 3.3:

Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden

Understøttende initiativer:

- **AFKOS:** Intensiv tværfaglig indsats i familier med spæd- og småbørn, hvor der er tvivl om forældrekompetencen, men hvor sikring af barnet i døgnregi ikke vurderes nødvendig, dvs. "gråzonefamilier", som man vurderer kan profitere af en intensiv indsats.
- **Tidlig indsats i børnefamilier med alkoholproblemer:** Med fokus på en tidligere opsporing og en styrket indsats overfor børnefamilier med alkoholproblemer skal projektet moderere den risikofaktor, som alkoholproblemer hos forældre opstiller for børn og unge, samt den belastning alkoholproblemet er for både den, der drikker og partner/pårørende. Med et fokus på at reducere belastende faktorer og sikre flere af de beskyttende faktorer i børnenes liv er projektet med til at opbygge resiliens.

"VI SKAL TAGE HÅND OM DEM TIDLIGERE. VI SKAL INVESTERE I AT TAGE HÅND OM UDFORDRINGER, INDEN DE BLIVER TIL STORE PROBLEMER. MEN MAN SKAL TRO PÅ, AT DET LYKKES, SÅ DET IKKE BLIVER SET SOM EN DOBBELTREGNING!"

Souschef UU-Vejle Trine Rosenbeck

UNGDOMSLIV

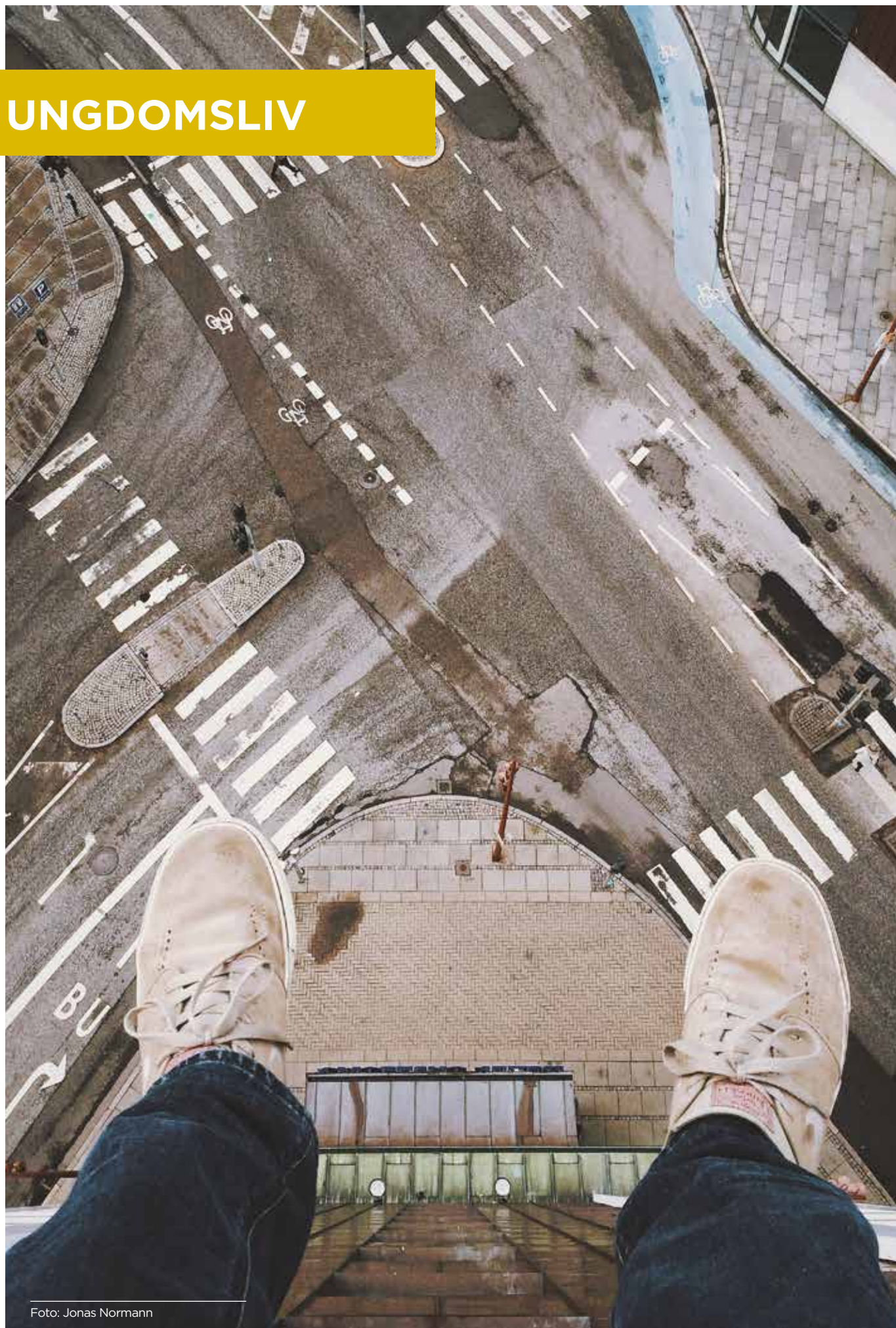


Foto: Jonas Normann

UNGDOMSLIV

Beskrivelse: Morgendagens samfund formes af de yngre generationer – fremtidens resiliente og bæredygtige borgere. Langt de fleste unge trives, men tilsyneladende er der en stadigt voksende gruppe af unge, der har svært ved at stå på egne ben og som af forskellige årsager ikke bliver positivt integreret i eksempelvis uddannelsessystemet, arbejdsmarkedet, forenings- og fritidslivet eller i bredere forstand samfundet. Indsatsområdet beskæftiger sig med unge med særlige udfordringer, men også med deres potentiale.

Formål: Formålet med indsatsen er at undersøge, hvilke indsatser, der kan igangsættes for at kommunens unge rustes til fremtidens arbejdsmarked og samfund ved at fokusere på en forbedret livssituation. Dette vil ske ved at udvikle en række initiativer, der bl.a. skal fremme, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse. Derudover sætter vi fokus på forebyggelse af radikalisering og særligt udsatte unge, herunder psykisk sårbare, og unge på kanten af samfundet, som enten er hjemløse, psykisk syge eller misbrugere.

Ejer: Vejle Kommune - Børne- og Ungeforvaltningen, Velfærdsforvaltningen, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Kultur & Fritid

Tidsramme: Medium til lang

Resiliensværdi: Ungdomsliv har fokus på indsatser, der gør en forskel for de unge, der af forskellige årsager ikke er positivt integreret i uddannelsessystemet, arbejdsmarkedet eller i bredere forstand samfundet.

- Sikre, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse
- Sikre, at flere unge føler sig positivt integreret i byen/samfundet
- Styrke det tværfaglige professionelle samarbejde

Målsætning 3.3:

Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden

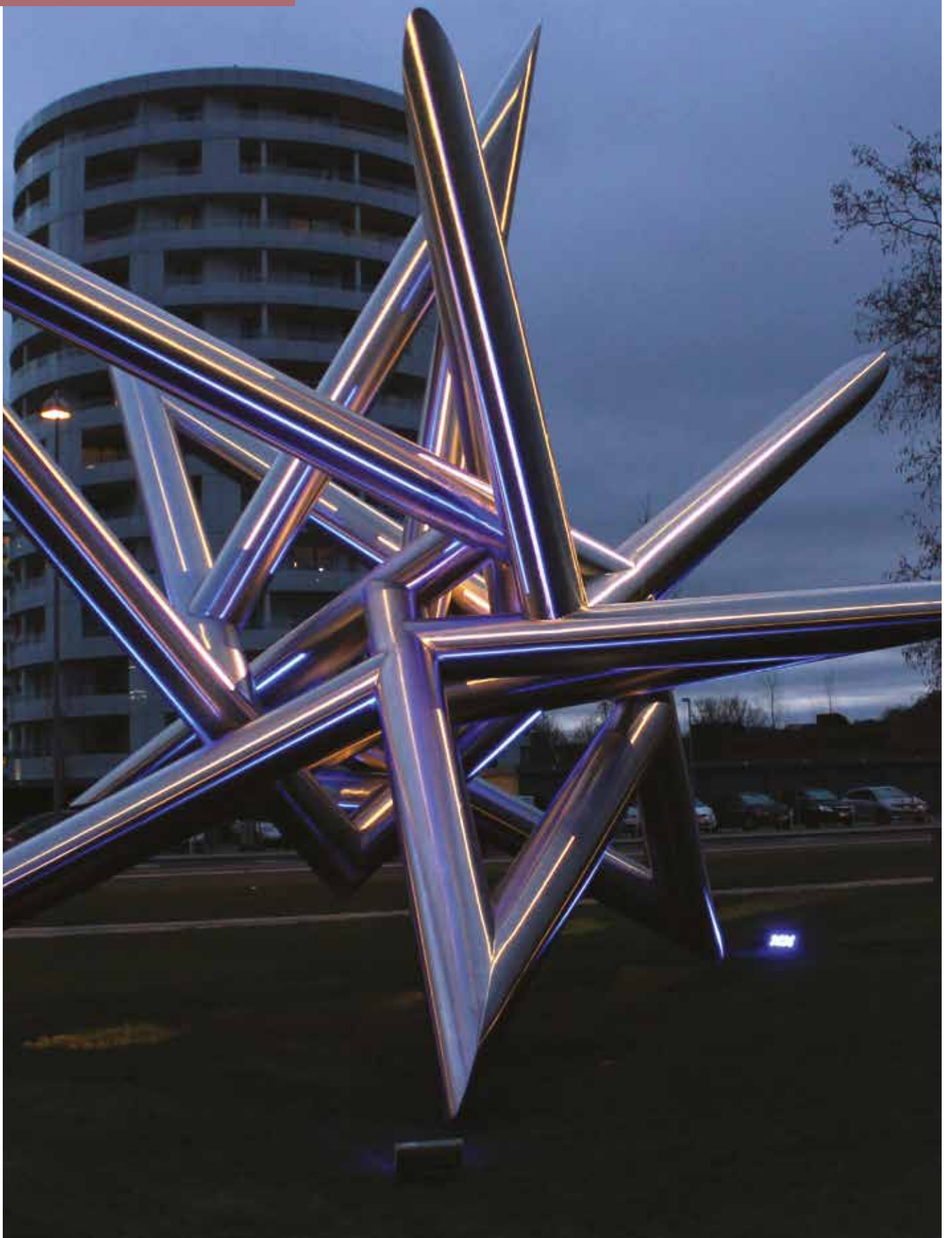
Understøttende initiativer:

- **SPOR 18:** Unges mentale sundhed er under pres. Rådgivningen SPOR 18 tilbyder hjælp til at tackle udfordringer som ensomhed, tristhed, angst, tvivl om seksualitet, stress eller andre former for mistrivsel. Der gives også hjælp til at finde vej til relevante kommunale, frivillige og regionale tilbud. Rådgivningen er anonym. Rådgiverne er sundhedsfagligt uddannede med efteruddannelse indenfor mental sundhed.
- **Gennem Ild og Vand (GIV):** Udsatte unge i alderen 13-16 år uddannes i en uge som brandmænd på Vejle Brandstation. Projektet skal give de unge styrket selvværd. I løbet af ugen lærer de førstehjælp, brandslukning og røgdykning.

”I DET POSTMODERNE SAMFUND, VI LEVER I NU, ER VI ET FÆLLESSKAB FOR INDIVIDER. INDIVIDER, DER FUNGERER I ET FÆLLESSKAB. DER ER IKKE ÉN SANDHED, MEN MANGE SANDHEDER. VI MÅ LYTTE TIL DE ANDRE, FOR VI HAR IKKE ALLE SVARENE SELV. MENNESKET ER IKKE EN Ø. DET ER IKKE NOK 'BARE AT VÆRE MIG'.”

Sognepræst Erik Steen Nielsen

SMART LED



SMART LED

Beskrivelse: Byrådet besluttede i 2014, at gadebelysningen i Vejle skal udskiftes til LED-armaturer. Vi vil lyse vores by op, så den er tryk og sjov at færdes i. Vi vil oplyse veje, gader, stier, parker og pladser, bycentre og vartegn med 23.300 belysningsarmaturer. LED er fremtidens belysning, ikke mindst fordi de bruger op til 70 procent mindre strøm end traditionelle armaturer – en vigtig faktor for at opnå kommunens mål om reduceret CO²-forbrug. Samtidig holder de længere og er ikke baseret på miljøfarlig kviksølv. Gadebelysning med LED er mere præcis og har en mere præcis farvegengivelse, hvilket øger trafikikkerheden og mindsker lysforurening. Med LED-belysningen kan vi have lyset tændt – på halv styrke – hele natten og dermed øge den oplevede tryk og sikkerhed i byen.

Formål: Vi vil bruge udskiftningen til LED som en anledning til at se på, hvordan vi belyser byen, og hvordan vi gennem nytænkning af belysning kan skabe et bedre og mere resilient Vejle, f.eks. ved øget tryk, reduceret kriminalitet, bedre rammer for fritids- og kulturliv i byrummet m.v. Formålet er at undersøge, hvordan LED-teknologien kan bruges til "smarte" formål. Et potentiale er at undersøge, hvordan ikke alene armaturet, men også lysmaster giver mulighed for indbygning af trådløs kommunikation, sensorer, stik til el-bil eller anden fremtidig teknik. Sensorerne kan anvendes til styring af trafik, parkeringsanvisning, klimasikring, turistservice, borgerinformation, renholdelsesfrekvenser m.m. til gavn for byens udvikling. Vi laver en kommunal belysningsplan, der skal være med til at sætte rammerne for, hvor og hvordan den fremtidige belysning skal udformes.

Ejer: Vejle Kommune - Teknik & Miljø, Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen

Tidsramme: Kort til medium

Resiliensværdi: Indsatsen vil have positive effekter på mange niveauer. På kort sigt lavere energiforbrug og CO²-udledning og dermed en økonomisk bedre løsning med lavere klimabelastning. På sigt kan vi med SMART LED skabe bedre trafikikkerhed og blive en del af et Smart City-informationssystem, der giver nyttige oplysninger til borgerne.

- Skabe mere energieffektiv og responsiv belysning
- Skabe mulighed for at give øget tryk for borgerne
- Skabe attraktive bymiljøer gennem brug af belysning

Målsætning 4.1:

Vi vil bruge Smart City-teknologier til at skabe et mere effektivt og økonomisk robust samfund

Understøttende initiativer:

- **Intelligent trafikstyring i Vejle:** Vi vil undersøge, om intelligent trafikstyring giver en bedre og grønnere by samt grundlag for bedre styret urbanisering og vækst. Spildtid ved lyskryds koster årligt samfundet et trecifret millionbeløb, som vi kan reducere ved en samlet intelligent trafikstyringsløsning. Det sparer penge, tid og reducerer miljøbelastningen.
- **Smart digital parkeringsstrategi:** For at sikre en Smart City-løsning på parkering arbejder Vejle Kommune på en digital parkeringsstrategi. Denne vil indeholde applikationer, så man kan betale via mobilen og blive guidet til den nærmeste plads hurtigere og med mindre udledning af CO².



DIGITAL INKLUSION



Foto: VejleMuseerne



”DEN DIGITALE UDVIKLING GÅR HURTIGERE OG HURTIGERE. DET KAN GIVE NYE PÆDAGOGISKE/DIDAKTISKE MULIGHEDER, MEN KUN HVIS VI HAR BØRN, PÆDAGOGER, LÆRERE OG FORSKERE MED I PROCESSEN. VI SKAL I FÆLLESSKAB KLÆDE BØRNENE PÅ TIL EN DIGITAL FREMTID, VI IKKE KENDER ENDNU. DET ER EN AF DE VIGTIGSTE OPGAVER OVERHOVEDET. IKKE BARE I FORHOLD TIL LÆRING, MEN OGSÅ NÅR DET HANDLER OM AT GØRE EN SMART OG RESILIENT BY KLAR TIL FREMTIDENS UDFORDRINGER.”

Udviklingskonsulent Jacob Knudsen, VIFIN

DIGITAL INKLUSION

Beskrivelse: Vi har de seneste par år været vidne til en digital revolution, som har ændret stort set alle aspekter af vores samfund, bl.a. hvordan vi kommunikerer med hinanden og det offentlige, hvordan vi skaber sociale netværk, og hvordan vi arbejder og producerer. Den digitale udvikling skaber uendelige nye muligheder, produkter og forretningsmodeller – fra sociale medier over deleøkonomi til 3D-printere og "Internet of Things" (IoT). I Danmark er vi på forkant med denne digitale udvikling, bl.a. fordi vi har et godt uddannelsesniveau og stiller store digitale krav til hinanden om eksempelvis Digital Post og selvbetjening. Men for nogle borgere, unge som gamle, private som virksomheder, er den digitale udvikling med til at gøre livet sværere. Disse grupper risikerer at blive hægtet af det digitale samfund.

Formål: Med indsatsen "Digital inklusion" vil vi sætte fokus på at udvikle løsninger, der skal gøre Vejles borgere til "smarte" borgere og en del af det digitale samfund. En væsentlig opgave for skolerne er at ruste eleverne til fremtiden. På digitaliseringsområdet har indsatserne tidligere været samlet under overskriften "Vejle Digitale Skoler", hvor kommunen har sat sig i førersædet for at ruste eleverne til fremtidens arbejdsmarked.

Ejer: Vejle Kommune - Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Børne- og Ungeforvaltningen, Velfærdsforvaltningen

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Gennem indsatsen skal borgerne blive bedre i stand til at være aktive deltagere i det digitale samfund, herunder på arbejdsmarkedet. Det indebærer, at man har grundlæggende digitale kompetencer, kan søge informationer og deltage i debatten.

- Sørge for, at borgere og virksomheder kan tilpasse sig til en mere digital fremtid
- Gøre myndighederne mere transparente
- Gøre det lettere at kommunikere og mobilisere ressourcer i krisesituationer

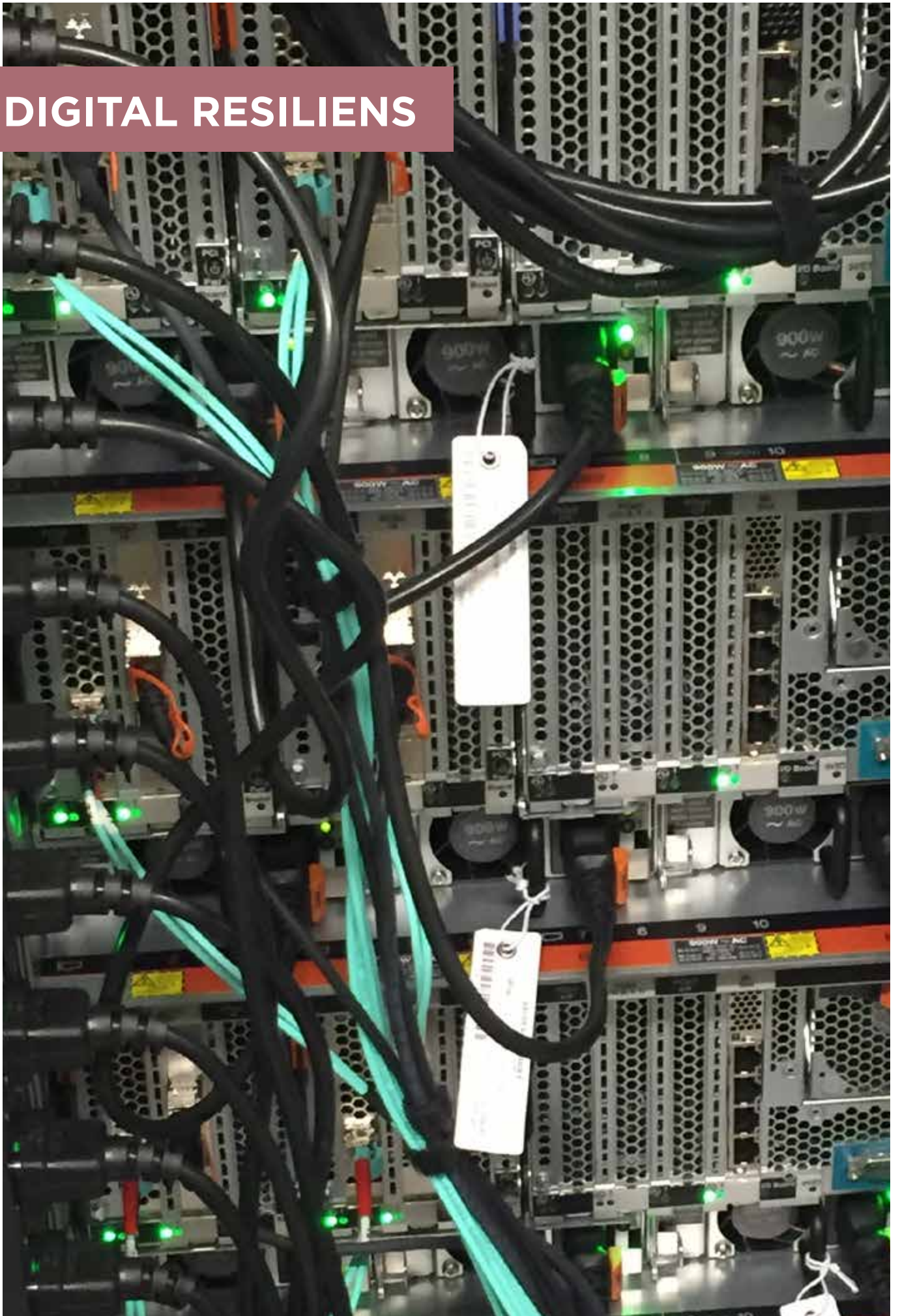
Målsætning 4.2:

Vi vil støtte Vejles børn og unge i at opbygge de nødvendige digitale kompetencer

Understøttende initiativer:

- **Fablab@school.dk:** Vejle Kommune samarbejder med Aarhus og Silkeborg Kommune og med universiteterne Stanford og Aarhus om at introducere elever til "cutting-edge" produktionsteknologier som 3D-print. Formålet er at give dem et indblik i morgendagens muligheder og forberede dem på fremtidens arbejdsmarked. Projektet er rettet direkte mod folkeskolen og dens elever. Alle kan bruge FabLab – skoleklasser, iværksættere, entusiaster og andre videbegærlige.
- **Robot-laboratorium på SDE:** Syddansk Erhvervsskole har etableret et nyt CNC-teknologicer i samarbejde med Vejle Kommune. Centret indeholder blandt andet en CNC-teknologizone og et robotbearbejdningscenter. Industrivirksomheder, folkeskoler, medarbejdere og lærlinge i lokalområdet får gavn af centeret, der gennem efteruddannelse og øget rekruttering af unge til industriuddannelserne skal sikre veluddannet arbejdskraft til branchen. Teknologiceret er således med til at sikre, at der også er kvalificeret arbejdskraft for fremtidens produktionsteknologier.

DIGITAL RESILIENS



DIGITAL RESILIENS

Beskrivelse: Nye Smart City-teknologier kan være med til at løse nogle af de udfordringer og risici, Vejle står over for. Det kan være intelligent styring af slusen ved Omløbsåen, intelligent trafikstyring eller brug af data til at styrke vores sociale indsatser. Men der er en risiko for, at vi med nye teknologier også skaber nye risici og trusler. Indsatsen "Digital resiliens" handler om øget fokus på cybersikkerheden og driftssikkerheden i de Smart City-elementer, der introduceres i byen. Vi skal sikre os, at man ikke kan hacke sig ind i trafikstyringen eller pumpe-systemerne, og vi skal sikre os, at centrale funktioner fungerer hensigtsmæssigt, hvis der periodisk er udfald i netværk, eksempelvis ved oversvømmelse.

Formål: Målet med projektet "Digital resiliens" er at sikre, at den intelligente by bliver en Resilient Smart City, hvor de tekniske løsninger er velfungerende og velbeskyttede mod både ondindet manipulation og simple fejl. Vi skal stille store sikkerhedskrav til os selv og til de leverandører, vi vælger. Dermed skal vi adressere, at nye teknologier kan skabe nye trusler og reducere resiliens-kapacitet, hvis vi ikke systematisk tænker i sikkerhedsstandarder. Der skal være klare regler for, hvilke data, vi indsamler, hvordan vi opbevarer dem, og hvordan vi bruger dem.

Ejer: Projektet er i første omgang et internt Vejle Kommune-projekt - Økonomi-, Arbejdsmarkeds- & Sundhedsforvaltningen, Teknik & Miljø. I næste fase skal projektet involvere kerneaktører i form af særligt forsynings- og telekommunikationsselskaber

Tidsramme: Kort

Resiliensværdi: Med fokus på digital resiliens understøtter Vejle sin resilienskapacitet gennem følgende:

- Reducere eksponering og sårbarhed af digitale systemer
- Sikre kontinuitet af kritiske tjenester og pålidelige systemer
- Sikre pålidelig kommunikation

Målsætning 4.3:

Vi vil understøtte, at alle har adgang til at modtage offentlig information og mulighed for at deltage sikkert og tillidsfuldt i udviklingen af samfundet

Understøttende initiativer:

- **Vejle Open Data - data.vejle.dk:** Med Vejle Open Data sætter vi fokus på at understøtte den økonomiske vækst i Vejle Kommune ved at stille data frit tilgængelig. Dette giver mulighed for, at virksomheder og iværksættere kan udvikle nye services og skabe nye forretningsmodeller. Samtidig kan åbne data være med til at fremme medborgerskab, og de skaber gennemsigtighed i den offentlige forvaltning.
- **Smart Mature Resilience:** Smart Mature Resilience (SMR) er et EU-projekt, der vil udvikle guidelines til resilient håndtering af fremtidige menneskeskabte katastrofer og naturkatastrofer ved hjælp af tre pilotprojekter, der dækker forskellige sektorer som sikkerhed, klima og sociale processer.

**”I VEJLE TROR VI PÅ, AT
STRATEGIER BLIVER TIL
VIRKELIGHED, FORDI DER
ER POLITISK VILJE OG
HANDLING BAG.”**

Borgmester Arne Sigtenbjerggard





3

STRATEGIPROCESSEN

Vejles tilgang til resiliens

”RESILIENS ER KAPACITETEN AF ENKELTPERSONER, SAMFUND, INSTITUTIONER, VIRKSOMHEDER OG SYSTEMER TIL AT OVERLEVE, TILPASSE OG VOKSE UANSET, HVILKE FORMER FOR KRONISKE STRESSFAKTORER OG AKUTTE CHOK, DE OPLEVER.”

100 Resilient Cities

Hvad er resiliens?

Resiliens er et relativt nyt begreb i det danske sprog, men på mange måder er tænkningen ikke ny. Det bruges allerede flittigt i dag indenfor både katastrofehandtering og det sociale og psykologiske felt. Her indgår begrebet som metode til at udvikle børn og unges psykiske robusthed gennem stærke fællesskaber og inkluderende læringsmiljøer.

Resiliens betyder for os som mennesker evnen til at udvikle en tilgang til livet, hvor vi på trods af modgang formår at bevare os selv og udvikle os. Modgang gør os stærke. For fællesskaber er resiliens evnen til at opbygge social sammenhængskraft som en ressource for inklusion, læring og samarbejde. I relation til ledelse er resiliens evnen til at forandre og omstille sig til skiftende omgivelser. Inden for ledelsesforskningen taler man derfor også i dag om resiliens som evnen til at opbygge den organisatoriske kapacitet, der er nødvendig, for at møde kritiske forandringer og se mulighederne i dem. Resiliens er også blevet et nøgleord inden for klimatilpasning og vedvarende energi, og det er uden tvivl et begreb, som er kommet for at blive.



Resiliens er en evne, som kan læres i praksis, og en kapacitet, som kan opbygges.

Samlet set benyttes betegnelsen en resilient by om det system af menneskelige, organisatoriske, biologiske, fysiske og tekniske forhold, som udgør en kapacitet til ikke blot at modstå chok og stressfaktorer, men at gøre disse til drivkræfter for en positiv og bæredygtig udvikling.

Resiliens og urbanisering

I dag lever over halvdelen af verdens befolkning i byerne og den udvikling forventes at fortsætte de kommende årtier, så tallet i 2050 bliver omkring 75 procent. Det resulterer ikke blot i en ændring i kvantiteten af befolkninger i byerne, men også i en kvalitativ ændring i vores urbane livsformer. Det har også konsekvenser for landområder. Byerne er på vej til at blive koncentrationer af samfund og kulturer på et sted og vil være drivkraft for økonomisk vækst, da de tiltrækker og koncentrerer mennesker, investeringer og ressourcer.

Denne udvikling giver på den ene side en masse fordele, men det betyder også, at udfordringerne bliver mere akutte. I Vejle oplever vi også en stigende urbanisering – dog ikke så kraftig som i andre dele af verden. Ikke desto mindre skal vi begynde at forberede os på det. Hvordan skal vi leve og bo i fremtiden?

Fra samfundssikring til samfundsinnovation

Vi har i Vejle været gode til risikostyring og samfundssikring mod pludselige katastrofer gennem et solidt beredskab i samarbejde mellem professionelle og borgere, der kan forebygge og aktiveres i kritiske situationer. Vi er også dygtige til at sikre og regulere vores samfund gennem vedvarende tilpasning og optimering af byens fysik og infrastruktur. Vi er gode til at handle på de aktuelle chok og stressfaktorer. Samtidig har vi et velfungerende velfærdssamfund, som er basis for vores velstand og vækst. Vi understøtter både udvikling og udsatte borgere gennem et tæt samarbejde mellem det offentlige, civilsamfundet, private institutioner og erhvervsliv. Sammen modstår vi pres og optimerer vores kapacitet for at løse nye udfordringer og imødekomme behov.

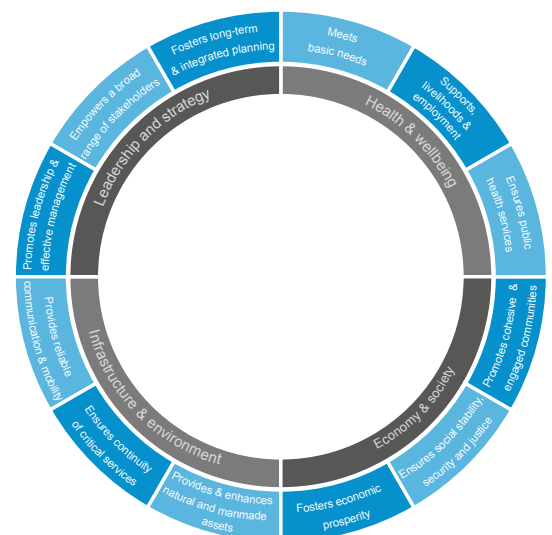
Resiliensstrategien bygger videre på den stærke forudsætning for samfundssikring af vores velfærdssamfund og adresserer en række nye typer af "svære og tunge" udfordringer og krydspres af klimamæssig, økonomisk og social karakter, som Vejle skal lære at håndtere både nu og i fremtiden.

I Vejle vil vi arbejde med at opbygge det organisatoriske og ledelsesmæssige samfundsberedskab, så vi er klar til en usikker fremtid og kan reagere proaktivt på potentielle trusler og spirende samfundsudfordringer, så de ikke udvikler og gentager sig, men bliver drivkræfter for vores udvikling.

Helhedsorienteret strategisk resiliens

Med strategien introducerer Vejle for første gang i Danmark resiliens som en helhedsorienteret strategisk tilgang til at integrere risici og samfundsudfordringer med nytænkning og innovation. Det er en tilgang, vi har hårdt brug for i disse tider og i årene, der kommer. Resiliens adresserer det forhold, at fremtiden er uforudsigelig, og der er behov for helhedsorienterede tilgange og løsninger, hvis vi skal kunne håndtere de svære og tunge udfordringer i et nyt mulighedsfelt. Gennem samarbejdet i 100 Resilient Cities har Vejle fået adgang til et rammeværk for udvikling af resiliens gennem strategisk byudvikling.

100 RC City Resilience Framework (CRF).
Link findes i referencer i del 6



Dette strategiske rammeværk hjælper os til at forstå kompleksiteten i vores udfordringer, og hvordan vi kan vende dem til nye muligheder. Gennem dette perspektiv ser vi en resilient by ud fra syv kvaliteter, som er:

Reflekterende: Evnen til at lære af udfordringerne og opbygge ledelseskapaletet til at ændre handlingsmønstre

Ressourcestærk: Kan øge og aktivere ressourceproduktion efter behov som f.eks. at genanvende materialer eller hurtigt mobilisere frivillig arbejdskraft

Inkluderende: Evnen til at inkludere udsatte borgere og optage ny viden og nye perspektiver

Integrerende: Arbejder på tværs af organisationer og interesser for at komme frem til nødvendige løsninger

Robust: Er fysisk og organisatorisk robust overfor pludselige chok

Har høj kapacitet: Har opbygget kultur af høj social kapital og et stærkt, troværdigt bystyre

Er fleksibel: Kan modstå pres og ændre retning

Den helhedsorienterede tilgang sætter fokus på chok og kroniske stressfaktorer, som svækker strukturen og livet i en by og et samfund på både kort og lang sigt. Her taler vi om pludselige katastrofer som oversvømmelser eller den langvarige trussel om dette, mangel på fornødne ressourcer og forsyninger, arbejdsløshed, øget trængsel og ineffektive transportsystemer.

Den helhedsorienterede tilgang gør os i stand til at forstå årsagssammenhænge og afhængigheder, så vi undgår suboptimering og arbejder hen imod solide og bæredygtige løsninger.

Resiliens gennem samskabelse

I Vejle vil vi gå sammen om at løse fremtidens udfordringer – lokalt, regionalt, nationalt og internationalt. Samskabelse gennem demokrati og konsensus er vigtigt for at opnå den position, Vejle har i dag, og samskabelse bliver en endnu mere vigtig del af at skabe et mere resilient Vejle for fremtiden. Vejles samskabende tilgang til resiliens handler om at se ud over politiske, sociale og økonomiske forskelle og bruge den stærke tradition for samarbejde på tværs for at skabe løsninger. Arbejdet med resiliens integreres med en omfattende strategi for samskabelse på tværs af alle sektorer og afdelinger i retning af udvikling og implementering af metoder, værdier og organiseringsprincipper.

Økonomisk resiliens gennem værdiskabende forebyggelse

Nye udfordringer og øgede risici tænkes ofte som øgede omkostninger. Men sådan behøver det ikke at være. Derfor arbejder vi i dag med resiliens og værdiskabende forebyggelse, så vi så vidt muligt får positive effekter ud af det, når vi skal designe nye løsninger til nye udfordringer. Vi deler risikoen, så vi må samskabe løsningerne. Gennem innovative og progressive finansieringsmodeller er det muligt at øge værdien af byen og bydelene, samtidig med, at vi reducerer risikoen for oversvømmelser. Det er til glæde for både investorer, boligejere og alle dem, der bor i, arbejder i og besøger byen. Et eksempel på dette er at tænke multifunktionelt og skabe rekreative rum dér, hvor vi vil sikre os mod stormflod. Resiliens handler om at turde at se fremad, møde udfordringerne, tilpasse og at investere før, det sker.

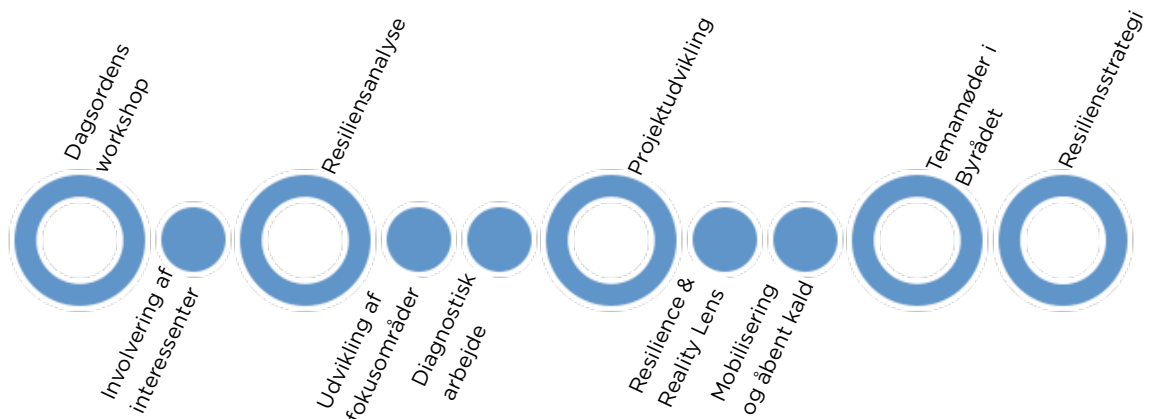
Udviklingen af Vejles resiliensstrategi

I løbet af 2015 er Vejles resiliensstrategi blevet udviklet som et led i byens medlemskab af 100 Resilient Cities (100 RC). Med afsæt i den helhedsorienterede strategiske tilgang har Vejle haft adgang til en række metoder og værktøjer til diagnosticering af udfordringer og kapacitet til at udvikle resiliens. Vejle har fulgt denne proces i takt med de andre byer i netværket. Formålet med dette har været, at byerne dermed har kunne lære af hinanden undervejs. Foruden at gennemføre 100 RC-strategiprocesen har vi i Vejle også sat fokus på den politiske udviklingsproces, samskabelse, mobilisering og konkrete handlinger, mens strategien blev til.

Vejles chief resilience officer, Jonas Kroustrup, har under ledelse af den politiske styregruppe stået i spidsen for strategiprocesen i samarbejde med direktionen, medarbejdere fra Vejle Kommune og eksterne samarbejdspartnere. Internationale organisationer og virksomheder som bl.a. ICLEI og ARUP har fungeret som strategipartnere i forløbet.

Resiliensanalyse: Udvikling af fokusområder og diagnostisk arbejde

Strategiprocesen har bestået af en kortlægning af Vejles resiliensprofil gennem identifikation af de mest markante chok og stressfaktorer via dialog, analyser og workshops med deltagelse af borgere, foreninger og virksomheder. Derudover er der gennemført undersøgelser af byens funktioner og kortlægning af data, interesser, naturressourcer og økonomi. Eksisterende handlingsplaner er også kortlagt og evalueret. Processen ledte til identifikationen af Vejles resiliensprofil, som er nærmere beskrevet i det efterfølgende afsnit. Gennem kortlægningen blev de fire strategiske fokusområder dannet, og det er netop de fokusområder, der skaber afsæt for Vejles fremadrettede resiliensarbejde.



Strategiprocesen har været målrettet de identificerede fokusområder, hvor problemstillingerne og udviklingsmulighederne har været udforsket nærmere. I forløbet har Vejle også inddraget viden og kompetencer fra 100 RC-netværkets internationale partnere. Disse har bidraget til afklaring af, hvilke indsatser, der har den bedste effekt på Vejles opbygning af resiliens.

Projektudvikling: Mobilisering, dialog og samskabelse

Sideløbende med den analytiske del af strategiprocesen har Vejle sat fokus på at mobilisere forvaltningens medarbejdere og samarbejdspartnere omkring løsninger på identificerede udfordringer. Dette er sket gennem en række åbne arrangementer, dialogmøder og konferencer med fokus på formidling og deltagelse. Vi har arbejdet med at etablere partnerskaber og samarbejde med erhvervsliv, boligorganisationer og ikke mindst uddannelsesinstitutionerne, som også har været direkte involveret i at finde løsninger på Vejles udfordringer. Sidst, men ikke mindst, er der gennemført dialogmøder med potentielle projektere og foretaget et "åbent kald" på projekter, både internt i Vejle Kommune, men også i partnerskabet for at involvere og demonstrere den samlede mængde af resiliensindsatser i hele Vejle. Dette skyldes, at Vejles resiliensstrategi netop er et resultat af initiativer og drivkraft både inden for og uden for kommunens forvaltning.

Workshop med Arcadis.



Workshop med gymnasieelever "The Future Resilient City."



Temamøder i Byrådet: Den politiske udviklingsproces

Byrådet er det øverste samlende og ledende organ for Vejles resiliensindsats. Resiliensstrategien er udviklet under ledelse af den politiske styregruppe for resiliens med Vejles borgmester i spidsen. Derudover har den politiske udviklingsproces bestået af udgivelse af en eksempelsamling med eksisterende resiliensprojekter, politiske delegationer til Glasgow, Rotterdam, Eindhoven og Barcelona og dialog på byrådsmøder og i økonomi- og fagudvalg i løbet af strategiprocesen.

I december 2015 og januar 2016 har der været gennemført temamøder for Byrådet for at indgå i dialog om Vejles kerneudfordringer og kvalificering af de initiativer, som strategien peger på som løsninger på Vejles udfordringer.

Værdiskabelsen af strategiprocesen

Vejle har gennem strategiprocesen først og fremmest sat en langsigtet politisk og strategisk agenda for resiliens. Dernæst har Vejle opnået nye indsigter i, hvordan resiliensbegrebet og konkrete metoder kan være en ressource til at skabe en mere dynamisk udvikling fremadrettet. 100 RC-strategiprocesen har været katalysator for en omfattende udviklingsproces - både politisk, organisatorisk og fagligt. Derudover har strategiprocesen været drivkraft for udviklingen af en lang række banebrydende projekter, og samarbejdet i 100 RC har allerede ført til to større EU-projekter i Vejle Kommune. Partnerskaber omkring de identificerede udfordringer har også ført til etableringen af en række "bydelslaboratorier for resiliens", og der er identificeret et potentiale for nye erhvervsområder, som bl.a. har ført til organiseringen af Resilience Lab Denmark.

Temamøder i Vejle Kommunes Byråd.



Vejles resiliensprofil

Omdrejningspunktet i strategiprocesen har været kortlægning af større chok, stress og kritiske forandringer i samfundet. Formålet har været at skabe et billede af, hvad der karakteriserer Vejles resiliensprofil.

- Hvad er de største risici og sårbarheder for byen?
- Hvad er de aktuelle fysiske, sociale og andre aktiver og værdier, som påvirkes eller trues af disse risici?
- Hvilke potentielle muligheder kan vi identificere for at imødegå risiciene og sårbarhederne på kort og lang sigt?
- Hvilke sociale, økonomiske, kulturelle og miljømæssige fordele kan vi opnå ved at handle på de muligheder, vi ser?

Mange af de udfordringer, som Vejle står over for i disse år, er kendt for de fleste. Men det, vi ikke ved, er omfanget og konsekvenserne af dem.

Klima og oversvømmelse

Vores klima forandrer sig i disse årtier, hvilket øger risikoen for større oversvømmelser i Vejle markant. Truslen om oversvømmelse kan både ses som truslen om et pludseligt chok, men også som en langvarig stressfaktor. Gennem de seneste par hundrede år er der i gennemsnit registreret oversvømmelser i byen hvert 4.-5. år, men oversvømmelserne er taget til i det seneste årti. Dette vil påvirke forholdene i og omkring Vejle by i tiden fremover. Internationale organisationer som IPCC og Danmarks Meteorologiske Institut forventer, at klimaforandringerne vil tage til i de kommende årtier med mere ekstrem nedbør, fortsat stigende vandstand i havene og varmere vejr. Med tiden vil der være øget sandsynlighed for oversvømmelser, der medfører store skader på kystområder ved fjorden, havnen og bymidten. Hvis scenariet for en "100-års storm" med flere samtidige hændelser realiseres, vil det være katastrofalt.

Vejle Kommune har - for at imødegå udfordringerne - i de senere år gennemført flere analyser af de potentielle effekter af klimaforandringerne og risikoen for oversvømmelser. Der er udarbejdet en Klimatilpasningsplan i 2014, som en del af Kommuneplanlægningen og en Risikostyringsplan som led i

Oversvømmelsesdirektivet, som blev godkendt af Byrådet i september 2015. Gennem disse analyser og planer er det anskueliggjort, at der er en potentiel stigende risiko for oversvømmelse i store dele af byen. For at finde løsninger på denne udfordring er der iværksat en undersøgelse af bl.a. de hydrauliske forhold, afløbssystemet og forholdene i Vejle Fjord.

Formålet har været at optimere på de eksisterende systemer, så oversvømmelsesrisikoen mindskes og giver mulighed for at undersøge fremtidige klimaforandringer virkning på det samlede system. Det vurderes, at den opstillede model er tilstrækkelig til at beskrive forholdene, og den peger på en række kritiske punkter og anbefalinger til håndtering af disse udfordringer. Samtidig er der udarbejdet en række forslag til stormflodssikring, som skal integreres med den samlede byudvikling omkring fjorden.

Gennem arbejdet med resiliensstrategien har Vejle yderligere identificeret en række følgevirkninger af de potentielle oversvømmelser af fysisk, social og økonomisk karakter. Oversvømmelserne vil potentielt kunne sætte flere af byens basale funktioner og forsyninger ud af kraft. Derfor har Vejle taget initiativ til et tættere samarbejde med forsyningsselskaberne indenfor energi, vand og telekommunikation. Klimaforandringerne kan give anledning til en forstærket polarisering af samfundet, idet oversvømmelser ikke rammer alle samfundsgrupper lige. Samtidig vil der i en situation med oversvømmelse kunne opstå risiko for sygdomsspredning, hvis spildevandet fra afløbssystemer løber over. På sigt kan situationen og den risikoprofil, Vejle har, hæmme investeringslysten i byen. Truslen om oversvømmelser betyder lavere huspriser, højere forsikringspræmier og lavere vækst. Hverken private borgere eller virksomheder vil bosætte sig der, hvor man er truet af vandet.

På den korte bane handler det om at få byens samlede kapacitet optimeret til de potentielle negative konsekvenser, vi kan møde. Det handler om den tekniske infrastruktur, der skal styre vandmasserne, såvel som det samlede organisatoriske beredskab. På den lange bane handler det om at se udfordringerne som nye muligheder. I disse år gennemføres der i Vejle mange

fysiske ændringer, især omkring de klimaudsatte områder i byen, og det er derfor nu, at vi skal handle for at sikre holdbare og bæredygtige løsninger. Klimatilpasningen skal integreres med den eksisterende byudvikling.

Regional urbanisering

Vejle har i dag en positiv udfordring med befolkningstilvæksten, der sammenholdt med en stigende regional urbanisering vil føre til flere borgere i byen fremover. Dette vil udfordre infrastrukturen og mobilitetsplanlægningen i byen. Det er en stressfaktor, som især berører trængsel og infrastruktur. Der er intet, der tyder på, at det billede ændres de kommende årtier. Faktisk øges transporten så meget, at det totalt overskygger alle positive tiltag til reduktion af CO² i de andre sektorer som varme, el, landbrug osv. Sammenholdt med stigende energipriser har det ført til udviklingen af Den Strategiske Energiplan i 2010. Med resiliensstrategien vil Vejle fortsætte sit arbejde med udvikling af en række initiativer indenfor transport og mobilitet, vedvarende energi og bæredygtighed. Det skal bidrage til at nedbringe CO²-udledningen og skabe en renere og sundere by. Endvidere vil Vejle arbejde på at gøre klimaudfordringen til drivkraft for nye arbejdspladser blandt Vejles "grønne" erhverv.

"Smart", sikker og inkluderende infrastruktur

Gennem strategiprocesen har Vejle kortlagt byens aktiver og infrastruktur for at identificere kritiske områder med potentiale for fornyelser. Der er ingen tvivl om, at Vejle Kommune forvalter infrastrukturen og sine aktiver godt på daglig basis, og at alle relevante planer er ajour. Men særligt områderne omkring fjorden, Vestbyen og Midtbyen er særligt sårbare over for klimaforandringer og øget urbanisering. Derudover kan der i disse områder arbejdes på at øge tilgængeligheden, trygheden og inklusion over for udsatte samfundsgrupper.

Digitalisering - nye løsninger og nye udfordringer

Byen, dens virksomheder og borgere er i en proces med at tage nye digitale og "smarte" teknologier i anvendelse. Fra kommunens side er dette relateret til borgerservice, velfærdstjenester, energi og uddannelse. Digitalisering er på den ene side løsningen på mange udfordringer og én af fremtidens centrale drivere for effektivitet, vækst og jobskabelse. Men digitaliseringen kan potentielt også påvirke borgere uden adgang eller med svage digitale kompetencer og kan dermed skabe kløfter i samfundet. Byen bliver mere afhængig af digitale systemer, hvilket også skaber opmærksomhed på at øge IT-sikkerheden omkring mange af byens funktioner, ydelser og forsyninger.

Oversvømmelse i Vejle 27. december 2015.



Oversvømmelse i Vejle 27. december 2015.



Skiftende industrier og fremtidens arbejdsmarked

Den finansielle krise i 2009 lærte os, at vores erhverv og økonomi i langt højere grad end tidligere påvirkes og er afhængig af globale forhold. Denne nye virkelighed satte også sit præg på Vejle i de efterfølgende år. Vi går uden tvivl en tid i møde, hvor industrier vil skifte og nye teknologiske spring vil på den ene side skabe nye muligheder for vores erhvervsliv, men også føre til et mere turbulent arbejdsmarked, nye kompetencekrav og nye usikre beskæftigelsesforhold for byens borgere. For at opretholde den økonomiske resiliens vil Vejle Kommune fortsat udvikle det gode samarbejde med erhvervslivet og sammen ruste og udvikle de kommende generationer til fremtidens arbejdsmarked.

Vores velfærd kommer under pres

Den stærke danske velfærdsmodel står over for en række udfordringer med at holde trit med et højt niveau af offentlige ydelser på grund af sociale og økonomiske ændringer. Det betyder, at Vejle Kommune fremadrettet skal have et endnu større fokus på at være en fleksibel og omstillingsparat kommune – både som organisation og som lokalsamfund. I arbejdet med resiliensstrategien har Vejle i særlig grad identificeret øgede offentlige udgifter til socialt belastede familier, øget immigration og en social skævvridning og koncentration i bestemte bolig- og byområder. Resiliensstrategien peger dermed på et øget behov for innovative initiativer, der adresserer social sammenhørighed og sammenhængskraft på trods af øget diversitet i samfundet – især i forhold til indvandring, samt udsatte børn og unge.

Organisering i strategiprocessen

Udviklingen af Vejles resiliensstrategi har været organiseret omkring den politiske styregruppe, der forbinder de centrale grupper af beslutningstagere og interessenter: Byrådet, økonomi- og fagudvalg og direktionen. Derudover har Vejle Kommunes Innovationsudvalg fungeret som følgegruppe. Gennem dialog med Uddannelsesrådet, Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse og den Boligpolitiske Styregruppe har indsatsen forankret sig i eksisterende partnerskaber. Her fortsætter samarbejdet om Resilient Vejle. Samtidig har Vejle åbnet for ny viden, dialog og samarbejder gennem Resilience Forum, hvor forskere og interesseorganisationer har bidraget til udviklingen og forståelsen af resiliens.

Vejles chief resilience officer er den daglige leder af indsatsen, som refererer til borgmester og kommunaldirektør. I perioden 2014-2016 er denne position finansieret via 100 RC.

I tæt dialog med 100 RC har Vejle valgt denne styringsmodel til at opbygge et stærkt internt og eksternt engagement, som sikrer styring via det politiske niveau, og samtidig åbner arbejdet omkring resiliens og strategiprocessen ud mod kommunens centrale partnere indenfor uddannelse, erhverv, bolig og foreningsliv. Denne model har skabt den optimale platform for ledelse og samskabelse, viden, feedback og langsigtede partnerskaber.





Vejle og 100 RC

1 Vejle udvalgt blandt 600 byer verden over

I december 2013 blev Vejle udnævnt som deltager i 100 Resilient Cities netværket sammen med 32 andre byer.

VIFIN, Videncenter for Integration i Vejle Kommune, udarbejdede ansøgningen og pegede bl.a. på de erfaringer, vi har med netværkssamarbejde i udsatte boligområder. I anledning af udpegelsen af de første byer holdt Rockefeller Foundation et pressemøde i New York, hvor byerne også var inviteret med.

FOTO FRA PRESSEMØDE: Fra pressemødet i New York - fra Vejle deltog viceborgmester og formand for Natur- & Miljøudvalget i Vejle Kommune, Søren Peschardt, og projektleder i VIFIN, Vejle Kommune, Elizabeth Gregersen. I midten administrerende direktør i Rockefeller Foundation Judith Rodin.

2 Borgmestre fra 100 RC byer udvekslede erfaringer

I oktober 2015 havde Rockefeller Foundation samlet en række borgmestre til "Mayors Convention" i Bellagio i Italien. Borgmestrene fik en unik mulighed for at videndele om aktuelle emner - udfordringen med det stigende antal flygtninge var ét af de emner, der blev drøftet.

FOTO FRA MAYORS CONVENTION: Borgmestrene stillede op til fællesbillede - Vejles borgmester Arne Sigtenbjerggaard står på forreste række som nummer seks fra venstre.

3 International "Kick Off" workshop i 2014

En delegation fra Rockefeller Foundation og deltagere fra andre byer i netværket besøgte Vejle i foråret 2014 og deltog i "Kick Off."

Arrangementet var en stor workshop for kerneaktører og partnerskaber, og formålet var at begynde at kortlægge Vejles styrker og svagheder. Flere oplægsholdere introducerede deltagerne til begrebet resiliens, bl.a. administrerende direktør i 100 RC Michael Berkowitz.

FOTO FRA "KICK OFF": Michael Berkowitz (t.v.) overrækker et diplom som symbol på Vejles udnævnelse til resilient by til borgmester Arne Sigtenbjerggaard.

4 Første konference for chief resilience officerer

Verdens første konference for chief resilience officerer - også kaldet CRO Summit - fandt sted i november 2014 i New Orleans. Formålet med konferencen var at lære om resiliens, dele

resiliensudfordringer og "best practice"-historier byerne imellem og få viden og værktøjer fra det private erhvervsliv, det offentlige system, uddannelsesverdenen og NGO'er.

FOTO FRA KONFERENCEN: Fællesbillede - Vejles chief resilience officer, Jonas Kroustrup, står på bageste række helt ude til venstre. Forrest som henholdsvis nummer to og tre fra højre ses administrerende direktør for 100 RC Michael Berkowitz og administrerende direktør for Rockefeller Foundation Judith Rodin.

5 Chief resilience officerer udvekslede erfaringer i Mexico City

I november 2015 var Mexico City vært for den årlige konference for chief resilience officerer - CRO Summit. Repræsentanter fra flere end 40 byer i 100 RC deltog.

FOTO FRA KONFERENCEN: Fællesbillede fra konferencen i Mexico City.

6 Gymnasieelever fik inspiration i 100 RCs hovedkvarter

En skoleklasse fra Vejle Tekniske Gymnasium havde planlagt studietur til New York og fik en unik mulighed for at besøge hovedsædet for 100 RC. Muligheden opstod, fordi det tekniske gymnasium indgår i et samarbejde med Resilient Vejle.

FOTO: Associate Director Vikram Singh, som er Vejles nærmeste rådgiver i 100 RC, tog godt imod klassen fra Vejle.

7 Rotterdam Water Exchange

Repræsentanter fra ni 100 RC byer (inklusive Vejle) deltog i efteråret 2015 i workshoppen om komplekse vandrelaterede problemstillinger og klimaudfordringer. Det var en enestående mulighed for at udveksle viden og erfaring.

FOTO: Chief resilience officerer fra flere byer samlet på Benthemplein-pladsen i Rotterdam, som er verdens første plads, der kan fyldes med vand.

8 URBACT

Vejle er med i et URBACT-partnerskab - Resilient Europe - som er et EU-projekt skabt gennem 100 RC. Udover Vejle er også Rotterdam, Burgas, Glasgow og Thessaloniki med. Målet er at øge byernes modstandskraft og bidrage til at omdanne Europa til et intelligent, bæredygtigt og inkluderende samfund.

FOTO: Oktober 2015 til Resilient Europe-møde i Rotterdam. Koordinator for fokusområdet Social Resiliens (integration & boligstrategisk samarbejde) Ulla Varneskov er Vejles repræsentant. Hun ses bagest som nr. to fra højre.



FRA STRATEGI TIL IMPLEMENTERING

4





”VI SKAL HAVE FOKUS PÅ AT STYRKE SAMMENHÆNGSKRAFTEN - OGSÅ I SKOLERNE.”

Fra Byrådets temamøde om resiliens, 9. december 2015

Foto: Nils Rosenvold

Ambitioner og implementering (2016-2020)

Vejles ambitioner med indsatsen i perioden 2016-2020 vil være:

- At skabe en resilient by og stærke fællesskaber gennem en langsigtet og bæredygtig indsats
- At gøre det muligt for Vejles erhvervsliv at skabe værdi af indsatsen
- At Vejle bliver et innovationslaboratorie for resiliens – et nationalt og internationalt fyrtårn til inspiration for andre
- At være den progressive, samskabende og fornyende byledelse
- At bidrage til at genopfinde provinsbyerne som de smidige ”front runnere”

For at opfylde ambitionerne og for at sikre gennemførelsen af Vejles resiliensstrategi, vil vi fortsætte med at udvikle de 100 initiativer og iværksætte følgende initiativer og organisering:

Realisering af potentialer og eksekvering af resiliensindsatsen

Over de kommende år vil Vejle arbejde på at realisere de mange potentialer og indsatser, som resiliensstrategien har udviklet og mobiliseret. Dette sker gennem de kommende års politiske bearbejdning og den efterfølgende eksekvering af de konkrete initiativer, som er foreslået i strategien. Resiliens vil fortsat være et nøglebegreb og en metode til at løse udfordringer og realisere potentialer. Vejle vil også arbejde på at gøre resiliensstrategien til én af hjørnestenene i Kommuneplanen, og udvalgte dele af kommunens politikker og strategier vil også arbejde på at optage begrebet i de kommende år.

Partnerskaber

Som basis for realiseringen af strategien vil vi etablere partnerskabet ”Resilient Vejle” med udvalgte medlemmer fra boligorganisationer, erhvervsorganisationer, interesseorganisationer og forsknings- og uddannelsesmiljøer. Dette har til formål at sikre opfølgning på fælles udfordringer og indsatser og den fremtidige strategiske koordinering på tværs. Vejle Kommune vil også arbejde på at videreudvikle en erhvervsindsats bl.a. baseret på det offentlige-private samarbejde på forsyningsområdet gennem Resilience Lab Denmark.

Dialog og involvering

Vejle vil etablere et åbent ”Resilience Forum,” som vil være en platform for dialog. Samtidig vil Vejle være åben for at dele resilienserfaringer med andre kommuner, virksomheder og interesseorganisationer i både Danmark og Skandinavien.

Vejle vil også arrangere en årligt tilbagevendende ”Resilience Festival.”

100 RC og platform partnere

Vejle Kommune vil i perioden 2016-2020 fortsat engagere sig i det internationale samarbejde i 100 Resilient Cities. Dette vil ske gennem deltagelse i samarbejder med 100 RC-platform partnere og udveksling af viden og erfaringer gennem CRO-netværket og EU-projekter.

Institutionalisering af resiliensarbejdet

Vejle vil arbejde på fremadrettet at institutionalisere resiliensindsatsen ved at udvikle en ny organisering af arbejdet, herunder CRO-positionen. Den konkrete målsætning og opbygning skal nærmere identificeres.



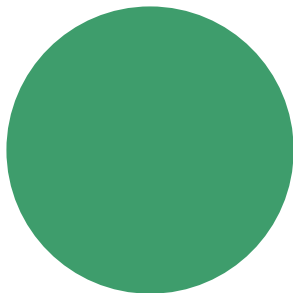
Foto: VejleMuseerne

SAMLET PROJEKTKATALOG



5

Den samlede resiliensindsats består af en række hovedindsatser og samlet set 100 ambitiøse initiativer, som Vejle i 2016-2020 vil arbejde på at videreudvikle, igangsætte eller facilitere. Initiativerne har fokus på resiliens gennem samskabelse, og de bidrager til udviklingen af det Resiliente Vejle. De udvalgte projekter og initiativer er et udtryk for et bruttokatalog, hvoraf nogle allerede er igangsat, mens andre er forslag til nye projekter. De beskrevne indsatser, som er ejet af Vejle Kommune, hører under de respektive fagudvalg og forvaltninger, hvor også de konkrete politiske og økonomiske forhold skal afklares og besluttes.



Den Samskabende By

Vi vil skabe morgendagens resiliente by gennem produktive offentlige-private partnerskaber



Projekter: Vejle Kommune

Vejle 2050

Gennem Byrådets vision "Vejle med Vilje" er der sat ambitiøse mål for Vejles udvikling. Forestillingen om Vejle 2050 skal være drivkraft for udvikling af byen. Vi vil inddrage forskere, borgere, uddannelsesinstitutioner og virksomheder og skabe billeder af morgendagens samfund i Vejle. Udbyttet skal bidrage til kreativitet og vækst.

Strategiske målsætninger: 1.1 + 1.2 + 1.3



Projekter: Vejle Kommune

Resilient Vejle

For at sikre den løbende opfølgning på strategien og udbyttet af fælles udfordringer og indsatser vil vi etablere partnerskabet "Resilient Vejle" med udvalgte medlemmer fra boligorganisationer, erhvervsorganisationer, interesseorganisationer og forsknings- og uddannelsesmiljøer. Formålet er fælles risikobevindsthed, langsigtede partnerskaber og sammenhængskraft på tværs.

Strategiske målsætninger: 1.1 + 1.2 + 1.3



vejle
KOMMUNE

Projekter: Vejle Kommune

Resiliens i ny kommuneplan

Vi vil videreføre arbejdet i resiliensstrategien gennem kommuneplanen. Fokus vil være på udfordringer og løsninger identificeret via arbejdet med resiliens gennem den fysiske planlægning. Formålet er at sikre langsigtet integreret planlægning, forbedre byens aktiver og øge den urbane kapital.

Strategiske målsætninger: 1.1



Projekter: Vejle Kommune

Ny strategi med Uddannelsesrådet

Vejle Uddannelsesråd arbejder i 2016 på at udvikle en ny strategi for udviklingen af Vejle som uddannelsesby med resiliens som fælles kernebegreb. Kommunen og byens uddannelsesinstitutioner vil samarbejde om at sikre gode uddannelses tilbud til alle unge – fra de svageste grupper til de mest talentfulde. Vi vil udbygge det gode samarbejde med erhvervslivet, styrke Vejles position som teknologisk frontløber og dyrke det gode studieliv.

Strategiske målsætninger: 1.1 + 1.2 + 1.3

Strategiske målsætninger

- 1.1 Vi vil udvikle langsigtede visioner og integrere resiliens i kommunens strategier
- 1.2 Vi vil udvikle resiliens gennem samskabelse for alle i Vejle
- 1.3 Vi vil udvikle innovative løsninger i byen og udbrede ny praksis for resiliens



Projektejer: Vejle Kommune

Regionalt og nationalt samarbejde om resiliens

Vi vil tage arbejdet med udviklingen af Vejles resiliensstrategi et skridt videre gennem samarbejder med Regionen og kommuner i Trekantområdet. Særligt omkring klima, mobilitet og erhvervsudvikling. Derudover vil vi dele vores viden om resiliens opbygget gennem 100 RC med andre byer i Danmark.

Strategiske målsætninger: 1.1



Projektejer: Vejle Kommune

Samskabelsesstrategi

Vi vil udvikle og implementere en samskabelsesstrategi i Vejle. Vi ønsker at være en resiliens og samskabende kommune. En kommune, der sammen med sine borgere og samfundsaktører skaber fælles og bedre velfærdsløsninger for borgerne. Gennem samskabelse øger vi vores resilienskapacitet og sikrer engagerede samfundsgrupper.

Strategiske målsætninger: 1.2



Projektejer: Vejle Kommune

Den resiliente forvaltning og robuste fællesskaber

På HR-området oversætter vi resiliens til "robuste fællesskaber." Personalepolitisk sætter vi fokus på, hvordan vi i "robuste fællesskaber" kan værne om vores fælles og individuelle resiliens og robusthed. Og vi drøfter, hvordan vi skal udvikle personalepolitikken for at imødekomme fremtidens udfordringer bedst muligt.

Strategiske målsætninger: 1.2



Projektejer: Vejle Kommune, Kultur- og Fritidsforvaltningen

Resilient Art Festival

Vi vil udvikle en festival, som skal undersøge, hvordan kunst kan være drivkraft for samskabelse, resiliens og aktivt medborgerskab. Vi sætter fokus på interaktion mellem kunstner og borger - og mellem kunstner og publikum. Der er tale om udviklingen af en metode, hvor kunstens mangfoldighed og tilgang bruges til at undersøge og udforske samfundsudfordringer på nye måder.

Strategiske målsætninger: 1.2 + 1.3

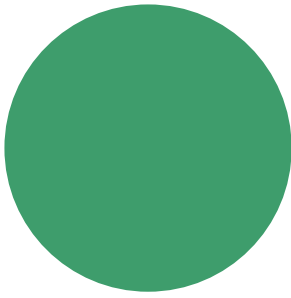


Projektejer: Vejle Kommune, Kultur- og Fritidsforvaltningen

Fremtidens haller - halanalyse og aktivt medborgerskab

I tæt dialog med repræsentanter for idrætsfaciliteterne, lokale idrætsorganisationer, foreninger, råd og forvaltning udvikles fremtidens idrætshaller som fleksible mødesteder, hvor der er plads til alle. Beboergruppernes behov og ønsker og det aktive medborgerskab er i fokus. En arbejdsgruppe arbejder på en bæredygtig model for disse områders idrætshaller.

Strategiske målsætninger: 1.2



Den Samskabende By

Vi vil skabe morgendagens resiliente by gennem produktive offentlige-private partnerskaber



Projekter: Vejle Kommune, Teknik & Miljø
Resiliensudstilling i Bylaboratoriet og Økolariet

Udstilling i Bylaboratoriet om resiliens med fokus på strategiens fokusområder og projekter. Udstillingen er for skoler, borgere, investorer m.fl. og viser arbejdet i 100 Resilient Cities og den globale kontekst for byudvikling. Bylaboratoriet skal blive et sted for dialog og nytænkning.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projekter: Vejle Kommune
Nye tilgange til resiliens i byudvikling

Vi vil samarbejde med 100 RCs partnere og eksperter og anvende innovative metoder som f.eks. digitale platforme til at udvikle samspillet mellem resiliens og byudvikling. Målet er, at Vejle skal blive en "eksempelby" til inspiration for andre.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projekter: Vejle Kommune
Annual Resilience Festival

Vi vil afholde en årligt tilbagevendende festival og konference, som fejrer arbejdet med resiliens i Vejle og resten af verden. Ambitionen er, at Vejle via sit engagement i 100 RC bliver et nordeuropæisk omdrejningspunkt for resiliens gennem erfaringsudveksling og netværk indenfor politik, byudvikling, velfærd, forskning og erhverv.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projekter: Vejle Kommune
Innovationssommerskole - og resiliens

Vejle afholder hvert år en innovationssommerskole. For at understøtte dialog og nytænkning vil vi organisere et tilbagevendende spor om resiliens. Fokus skal være på samspillet mellem teori og praksis og give deltagerne inspiration og kapacitet til at arbejde videre.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projekter: Green Tech Center
Resilience House

Private investorer vil etablere et nyt hus for forsyning og resiliens i Vejle nord. Huset skal placeres i det innovative miljø omkring Green Tech Centeret og være et enestående byggeri, men også et videnscenter og kontormiljø for iværksættere.

Strategiske målsætninger: 1.3

Strategiske målsætninger

- 1.1 Vi vil udvikle langsigtede visioner og integrere resiliens i kommunens strategier
- 1.2 Vi vil udvikle resiliens gennem samskabelse for alle i Vejle
- 1.3 Vi vil udvikle innovative løsninger i byen og udbrede ny praksis for resiliens



Projektejer: Vejle Kommune

Rosborg

Rosborg-bydelen forventes udviklet frem mod 2040-50. Formålet med projektet er at imødekomme Vejles vækst med attraktive boligområder. Området kan udvikles til en grøn bydel med boliger, rekreative arealer og god kobling til både byen og naturen i Ådalen. Den nye bydel vil blive et laboratorium for social resiliens, Smart City og bæredygtighed.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projektejer: Vejle Kommune

Vejle Ådal

Vi vil med Vejle Ådal og Vejle Fjord-området skabe yderligere vækst indenfor primærerhverv, bosætning og oplevelsesøkonomi og skabe merværdi for hele Vejle Kommune. Projektet skal gennem samskabelse styrke den sociale resiliens gennem adgang til natur- og friluftsliv for mennesker i Vejle, men bestemt også for dem, der bor på landet. Med indsatsen vil mennesker have mulighed for at mødes på tværs af bygrænsen til gavn for alle.

Strategiske målsætninger: 1.3



Projektejer: Vejle Kommune, Kultur og Fritid

Spotlight - tema 2016: Hjerte og hjerne

Spotlight er en årligt tilbagevendende kulturbegivenhed i uge 38 for, med og af børn og unge i Vejle Kommune. Her får kreativitet og udfoldelse frit spil. Spotlight 2016 vil være som et forskningsværksted for "det at være resiliens," når vi i 2016 udmønter spotlights mission; at udfordre børn og unges kreativitet til inspiration af årets tema; Hjerte og Hjerne.

Strategiske målsætninger: 1.3

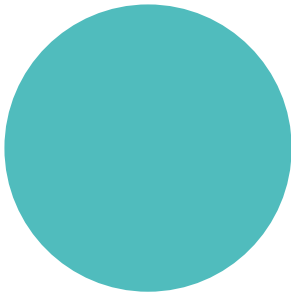


Projektejer: Vejle Kommune, Kultur og Fritid

Bogen om Vejle - samskabelse

Byens Forlag vil sammen med Kultur & Fritid arbejde på at starte landets første beboerskabte bog om Vejle. Idéen er, at hele byen går sammen om at forsøge sig som forfattere og laver en bog om byen og dens omegn. Byens Forlag vil facilitere forløbet, der strækker sig over et år og indbefatter undervisning, workshops og forskellige litterære former for inspiration. Formålet er en fælles identitet, der styrker sammenhængskraften.

Strategiske målsætninger: 1.3



Klima Resiliens

Vi vil bruge klimaforandringer som drivkraft for udvikling af byen



Projektejer: Vejle Kommune
Fjordbyen Vejle

Vejle er truet af oversvømmelser. Derfor fokuseres der på at sikre byen, værdierne og borgerne, herunder udsatte borgere. Ved fjorden og det omkringliggende område er Vejle særligt udsat for klimaforandringer. Ved at fokusere på bydelen vil vi øge samarbejdet om fælles udfordringer og løsninger på oversvømmelser.

Strategiske målsætninger: 2.1 + 1.3 + 3.2



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø
Stormflodssikring

Vi vil undersøge om stormflodssikring er et samfundsøkonomisk bæredygtigt træk. Værdierne, der potentielt går tabt, er langt større end den krævede investering. Stormflodssikringen skal ydermere skabe merværdi – den skal f.eks. give byen og borgerne nye muligheder for aktiviteter og ophold i hverdagen.

Strategiske målsætninger: 2.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø
Skybrudsveje

Skybrudsveje og forsinkelse i oplandet er en økonomisk bedre løsning set i forhold til at etablere et kloaksystem, som er dimensioneret til fremtidens større mængder nedbør.

Ved intelligent styring af vandet i oplandet og på skybrudsveje vil risikoen for oversvømmelser og tab af værdier blive mindsket. Udfordringerne kan kun løses ved at inddrage mange interessenter, eksperter og borgere.

Strategiske målsætninger: 2.1



Projektejer: ØsterBO, Vejle Spildevand A/S, Teknik & Miljø
Østerbo LAR

Især Østbykvarteret er udfordret af oversvømmelser fra regn og skybrud. Vandet skal håndteres, så det også skaber oplevelser og steder, der indbyder til ophold og skaber grundlag for sammenhold og fællesskab. Et sted, hvor man er stolt af at bo og føler sig tryk. Løsningerne "indtænker" økonomi og er med til at sikre miljøet.

Strategiske målsætninger: 2.1



Projektejer: Vejle Kommune, Kultur og Fritid
Vild med Vand vers. 2.0 - integration af ny bydel

Et tværgående samarbejde mellem kommune, borgere, foreninger, kulturinstitutioner, Trekantområdet og City Vejle om en event, der skaber en stolthed og en fælles fortælling om Vejle. Fællesskabet om udvikling, afholdelse og samarbejde omkring eventen understøtter integrationen af en helt ny bydel. Samspillet mellem oplevelser, kultur, kunst og arkitektur skaber en identitet og et sammenhold i bydelen.

Strategiske målsætninger: 2.1 + 1.2 + 3.2

Strategiske målsætninger

- 2.1 Vi vil beskytte byen og gøre vandet til et aktiv for den urbane og sociale kapital
- 2.2 Vi vil udvikle offentlige-private partnerskaber om resiliente forsyninger
- 2.3 Vi vil sikre væksten under hensyntagen til anvendelse af bæredygtige ressourcer, vedvarende energi og grøn mobilitet



Projektejer: VK, Vejle Spildevand A/S, Teknik & Miljø, DHI, AAU
Smart Vand Vejle

Projektet skal minimere risikoen for oversvømmelse i en del af Vejle midtby - ved ekstrem regn, stor vandføring i Grejs Å, ved høj vandstand i fjorden og stormflod. Via et sluseanlæg og fordelingsværk styres vandet, og borgerne varsles, hvis der er risiko for oversvømmelse. Projektet er unikt og består af flere elementer, som er med til at løse en meget kompleks udfordring, og fordrer samarbejde mellem mange interessenter.

Strategiske målsætninger: 2.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø
Bygninger på pæle for solidt fundament

De nyeste byggerier i Vejle er bygget på pæle – blandt andre Bølgen, De Fem Søstre og hele den nye bydel på havnen. Flere steder i Vejle er underlaget blødt og sumpet, så for at opnå et solidt fundament, er det nødvendigt at banke piloteringspæle af armeret beton ned i jorden, som husene så bygges på.

Strategiske målsætninger: 2.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Borgere og virksomheder samarbejder om oversvømmelse

Borgere på Vejles bakketoppe skal yde en indsats med regnvandshåndtering på egen grund, som befolkningen i Vejle Centrum har glæde af, fordi de ikke oplever oversvømmelser af kloaker.

Strategiske målsætninger: 2.2 + 1.2 + 3.2



Projektejer: Green Tech Center m.fl.

Resilience Lab Denmark

Med udgangspunkt i forsyningssikkerhed vil vi udvikle det offentlige-private partnerskab mellem Green Tech Center, VIA, Vejle Kommune, Vejle Spildevand og TREFOR. Målet er at styrke koordinerings- og innovationsprojekter indenfor energi, vand og data.

Strategiske målsætninger: 2.2 + 1.3 + 4.1

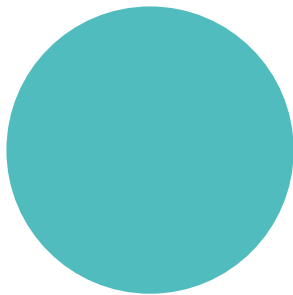


Projektejer: Vejle Kommune, Vejle Spildevand, Teknik & Miljø

Strategisk spildevandsplan

Ny samlet spildevandsplan skal give overblik og tage højde for fremtidens klimaudfordringer. Den integrerer klimatilpasning, risikostyringsplan, kommuneplan, vandplan og badevandskvalitet. Den bliver den første af sin slags i Danmark.

Strategiske målsætninger: 2.2



Klima Resiliens

Vi vil bruge klimaforandringer som drivkraft for udvikling af byen



Projektejer: Vejle Kommune, VIFIN

Smart Mature Resilience

Smart Mature Resilience (SMR) er et EU-projekt, der vil udvikle guidelines til resilient håndtering af fremtidige menneskeskabte katastrofer og naturkatastrofer ved hjælp af tre pilotprojekter, der dækker forskellige sektorer som sikkerhed, klima og sociale processer.

Strategiske målsætninger: 2.2 + 1.3 + 4.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Mobilitet

Dette projekt skaber rammerne om øget mobilitet mellem Vejles resiliente bydele - Fjordbyen og Vestbyen og på sigt Rosborg.

Vi vil udvikle en supercykelsti. Projektet vil øge mulighederne for en aktiv livsstil og sikrer et lettere flow gennem byen via grønne transportformer. Muligheder for forbedret cykelparkering og andre faciliteter som f.eks. delecycler og skybrudsveje tænkes også ind.

Strategiske målsætninger: 2.3 + 3.2 + 4.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Delecycler

Mulighederne for udbredelse af et delecycelkoncept undersøges for at fremme en bæredygtig transport og understøtte ændrede rammer for mobilitet, der kan være med til at ændre adfærden. Dette vil fremme mulighederne for at komme til uddannelsesområdet og erhvervsområderne fra banegården.

Strategiske målsætninger: 2.3 + 4.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Cykelparkering

For at fremme en bæredygtig transport og understøtte ændrede rammer for mobilitet, der kan være med til at ændre adfærden, arbejdes der med etablering af nye cykelparkeringsfaciliteter.

Forholdene forbedres altså for at understøtte en aktiv livsstil og mindske trængselsproblemer i forbindelse med transport i byen.

Strategiske målsætninger: 2.3

Strategiske målsætninger

- 2.1 Vi vil beskytte byen og gøre vandet til et aktiv for den urbane og sociale kapital
- 2.2 Vi vil udvikle offentlige-private partnerskaber om resiliente forsyninger
- 2.3 Vi vil sikre væksten under hensyntagen til anvendelse af bæredygtige ressourcer, vedvarende energi og grøn mobilitet



Projektejer: Vejle Kommune

Selvkørende transport

Vejle har stigende problemer med trængsel og trafik. Ny teknologi vil kunne revolutionere mobilitet og trafikforhold. Vi vil i samarbejde med andre byer og partnere i 100 RC undersøge mulighederne for selvkørende transport, og hvorledes nye muligheder kan være med til at skabe bedre forhold og oplevelser i Vejle.

Strategiske målsætninger: 2.3 + 1.3 + 4.1



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Energi-neutrale renovationsbiler

Nyt affaldssystem skal omdanne affald til biogas. Vejles renovationsbiler skal i fremtiden køre på biogas omdannet fra organisk affald. Det reducerer både CO² og energiforbruget i Vejle by. Projektet vil på sigt kunne tiltrække yderligere grønt affald, så det også bliver muligt at omlægge bybusser til biogas. Formålet er at fremme bæredygtige ressourcestrategier og cirkulær økonomi.

Strategiske målsætninger: 2.3 + 1.3 + 4.1



Projektejer: Vejle Kommune

Energi-optimering af kommunale ejendomme

Kommunale Ejendomme investerer i energioptimering af kommunale ejendomme. Det indebærer en bred vifte af intelligente tilgange, som f.eks. ESCO projekt til at reducere strøm-, vand- og varmemeforbrug. Formålet er, at iværksatte energirenoveringer indfries via de opnåede energibesparelser. Det vil frigive midler til kernevelfærd.

Strategiske målsætninger: 2.3



Projektejer: Vejle Kommune, Grønt Forum

Bedre affaldssortering

Projektet går ud på at fremme forståelsen for en bedre affaldssortering hos borgerne. Projektet bygger videre på erfaringer fra et pilotprojekt, som Grønt Forum har arbejdet med i 2013 i ejerforeningen Nørreparken. Projektet vil arbejde på at styrke borgernes engagement og skal både fremme bæredygtighed og aktiv samfundsdeltagelse.

Strategiske målsætninger: 2.3

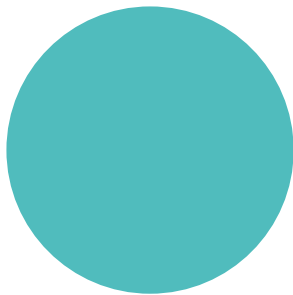


Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø

Samfundsrisikovurdering

Vi vil udvikle og anvende en model og et dynamisk værktøj, der kan vurdere, hvilke konsekvenser en ønsket kommende byudvikling kan have i forhold til risikovirkomheder og følsomme aktiver. Metoden tillader en bedre balance mellem væksten i byudvikling og risikovurdering.

Strategiske målsætninger: 2.3



Klima Resiliens

Vi vil bruge klimaforandringer som drivkraft for udvikling af byen



Projekter: Vejle Kommune, Affald Genbrug

Fornyle af affaldsordninger

Bedre affaldsordninger med genanvendelse i fokus bliver startet op i løbet af 2016. Vejle har i mange år været på forkant med genanvendelse og vil fortsat arbejde på at udvikle sin nationale førerposition. Formålet er at understøtte kommunens langsigtede indsats mod et mere bæredygtigt samfund.

Strategiske målsætninger: 2.3

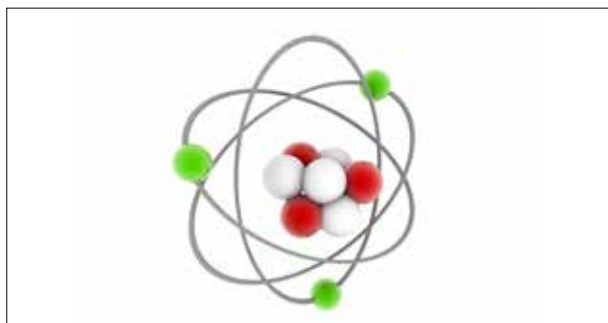


Projekter: TVIS

TVIS - fjernvarmesamarbejde omlægges til biomasse

TVIS er et unikt fjernvarmesamarbejde mellem Kolding, Middelfart, Fredericia og Vejle Kommune. Det blev oprettet i 1983 og gør overskudsvarme fra SHELL raffinaderiet, DONG Energy/Skærbækværket og forbrændingsanlægget Energnist i Kolding til en ressource, så borgerne i Trekantområdet får miljøvenlig fjernvarme baseret på biomasse til nogle af landets billigste priser.

Strategiske målsætninger: 2.3



Projekter: Vejle Kommune, Uddannelse & Læring

Naturfagsmaraton

Et undervisningsforløb på ca. 10 uger, hvor elever fra 5. og 6. klassetrin finder løsninger på åbne opgaver inden for naturfagsområdet. Flere af opgaverne i opgavesættet adresserer elevernes evne til at tænke i vedvarende energi, genbrug og alternativ ressourceudnyttelse.

Strategiske målsætninger: 2.3

LADDER

LOCAL AUTHORITIES AS DRIVERS FOR DEVELOPMENT
EDUCATION AND RAISING AWARENESS

Projekter: Vejle Kommune, VIFIN

LADDER

Formålet med EU-projektet er at støtte tiltag, der øger bevidstheden om og fremmer undervisning i udviklingsspørgsmål blandt lokale myndigheder og civilsamlingsorganisationer i Europa. Projektet vil øge europæiske borgernes bevidsthed og kritiske forståelse af den indbyrdes afhængighed i verden og deres rolle, ansvar og livsstil, som borgere i globaliserede samfund.

Strategiske målsætninger: 2.3 + 1.3

Strategiske målsætninger

- 2.1 Vi vil beskytte byen og gøre vandet til et aktiv for den urbane og sociale kapital
- 2.2 Vi vil udvikle offentlige-private partnerskaber om resiliente forsyninger
- 2.3 Vi vil sikre væksten under hensyntagen til anvendelse af bæredygtige ressourcer, vedvarende energi og grøn mobilitet



Projektejer: Vejle Kommune, Grønt Forum
Biodiversitet og fællesskab

En arbejdsgruppe bestående af frivillige borgere i Grundejerforeningen Vindinggaard arbejder i et 3-årigt projekt med at plante, sætte insekthotel op, informere, lave plantedage, lave æblemosevent og arrangere oplysningsarrangementer.

Strategiske målsætninger:



Projektejer: Vejle Kommune
Smart Natura

Dette projekt skal udvikle nye samarbejdsrelationer mellem lodsejere, landbrugsrådgivere og kommune. Samarbejdet skal medvirke til at fremme implementering af Natura 2000-handlingsplanerne for at sikre en gunstig bevaringstilstand for naturtyper og arter.

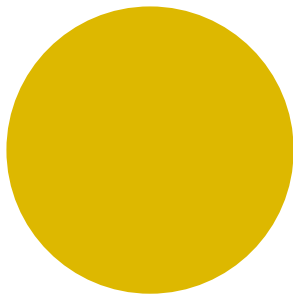
Strategiske målsætninger:



Projektejer: Vejle Kommune, Teknik & Miljø
Innovativt oplevelses- og naturnetværk

Projektet skal sikre en flersidig og bæredygtig robust arealanvendelse, som har afsæt i bred folkelig opbakning. Den samlede planlægning sikrer, at naturarealerne indenfor naturnetværket er så robuste, at de kan anvendes bredt, bl.a. at øge by- og bosætningskvaliteter, styrke folkesundheden ved at sikre let og tæt adgang til naturen, øge friluftspotentialet og samtidig efterleve mål for at standse tilbagegangen af biodiversitet.

Strategiske målsætninger: 2.3



Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer



Projekter: Velfærd, Børn & Unge, Arbejdsmarked, Sundhed
Politik for Social Resiliens

Målet med en politik for social resiliens er at udvikle et fælles værdisæt og integrerede velfærdsløsninger på tværs af forvaltninger som et nyt perspektiv i velfærdssamfundets opgaveløsning. Det styrende metodiske princip på tværs af alle forvaltninger skal være en ressourcebaseret tilgang frem for en kompensations tilgang. På den måde hjælper vi borgeren til i videst muligt omfang selv at mestre, handle og styre.

Strategiske målsætninger: 3.1



Projekter: Velfærd, Børn & Unge, Arbejdsmarked, Sundhed
"Next Practice" katalog

Gennem arbejdet med Social Resiliens vil vi i Vejle løbende samle de bedste læring og metoder i et "Next Practice" katalog, som skal inspirere andre til nye fremadrettede initiativer. Formålet er at udbrede og skalere ny praksis.

Strategiske målsætninger: 3.1 + 1.2



Projekter: SSP, Børn- & Ungeforvaltningen

Hvem styrer orkestret

"Hvem styrer orkestret" er et tværfagligt pilot- og undervisningsprojekt under Vejle SSP. Formålet er at sikre en fælles metodisk tilgang til den tidlige kriminalpræventive indsats – tanken er, at et fælles tankesæt og en ny forståelse og ramme for arbejdet på sigt kan være med til at "knække koden" til risikoadfærd. Politiet deltager også.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projekter: Vejle Kommune, Handicapafdelingen

Velfærdslaboratoriet

Velfærdslaboratoriet har til formål at opfange og udvikle idéer til nye metoder, teknologier og organiseringer ved brug af innovative designmetoder, som kan implementeres i virkeligheden og som skaber et rationale på det specialiserede handicapområde.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projekter: Vejle Kommune, Handicapafdelingen

Mester i eget liv

Gennem en målrettet og struktureret designproces udvikler borgere og medarbejdere i fællesskab nye metoder og organiseringer, der sætter handicappede borgere i stand til bedre at kunne nå egne mål og mestre større dele af eget liv uden at skulle være afhængig af andre. De bliver aktive borgere i samfundet og bidrager til fællesskabet.

Innovationsforløbet hedder "Mester i eget liv".

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2

Strategiske målsætninger

- 3.1 Vi vil styrke det fælles tankesæt og tilgangen til social resiliens i hele kommunen - i samskabelse med borgere og virksomheder
- 3.2 Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber
- 3.3 Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden



Projektejer: Vejle Kommune, Handicapafdelingen

Rubens Verden

Rubens Verden er et innovativt implementeringslaboratorium, hvor teknologi og pædagogik går hånd i hånd. Rubens Verden skal inspirere mennesker med udviklingshæmning, medarbejdere og pårørende til øget brug af velfærdsteknologi. Det er med til at sikre, at det også i fremtiden bliver muligt at levere god og tilpasset offentlig støtte til det stigende antal borgere, der har behov for det.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projektejer: Vejle Kommune

Det fleksible behandlingstilbud

Det fleksible behandlingstilbud tilrettelægges altid med udgangspunkt i den unges/familiens behov, kompetencer og potentialer. Der ydes en helhedsorienteret indsats med fokus på skole, den unge og familien.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projektejer: Vejle Kommune og Vejle Bibliotekerne

Debatgrupper for flygtninge og indvandrere

Målgruppen er flygtninge og indvandrere, der kan så meget dansk, at de kan indgå i dialog. Der dannes mindst 10 grupper med 6-8 deltagere og 25 frivillige. Bliver rammesat af biblioteket. Bygger på erfaringer fra "Debatten for katten" og studietur m.m. Erfaringerne formidles bl.a. på en temadag i biblioteksregi i november 2016 med deltagere fra hele landet.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projektejer: Vejle Kommune

Styrkelse af sammenhængskraft

For at opnå størst mulig resiliens og bæredygtighed i et samfund er styrkelse af sammenhængskraften en vigtig faktor. Med denne indsats vil vi bl.a. skabe nye rum for fællesskaber og aktivere civilsamfundet i integrationen.

Strategiske målsætninger: 3.2+ 1.2

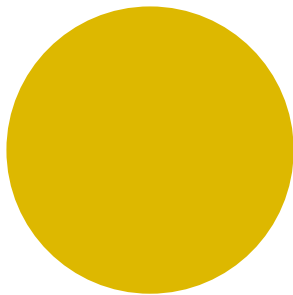


Projektejer: Vejle Kommune m.fl.

Vestbyen

Indsatsen i Vestbyen består af flere projekter og er en del af en samlet tilgang til at udvikle resiliens i de områder, hvor Vejle har størst potentiale for opbygning af yderligere kapacitet. Vestbyen vil som "resilienslaboratorium" blive et omdrejningspunkt for partnerskaber og fællesskaber omkring områdets udvikling. Især med fokus på social sammenhængskraft, men også i relation til grønne områder, byhaver, åen og oversvømmelse.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2 + 1.3 + 2.1



Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer



Projekter: Dyrk Vejle

Dyrk Vejle

Den borgerdrevne forening Dyrk Vejle har siden 2013 forskønnet Vejle by med mobile byhaver. Disse består af kasser med højbede og er tilbud til de borgere, som bor i lejlighed uden tid eller råd til egen have. Foreningen er nu på vej til at blive en socialøkonomisk virksomhed.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projekter: VK, Børne- og ungeforvaltningen & teknik og miljø

Resilient Europe

Det 2-årige EU-projekt udspringer af samarbejdet i 100 RC og handler om urban og social resiliens inden for tre emner: Social inklusion og selvhjulpethed i et borgerperspektiv, infrastruktur og øko-systemer i et fysisk perspektiv og sammenhæng mellem bystyre, det offentlige, det private og samfundsgrupper. Byerne i netværket tager udgangspunkt i en bydel – i Vejle er det Vestbyen. Formål: At øge det europæiske samarbejde og udvikle metoder til at styrke sammenhængskraft i lokalsamfund.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projekter: Boligsociale helhedsplaner

Opgangssambassadører

Beboere, der byder nye beboere velkommen til to af byens almene boligområder med henblik på at skabe netværk, ejerskab og styrke beboernes indbyrdes relationer. Indsatsen er en del af de boligsociale helhedsplaner.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projekter: Velfærd m.fl.

Højbanen - Vestergade

Det sociale frirum er for aktive misbrugere, som har fået et sted i tæt tilknytning til KFUM's sociale værested, Parasollen. Hovedformålet er at skabe et byrum med plads til alle og sikre et godt naboskab. At bo og leve side om side kan være svært – og eventuelle uenigheder bliver ikke alene løst med et frirum. Derimod er det vigtigt at sikre en god kommunikation i mellem borgere, brugere og forretningsdrivende.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projekter: Vejle Kommune, Handicapafdelingen

Café Ambassaden

Café Ambassaden ligger i en af byens centrale og meget benyttede parker. Fremover drives caféen af udviklingshæmmede borgere, der både serverer "resilience food" for mave og hjerne - samt driver byens skøjtebane. Caféen er et levende bevis på, at alle borgergrupper har noget at bidrage med - og at udviklingshæmmede sagtens kan have ansvar og udfylde en vigtig rolle til gavn for hele byen.

Strategiske målsætninger: 3.2

Strategiske målsætninger

- 3.1 Vi vil styrke det fælles tankesæt og tilgangen til social resiliens i hele kommunen - i samskabelse med borgere og virksomheder
- 3.2 Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber
- 3.3 Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden



Projektejer: Vejle Kommune, Uddannelse & Læring
Væksthuset

Væksthuset er en projektidé om etablering af en overordnet ramme og organisering om tre delprojekter: Højens Have, Madlab og Spis Byen. Fokus er på at fremme sammenhængskraft i byen, hvor fællesspisning og madlavning er omdrejningspunkt.

Strategiske målsætninger: 3.2



Projektejer: Boligorganisationerne og Vejle Kommune
Boligsociale helhedsplaner

De boligsociale helhedsplaner bidrager væsentligt til at styrke byens sammenhængskraft, styrke lokalidentiteten og aktivt engagere lokalsamfundene i målet om at skabe en resilient by. Visionen er, at områderne Løget og Nørremarken er resiliente/robuste og attraktive bydele, der udnytter områdernes ressourcer til at skabe medborgerskab, tryghed, trivsel og plads til forskellighed.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projektejer: Østerbo og Tirsbæk Bakker A/S
Tirsbæk bakker

I Tirsbæk Bakker bygges en bydel med mange ejerboliger i form af parcelhuse i forlængelse af Vejles traditionelle velhaverkvarter, Bredballe. Den almene boligforening Østerbo opfører i samarbejde med den private udvikler af området en række almene lejeboliger, hvilket er med til at sikre en varieret beboersammensætning. Dermed sikrer samarbejdet en endnu større bredde i boligudbuddet, end det normalt ses i tilsvarende områder.

Strategiske målsætninger: 3.2 + 1.2



Projektejer: Vejle Kommune
Handicapidrætsråd

Der er nedsat et handicapidrættsråd, som har til opgave at komme med anbefalinger om, hvorledes vilkårene for handicapidrætten i Vejle Kommune kan forbedres, herunder hvordan der kan skabes et større fokus på inklusion mellem almenidrætten og handicapidrætten.

Strategiske målsætninger: 3.3 + 1.3

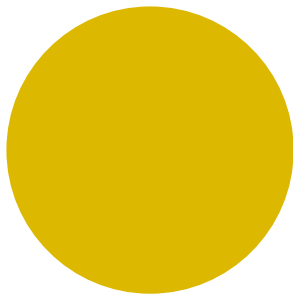


Projektejer: Vejle Kommune

Fælles læsning med pårørende til psykisk sårbare

Indsatsen handler om at styrke en gruppe af pårørende til psykisk sårbare. Bibliotekaren læser højt og laver stop undervejs i højtillæsningen, så gruppen i flere omgange kan tale ud fra teksten. Dette giver mulighed for at reflektere over teksten, egne livserfaringer og åbner op for en god dialog. Samtidig kan projektet være med til at skabe netværk blandt brugerne – her pårørende til psykisk sårbare.

Strategiske målsætninger: 3.3 + 1.2



Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer



Projektejer: Vejle Kommune

Ungdomsliv

Vi ser en voksende gruppe af unge, der har svært ved at stå på egne ben og som af forskellige årsager ikke bliver positivt integreret i eksempelvis uddannelsessystemet, arbejdsmarkedet, forenings- og fritidslivet eller i bredere forstand samfundet. Med denne indsats vil vi fokusere på udsatte unge og bl.a. arbejde med, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse. Samtidig vil indsatsen fokusere på forebyggelse af radikalisering.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Vejle Kommune

Gennem Ild og Vand (GIV)

Udsatte unge i alderen 13-16 år uddannes i en uge som brandmænd på Vejle Brandstation. Projektet skal give de unge styrket selvværd. I løbet af ugen lærer de førstehjælp, brandslukning og røgdykning.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: VK, Dagtilbud og Familie & forebyggelse

Udvidet samarbejde - daginstitution og familierådgivning

Udvidet samarbejde mellem daginstitutionen Grønnedalens børnecenter, Løget Center, Familierådgivningen og familier i lokalområdet. Der arbejdes med en social indsats i forhold til enkelte familier og børn for at skabe netværk med andre forældre. Dette sker gennem fællesspisning og adgang til råd og vejledning i daglig kontakt i daginstitutionen for en bedre forståelse af danske kulturelle forhold.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Vejle Kommune, Misbrugscenter

Tidlig indsats i børnefamilier med alkoholproblemer

Med fokus på en tidligere opsporing og styrket indsats i børnefamilier med alkoholproblemer skal projektet moderere den risikofaktor, som alkoholproblemer hos forældre opstiller for børn og unge, samt den belastning alkoholproblemet er for både den, der drikker og partner/pårørende. Med et fokus på at reducere belastende faktorer og sikre flere af de beskyttende faktorer i børnenes liv er projektet med til at opbygge resiliens.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Vejle Kommune, Ungdomsskolen

Projekt morfar - ressourcestærk mentor for unge

Med udgangspunkt i unge mennesker med særlige behov giver ressourcestærke ældre på frivillig basis støtte til at komme godt i gang med uddannelses- og arbejdslivet. Den unge får tilknyttet en "morfar," der fungerer som en personlig mentor og guide. Projektet tæller omkring 80 unge.

Strategiske målsætninger: 3.3

Strategiske målsætninger

3.1 Vi vil styrke det fælles tanke sæt og tilgangen til social resiliens i hele kommunen - i samskabelse med borgere og virksomheder

3.2 Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber

3.3 Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden



Projektejer: Vejle Kommune, Kultur- og Fritidsforvaltningen
Aktiv Fritid

Det overordnede formål med Aktiv Fritid er at etablere en ordning for udsatte børn og unge i alderen 6-18 år, som omfatter fritidsvejledning og økonomisk støtte med henblik på at integrere børn og unge i almindelige fritidsaktiviteter på lige fod med deres jævnaldrende. Projektet er et samarbejde mellem Vejle Kommune, Red Barnet og Broen Vejle.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Vejle Kommune, Kultur- og Fritidsforvaltningen
Værket - unges mødested og integration af særlige grupper

I samarbejde med Ungdomsskolen og Værket har unge etniske piger fået en unik mulighed for et mødested i Vejle, hvor de sammen med byens andre unge mødes og laver mad, har kreative værksteder, ser film og afholder arrangementer.

I samarbejde med Ungdomsskolen og Værket har en gruppe af unge frivillige fra Røde Kors ligeledes startet en gruppe op af etniske drenge, som bruger Værkets muligheder for aktiviteter, samvær og arrangementer.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Produktionsskolen Datariet
Datariet

Produktionsskolen Datariet tilbyder undervisningsforløb, der er baseret på praktisk arbejde og produktion. Undervisningen bidrager til udvikling af elevens personlige, sociale og faglige kompetencer. Tilbuddet er også med til at udvikle elevernes interesse for og evne til aktiv medvirken i et demokratisk samfund, samt fremme international forståelse. Datariet er desuden med i satspuljeprojektet "unges mentale sundhed."

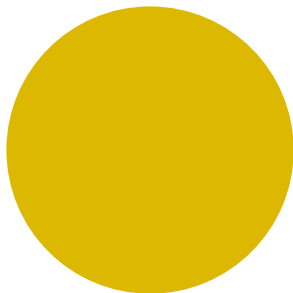
Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: VK, Vejle Bibliotekerne, Kulturforvaltningen
Bogstart

Bogstart er et projekt, hvor børnebibliotekarer kommer på besøg i private hjem i udsatte boligområder med boggaver til forældre og børn på henholdsvis 6 og 12 måneder. Derudover bliver børn på 18 måneder inviteret på besøg i biblioteks-bussen for at hente deres boggave, og børn på 3 år får besøg af biblioteks-bussen og bustroldene i børnehaverne i forbindelse med, at de får deres boggave.

Strategiske målsætninger: 3.3



Social Resiliens

Vi vil øge den sociale og økonomiske sammenhængskraft og skabe det bedste afsæt for de kommende generationer



Projekter: Vejle Kommune

Strategisk forebyggende investeringer

Vi vil udvikle en Vejle-model for strategisk forebyggende investeringer med fokus på at bryde den negative sociale arv, styrke livsforløb og fremme befolkningens helbredsmaessige robusthed. Hensigten er at sikre "gode investeringer" – at der sættes ind på rette niveau og tidspunkt.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projekter: VK, Dagtilbud og Familie & forebyggelse

AFKOS

Intensiv tværfaglig indsats i en familie med spæd- og småbørn, hvor der er tvivl om forældrekompetencen, men hvor sikring af barnet i døgnregi ikke vurderes nødvendig - dvs. "grå-zonefamilier", som man vurderer, kan profitere af en intensiv indsats.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projekter: Vejle Kommune, Sundhed og forebyggelse

Spør 18

SPOR 18 tilbyder hjælp til at tackle ensomhed, tristhed, angst, tvivl om seksualitet, stress og mistroivsel blandt unge. Der gives også hjælp til at finde vej til relevante kommunale, frivillige og regionale tilbud. Rådgivningen er anonym. Rådgiverne er sundhedsfagligt uddannede indenfor mental sundhed. En del af indsatsen retter sig mod kompetenceudvikling af lærere, så de bliver bedre rustet til at støtte op om de unge.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projekter: Vejle Kommune, Sundhed og forebyggelse

Sundhedsagenter

Formålet med sundhedsagentuddannelsen er at sætte gang i spændende aktiviteter, der fremmer sundheden i lokalområderne Løget, Nørremarken og andre boligområder. Som sundhedsagent vælger du at arbejde med en aktivitet, som du brænder for. Forhenværende sundhedsagenter har for eksempel gennemført aktiviteter som Lysfest, Familiedag, Lektiecafé, boldspil for unge, etablering af gå-ruter og løbeklub for kvinder.

Strategiske målsætninger: 3.3

Strategiske målsætninger

- 3.1 Vi vil styrke det fælles tankesæt og tilgangen til social resiliens i hele kommunen - i samskabelse med borgere og virksomheder
- 3.2 Vi vil styrke byens sammenhængskraft med nye rum for fællesskaber
- 3.3 Vi vil ruste Vejles unge til et godt liv og øget beskæftigelse i fremtiden



Projektejer: Vejle Kommune, Arbejdsmarkedsafdelingen
Jobcarving

Jobcenter Vejle gennemfører et 3-årigt projekt, hvor udvalgte virksomheder indgår i et samarbejde med Jobcentret og målgruppen af udsatte borgere på kanten af arbejdsmarkedet. Det sker med henblik på at få denne målgruppe sluset ind på arbejdsmarkedet. Målsætningen er at styrke virksomhedernes sociale ansvar og at få skabt et lokalt arbejdsmarked, der også kan rumme udsatte borgere, som udover ledighed også har personlige og sociale udfordringer, der vanskeliggør en tilknytning til arbejdsmarkedet.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Psykiatri og Misbrug

Flere med tilknytning til arbejdsmarkedet

En stor del af de borgere, der er i kontakt med kommunens Social- og Psykiatridivision er på offentlig forsørgelse. Et væsentligt led i Vejle Kommunes strategi i forhold til borgere med psykisk sårbarhed og misbrug er, at så mange som muligt bidrager på arbejdsmarkedet på den måde, som de magter og mestrer. Vi vil med projektet arbejde på, at disse borgere i højere grad bliver en ressource og en del af arbejdsstyrken.

Strategiske målsætninger: 3.3



Projektejer: Vejle Kommune, Arbejdsmarkedsafdelingen

Selvforsørgende udlændinge i beskæftigelse

Jobcenter Vejle har modtaget midler fra udlændinge-, integrations- og boligministeriet til et projekt, der skal få flere selvforsørgende udlændinge i beskæftigelse. Projektet er 3-årigt med afslutning ved udgangen af 2018. Projektet består af flg. elementer: Opsøgende kontakt til selvforsørgende udenlandske ægtefæller, gennemførelse af virksomhedspraktikker og efterfølgende følges der op på den beskæftigelsesmæssige indsats.

Strategiske målsætninger: 3.3

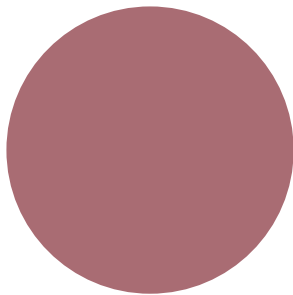


Projektejer: Vejle Kommune, Arbejdsmarkedsafdelingen

Årets rummelige virksomhed

I fem år har Det Lokale Beskæftigelsesråd i Vejle og Jobcenter Vejle sat fokus på virksomheder og personer, der gør en forskel og særlig indsats for at integrere borgere på arbejdsmarkedet, som har en eller flere personlige, fysiske eller helbredsmæssige barrierer i forhold til at kunne komme i ordinært job. Det er borgere i Vejle Kommune, der er med til at indstille og stemme på kandidaterne.

Strategiske målsætninger: 3.3



Smart City

Vi vil udnytte de digitale teknologier og skabe en ressourceeffektiv, lærende og oplevelsesrig by



Projektejer: Vejle Kommune

SMART LED

Smart LED-projektet er et energioptimeringsprojekt om gadebelysning, der sætter fokus på mulighederne i LED og digitale teknologier. Projektet skal undersøge mulighederne for at blive til et byudviklingsprojekt, der både skal give et mere energivenligt og forbedret lys i byen, men også skabe andre former for liv og adfærd i byen ved f.eks. at understøtte mobilitet og tryghed.

Strategiske målsætninger: 4.1 + 1.3



Projektejer: Vejle Kommune

Smart digital parkeringsstrategi

For at sikre en smart city-løsning på parkering arbejder Vejle Kommune på en digital parkeringsstrategi. Denne vil indeholde applikationer, så man kan betale via mobilen og blive guidet til den nærmeste ledige plads hurtigere og med mindre udledning af CO².

Strategiske målsætninger: 4.1



Projektejer: Vejle Kommune

Intelligent trafikstyring i Vejle

Vi vil undersøge om intelligent trafikstyring giver en bedre og grønnere by samt grundlag for bedre styret urbanisering og vækst. Spildtid ved lyskryds koster årligt samfundet et trecifret millionbeløb, som vi kan reducere ved en samlet intelligent trafikstyringsløsning. Det sparer penge, tid og reducerer miljøbelastningen.

Strategiske målsætninger: 4.1 + 1.3



Projektejer: Vejle Kommune m.fl.

Vejle Open Data - data.vejle.dk

Med Vejle Open Data sætter vi fokus på at understøtte den økonomiske vækst i Vejle Kommune ved at gøre data frit tilgængelige. Dette giver mulighed for, at virksomheder og iværksættere kan udvikle nye services og skabe nye forretningsmodeller. Samtidig kan åbne data være med til at fremme medborgerskab, og de skaber gennemsigtighed i den offentlige forvaltning.

Strategiske målsætninger: 4.1 + 1.3

Strategiske målsætninger

- 4.1 Vi vil bruge Smart City-teknologier til at skabe et mere effektivt og økonomisk robust samfund
- 4.2 Vi vil støtte Vejles børn og unge i at opbygge de nødvendige digitale kompetencer
- 4.3 Vi vil understøtte, at alle har adgang til at modtage offentlig information og mulighed for at deltage sikkert og tillidsfuldt i udviklingen af samfundet



Projektejer: Vejle Kommune

Crowdsourcing af data til fordel for kommunens drift

I Vejle Kommune vil vi indsamle data. Tilgængelige data letter arbejdsgangen og giver bedre overblik over byens mange faciliteter og ressourcer. Medarbejderne benytter en applikation med et online kort, hvor data registreres. På sigt skal borgere også inddrages, så kortet kan give oplysninger om f.eks. placering af forsyninger.

Strategiske målsætninger: 4.1



Projektejer: Vejle Kommune, Børn- & Ungeforvaltningen, SSP

Kriminalpræventive kort

Projektet adresserer et behov for at arbejde helhedsorienteret med kriminalitetsforebyggelse ved at inddrage data. Der skal udvikles et arbejds- og dialogredskab til brug for aktørerne i landets lokalråd. Redskabet kan bruges til at skabe et solidt udgangspunkt for det lokale kriminalpræventive arbejde og på denne måde identificere risikofaktorer og reducere kriminalitet, så tryghed og resiliens blandt kommunens borgere forøges.

Strategiske målsætninger: 4.1



Projektejer: Vejle Kommune m.fl.

Nationalt samarbejde om Smart City

Vejle er med i et netværk af de førende danske Smart Cities, kaldet Smart City Five Pack. Sammen med København, Aarhus, Aalborg og Odense er Vejle med til at sætte dagsordenen for Smart Cities i Danmark og viser, at byerne kan tage initiativet og sætte gang i udviklingen af løsninger, der tager afsæt i deres borgeres behov.

Strategiske målsætninger: 4.1

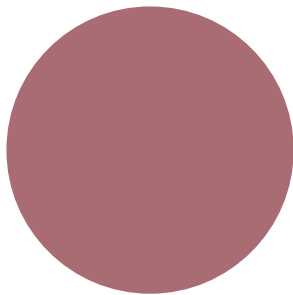


Projektejer: Vejle Kommune

Digital inklusion

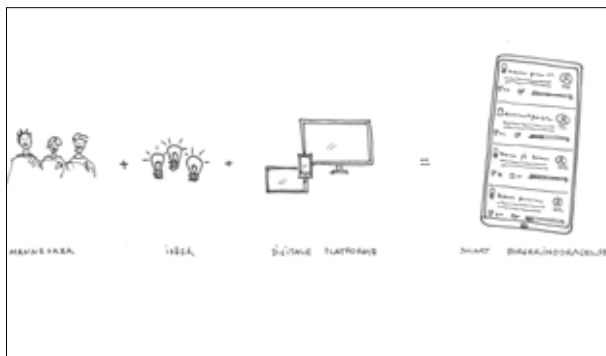
Med projektet "Digital Inklusion" vil vi sætte fokus på at udvikle løsninger, der skal gøre Vejles borgere til "smarte borgere" – en del af det digitale samfund. Det handler om ældre, udsatte og indvandrere, mindre erhvervsdrivende og om unge, der har svært ved offentlige selvbetjeningsløsninger. Med Fablab@school.dk introducerer vi skolebørn for fremtidens fabrikationsteknologier og forbereder dem på det fremtidige arbejdsmarked.

Strategiske målsætninger: 4.2 + 1.2



Smart City

Vi vil udnytte de digitale teknologier og skabe en ressourceeffektiv, lærende og oplevelsesrig by



Projekter: Vejle Kommune

Digital kommunikationsplatform til aktive borgere

Vi vil skabe en digital platform for dialog og informationsdeling på tværs af sektorer og siloer. Platformen skal gøre det lettere og mere attraktivt at være aktiv borger. Her kan man få den digitale fortælling om fællesskab, iderigdom og medborgerskab og hylde de mange initiativer, der findes i lokalsamfundene. Platformen skal også rumme værktøjer til f.eks. crowdfunding og afstemninger om udviklingsprojekter.

Strategiske målsætninger: 4.2



Projekter: Vejle Kommune, VIFIN

Smart U Vejle – videreuddannelse og højtuddannet

Gennem Byrådets vision "Vejle med Vilje" er der sat ambitiøse mål for Vejles udvikling. Vi vil gøre forestillingen om Vejle 2050 til drivkraft for udvikling af byen. Vi vil inddrage forskere, borgere, uddannelsesinstitutioner og virksomheder og skabe billeder af morgendagens samfund i Vejle. Udbyttet skal bidrage til kreativitet og vækst.

Strategiske målsætninger: 4.2



Projekter: Syddansk Erhvervsskole (SDE)

Robot-laboratorium på SDE

Syddansk Erhvervsskole har etableret et nyt CNC-teknologicerter i samarbejde med Vejle Kommune. Centret indeholder bl.a. en CNC-teknologizone og et robotbearbejdningscenter. Industrivirksomheder, folkeskoler, medarbejdere og lærlinge i lokalområdet får gavn af centeret, der gennem efteruddannelse og øget rekruttering af unge til industriuddannelserne skal sikre veluddannet arbejdskraft til branchen.

Strategiske målsætninger: 4.2



Projekter: Vejle Tekniske Gymnasium (VTG) og Syddansk Universitet (SDU)

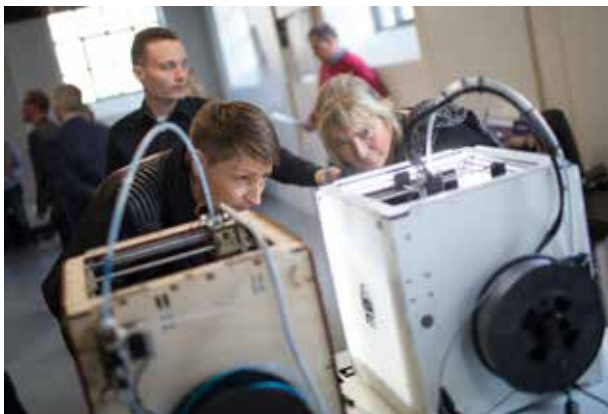
Energy Pilots

Udvikle og vurdere didaktiske muligheder for at bibringe og/eller understøtte interessen for naturvidenskab, energi og teknologi blandt børn på 8., 9. og/eller 10. klassetrin i grundskolen.

Strategiske målsætninger: 4.2

Strategiske målsætninger

- 4.1 Vi vil bruge Smart City-teknologier til at skabe et mere effektivt og økonomisk robust samfund
- 4.2 Vi vil støtte Vejles børn og unge i at opbygge de nødvendige digitale kompetencer
- 4.3 Vi vil understøtte, at alle har adgang til at modtage offentlig information og mulighed for at deltage sikkert og tillidsfuldt i udviklingen af samfundet



Projektejer: Vejle Kommune

FabLab

I laboratoriet i Kedelbygningen kan virksomheder eksperimentere med prototyper og få inspiration til deres produktidéer fra potentielle unge brugere, lærere og kunstnere, der er optaget af teknologi, forskere med viden om børn som medskabere i deres produktudvikling etc. Her kan de også bruge/lære om de nyeste teknologier til prototyping som laserskærer, 3D-scanner og 3D-printer og teste deres koncepter med brugerne.

Strategiske målsætninger: 4.2



Ledende organisation: Vejle Kommune m.fl.

Fablab@school.dk

Vejle Kommune samarbejder med Aarhus og Silkeborg Kommune og med universiteter som Stanford og Aarhus Universitet om at introducere elever til "cutting-edge" produktionsteknologier som 3D-print. Formålet er at forberede dem på fremtidens arbejdsmarked. Projektet er rettet direkte mod folkeskolelever. Alle kan bruge FabLab - skoleklasser, iværksættere, entusiaster og andre videbegærlige.

Strategiske målsætninger: 4.2



Projektejer: Vejle Kommune, Børne- og ungeforvaltningen

Den store opdagelsesrejse for de helt små

Med projektet ønsker vi at undersøge, hvordan de helt små børns (1-2,5 år) nysgerrighed kan være drivkraft i deres første opdagelser med digitale medier. Mange børn stifter allerede bekendtskab med digitale medier i en meget tidlig alder. Men gør de det på den rigtige måde? Hvilke kompetencer er vigtige for børnene at mestre, for at de kan klare sig i fremtiden, og hvornår begynder arbejdet med at udvikle kompetencer?

Strategiske målsætninger: 4.2

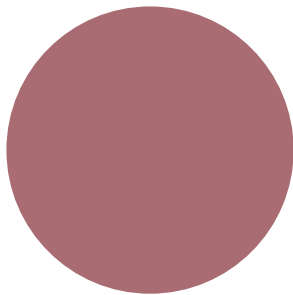


Projektejer: Vejle Kommune, Børn- & Ungeforvaltningen

Den synkende by

Et digitalt læringsværktøj til folkeskolen baseret på historiefortælling. I historien Den synkende by belyses samfundsmæssige og sociale udfordringer, hvor der trækkes på spilelementer, der nødvendiggør, at eleverne løser opgaver i både den digitale og fysiske verden, enten individuelt eller i grupper, for at se fortællingen til ende.

Strategiske målsætninger: 4.2



Smart City

Vi vil udnytte de digitale teknologier og skabe en ressourceeffektiv, lærende og oplevelsesrig by



Projekter: Vejle Kommune, Børn- & Ungeforvaltningen

Digitalt – det er for børn

Indsats, der skal fremme digitale børn. Projektet understøtter resiliens-opbygning.

- At alle børn sikres digitale kompetencer og dermed er klædt på til at være aktive medborgere i fremtidens Vejle
- At børnene får opbygget digital dannelse
- At den digitale udvikling ikke skaber social slagside
- At vi bruger digitale medier til at styrke børnenes udvikling og plads i fællesskabet eksempelvis i form af styrket sprogarbejde.

Strategiske målsætninger: 4.2

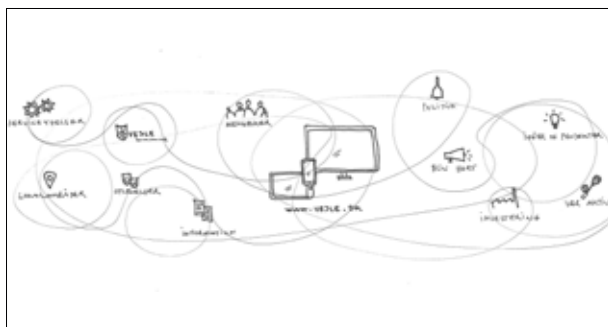


Projekter: Vejle Kommune

Digital resiliens

Målet med projektet "Digital resiliens" er at sikre, at den intelligente by bliver en Resilient Smart City, hvor de tekniske løsninger er velfungerende og velbeskyttede – også ved oversvømmelser og ved cyberangreb. Dermed skal vi adressere, at nye teknologier kan skabe nye trusler og udfordrer vores resiliens-kapacitet, hvis vi ikke systematisk tænker i sikkerhedsstandarder.

Strategiske målsætninger: 4.3



Projekter: Vejle Kommune

Ny digital platform og kriseinfo

Ny og mere borgerfokuseret digital platform skal sætte fokus på borgerinddragelse gennem designtænkning og brug af data. Siden skal øge oplevelsen af dialogen med kommunen gennem et højere informationsniveau samt tilbyde bedre sammenhængskraft. Den digitale platform skal også anvendes til bedre kriseinformation.

Strategiske målsætninger: 4.3 + 3.2

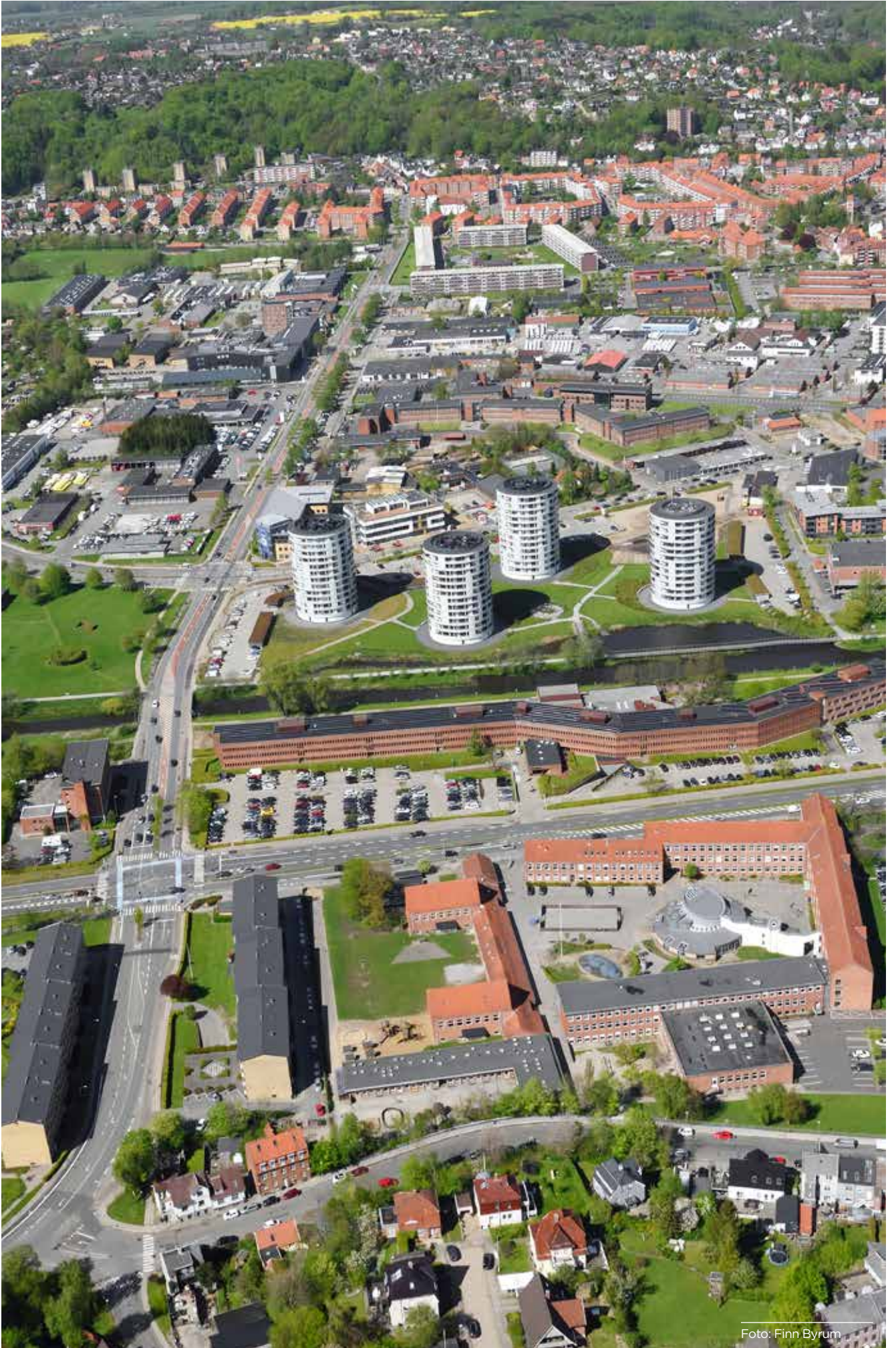
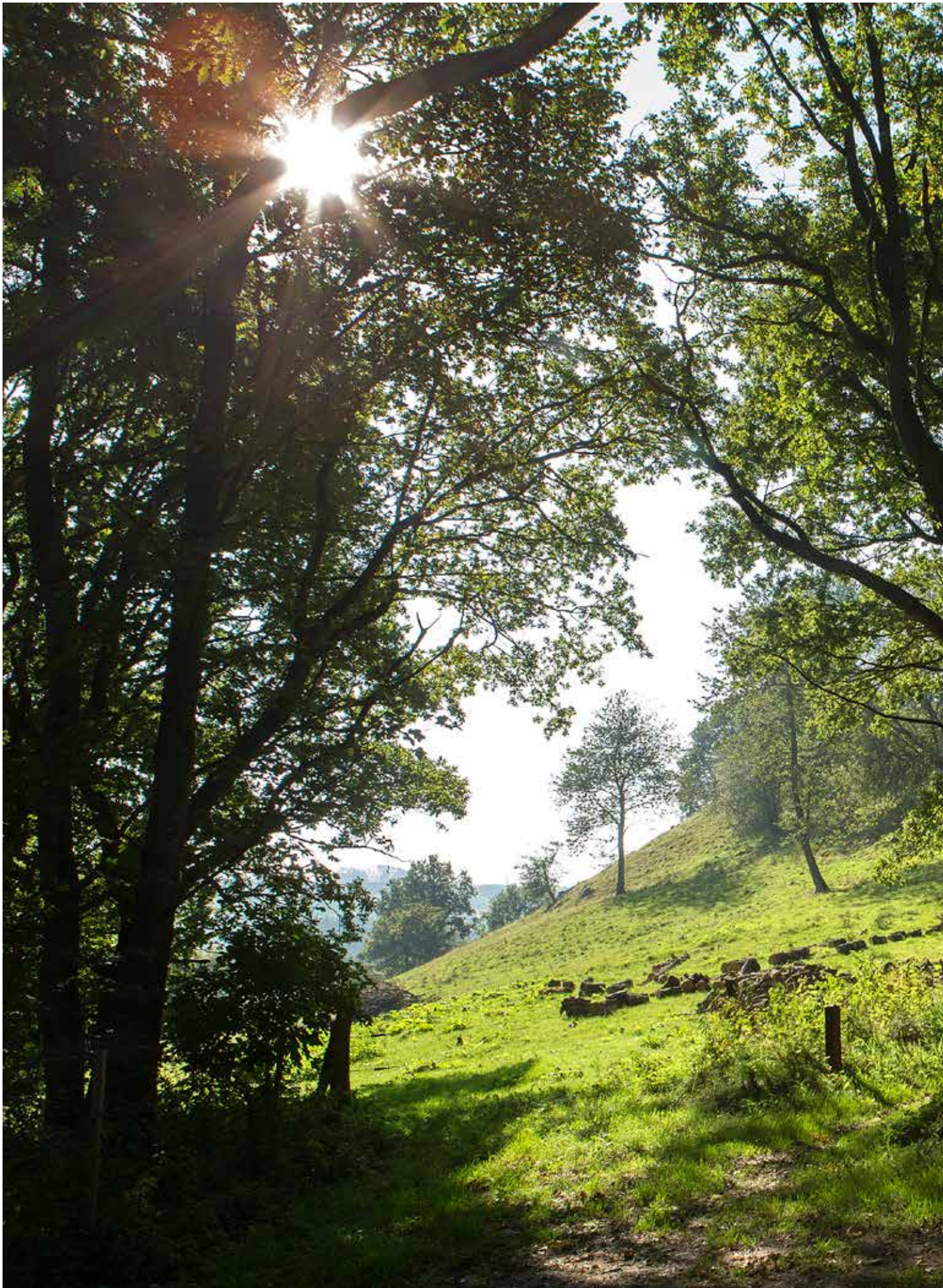


Foto: Finn Byrum



REFERENCER



Referencer og anerkendelser

Vejle resiliensstrategi er kun blevet til på grund af en stor indsats fra en masse bidragsydere. Den politiske styregruppe for resiliensindsatsen vil i særlig grad gerne takke følgende:

Medlemmerne af Vejle Kommunes Byråd

Arne Sigtenbjerggaard, borgmester
Søren Peschardt, 1. viceborgmester
Holger Gorm Petersen, 2. viceborgmester
Gitte Frederiksen
Kit Kielstrup
Christoffer Aagaard Melson
Niels Clemmensen
Peder Hummelose
Lars Schmidt
Per Olesen
Charlotte Faber Stech Mortensen
Hans Hoffensetz
Jens Erik Jørgensen
Azra Hasanbegovic
Leif Skov
Birgitte Vind
Dan Skjerning
Martin Jensen
Alex Vejby Nielsen
Martin Sikær Kristensen
Lone Myrhøj
Morten Kristensen
Folmer Kristensen
Lars Aarup
Gerda Hagemann Pedersen
Dan Arnløv Jørgensen
Torben Elsig-Pedersen
Lasse Bak Egelund
Peter G. Harboe
Christa Laursen
Jens Ejner Christensen

Medlemmerne af den politiske styregruppe

Arne Sigtenbjerggaard, borgmester, formand
Søren Peschardt, viceborgmester
Niels Nybye Ågesen, kommunaldirektør
Michael Sloth, direktør
Peter Karm, direktør
Claus Svold, direktør
Kirsten Tønnesen, direktør
John Hansen, direktør
Jonas Kroustrup, chief resilience officer
Lotte Stensberg, stabschef
Julie Halkier Nilsson (sekr.)



Medlemmerne af Vejle Kommunes direktion.
Foto: Charlotte Holm Andersen.

100 Resilient Cities

Dr. Judith Rodin, President of the Rockefeller Foundation
Michael Berkowitz, President
Andrew Salkin, Chief Operating Officer
Bryna Lipper, Vice President, Relationships
Amy Armstrong, Director, City Relationships
Vikram Singh, Associate Director
Cristiana Fragola, Regional Director
Jose Baptista, Platform Director
Paul Nelson, Network and Learning Manager
m.fl.



Medlemmerne af Vejle Kommunes Byråd.
Foto: Vejle Kommune.

Chief Resilience Officer

Jonas Kroustrup

Strategy Partners

Kristian Winther, Strategy Partner, ARUP
Jeppe Høj Christensen, Strategy Partner, (tidl. ICLEI)

Vejle Kommunes resiliens-team

Ulla Varneskov, Uddannelse & Læring
Anne Kristensen, Velfærdsforvaltningen
Boris Schønfelt, Teknik & Miljø
Johannes Gregersen, Digitalisering & Analyse
Lotte Stensberg, Direktionssekretariatet
Ulla Pia Geertsen, Teknik & Miljø

Støttefunktioner til CRO

Julie Halkier Nilsson, planlægning og politisk sagsbehandling
Charlotte Holm Andersen, kommunikation
Trine Maria Laursen, administration

Den Samskabende By

Bidragssydere

Vejle Kommunes Innovationsudvalg
Vejle Uddannelsesråd og uddannelsesinstitutioner
Kontaktudvalget for Erhverv og Uddannelse
Boligpolitisk Styregruppe
Kommuneplanstyregruppen
Toplederforum og HR i Vejle Kommune
Spinderihallerne
Samskabelsesarbejdsgruppen

Klima Resiliens

Bidragssydere

Henrik Børsting Aagaard, Teknik & Miljø
Lars Buksti, Teknik & Miljø
Lisbet Wolters, Teknik & Miljø
Camilla Jørgensen, Teknik & Miljø
Keld Andersen, Teknik & Miljø
Ulla Varneskov, Uddannelse & Læring
Anne-Mette Agermark, Teknik & Miljø
Mikael Schultz, direktør, Vejle Spildevand A/S
Ulla Pia Geertsen, Teknik & Miljø
Boris Schønfelt, Teknik og Miljø
Paul Landsfelt, Teknik & Miljø
Morten Smith, Teknik & Miljø
Kjartan G. Ravn, Vejle Spildevand A/S
Martin Jebens, Kystdirektoratet
Johannes Gregersen, Digitalisering & Analyse



Jonas Kroustrup, chief resilience officer.
Foto: Nils Rosenvold.

Vikram Singh, 100 RC.
Foto: Mads Hansen.



Vejle Kommunes resiliens-team.
Foto: Jesper Lillieris.



100 RC Platform Partnere

Eric Schellekens, Arcadis
Piet Dircke, Arcadis
Nicolaj Mølbye, Veoila / Krüger
Morten Grum, Veoila / Krüger
Xavier Maitreerobert, Veoila

Social Resiliens

Bidragydere

Charlotte Virkelyst, Dyrk Vejle
Charlotte Schultz, NOVAskolen
Lillian Gützmeier, Vejle Bibliotekerne
Mette Lærkeholt, Vinding Skole/SFO
Jens Boye Ravn, HR-afdelingen
Marianne Pedersen, projektleder, Aktiv Fritid
Charlie Mortensen, direktør, Jelling Musikfestival
Jacob Madsen, direktør, Danfoss afd. i Vejle og Aarhus
Bent Olsen, direktør, Artusbyg
Michael Langkilde, Virksomhedsservice i Jobcenter Vejle
Erik Steen Nielsen, sognepræst, Mølholm Kirke
Finn Thorbjørn, filosof
Anna Nguyen, studerende, HTX
Annie Hjerrild, studerende, HTX
Helle Midskov Brynaa, SSP, Vejle Kommune
Junette Bay, Fabrikanterne
Forskerne Mette Pless og Niels Ulrik Sørensen, Center for Ungeforskning (CEFU)
Signe-Maria Hausgaard, Datariet
Britta Edelberg og Dana Cernat, Grønt Forum
Sune Jonstrup, Sundhedsafdelingen
Søren Holst Jensen, Sundhedsafdelingen
Jim Louis Hasselstrøm, Værket, Vejles Ungehus
Trine Rosenbeck, Souchef UU Vejle
Thomas Mau, ejer af arkitektfirmaet Mauhaus
Lene Palmer, Børn & Unge

Kritisk sparring

Steen Hildebrandt, Ph.D.; Professor, Aarhus Universitet, Adjungeret professor, CBS Handelshøjskolen i København og Aalborg Universitet
Professor Peter Berliner, DPU; Aarhus Universitet
Professor Jeppe Læssøe; mso; DPU, Aarhus Universitet

Intern tovholdergruppe

Marianne Jacobsen, Budget & Finans
Marie Stenkjær Hoskins, Familie- og Handicapafdelingen
Birthe Pors, Sundhedsafdelingen
Mikkel Dragmose-Hansen, Innovation og Entreprenørskab
Sara Louise Aabling, Kultur & Fritid
Bent Iversen, Job og Uddannelse
Lars Kastberg Jensen, Udvikling, Klima & Lokalsamfund

Smart City

Bidragydere og intern tovholdergruppe

Anne Dyrberg, projektleder, Vejle Open Data
Boris Schønfeldt, Teknik & Miljø
Gitte Karring, Kommunikation
Jacob Knudsen, Videnscenter for Integration
Jette Vindum, Smart City-koordinator for Teknik & Miljø
Kim Andersen, IT Sikkerhedscontroller
Kristinna Andersen, projektleder Digital Inklusion
Lilly Mortensen, Vejle Bibliotekerne
Lisbeth Bjerre, Velfærdsforvaltningen
Poul Erik Larsen, projektleder SMART LED
Mads Bo-Kristensen, chefkonsulent, Vejle Digitale Skoler
Ulla Varneskov, chefkonsulent Boligstrategisk samarbejde, integration & resiliens

Særlig tak til Vejles "ildsjæle" for deres dedikerede arbejde med resiliens

Jørgen Andersen, CEO, Green Tech Center
Charlotte Virkelyst, formand, Dyrk Vejle
Trine Rosenbeck, souschef, UU-Vejle
Rafel Shamri, studerende, vinder af Den Europæiske Borgerpris 2015
Jacob Knudsen, udviklingskonsulent, VIFIN
Villy Nielsen, frivillig, Datastuen
Ana Catarina Cabral, Lab Leder, FabLab
Mikael Schultz, direktør, Vejle Spildevand A/S

Udvikling af strategidokument

Vejle Kommune

Jonas Kroustrup
Julie Halkier Nilsson
Direktionen og politisk styregruppe

ARUP

Paula Kirk
Kristian Winther
Natasha Schlichtkrull
Dima Zogheib

City Resilience Framework

www.100resilientcities.org/resilience#/-_Yz45NTM3NSdpPTEocz5j/

Grafisk opsætning

Charlotte Svensson, ARUP
Charlotte Holm Andersen, Vejle Kommune
Kristian Winther, ARUP

Fotos / illustrationer

100 Resilient Cities
Nils Rosenvold
Mads Fjeldsø Christensen
Simon Jeppesen
Torsten Frøstrup
Jonas Normann
Finn Byrum
Johannes Gregersen
Ulla Varneskov
Mads Hansen
Søren Nellemann
Charlotte Holm Andersen
Jesper Lilleris
Jonas Kroustrup
Resilient Rotterdam
CrossMind Reklamebureau

VIFIN
Kommunikation, Vejle Kommune
VejleMuseerne
Thomas Møvig
Gitte Karring
Jacob Knudsen
Syddansk Erhvervsskole
AAB
TREFOR
Peder Erichsen, TeknikGruppen
Colourbox
Danmarks Digitale Ortofoto, COWI
Rieke Koskamp

Tryk

Digitalhuset
Skomagervej 6
7100 Vejle

Tak for god Inspiration og kritisk sparring til

Niels Johan Juhl Jensen, konceptdesigner og rådgiver
Jeppe Høj Christensen, tidl. ICLEI og Chora Connection
Mads Randbøll Wolff, tidl. Chora Connection
Magnus Quant, Resilient Regions
Chiara Camponeschi, Enabling City
Arkitektskolen i Aarhus v. Walter Unterrainer
Henning Boye Larsen, professor ved Danmarks Tekniske Universitet
Wayne Feiden, director of planning and sustainability for the city of Northampton, Massachusetts
Tor Nørretranders, faglitterær forfatter
Arnoud Molenaar, chief resilience officer, Rotterdam
Jeff P. Herbert, chief resilience officer, New Orleans
m.fl.

En særlig tak

Til sidst en særlig tak til Ib Jespersgaard og ikke mindst Elizabeth Gregersen fra VIFIN i Vejle Kommune, som tog initiativ og koordinerede Vejles ansøgning til 100 Resilient Cities



Elizabeth Gregersen.

PIONEERED BY THE
ROCKEFELLER FOUNDATION

100 RESILIENT CITIES

Resiliens på verdensplan

Vejle Kommune er en del af det globale netværk 100 Resilient Cities. Her har byer over hele verden forpligtet sig til i fællesskab at udvikle og dele nye løsninger på det 21. århundredes store samfundsudfordringer. Byernes sociale og økonomiske sammensætning varierer, men netop mangfoldigheden i byernes sammensætning og udfordringer er styrken i netværket.

I Rotterdam i Holland har man fokus på klimatilpasning, og bruger udfordringen som en anledning til at genskabe byens arkitektur, havn og kystområder. I Porto Alegre i Brasilien er arbejdet med resiliens forankret i den demokratiske involvering af borgere gennem f.eks. flere årtiers indsats på folkebudgetter.

Med Vejles resiliensstrategi sætter vi fokus på fire centrale udviklingsområder for vores moderne velfærdssamfund, nemlig Den Samskabende By, Klima Resiliens, Social Resiliens og Smart City.



✉ Skolegade 1, DK-7100 Vejle, Denmark

✉ resilient@vejle.dk | www.resilient.vejle.dk | [@resilientvejle](https://twitter.com/resilientvejle)